

سكنا من الامم

Initiatives : 11 pages d'offres d'emplois

Le Monde

15, rue Falguière, 75001 Paris Cedex 15

CINQUANTIÈME ANNÉE - N° 15287 - 7 F

MERCREDI 23 MARS 1994

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MERY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

L'envoi de missiles américains en Corée du Sud

Les Etats-Unis lancent un sérieux avertissement au régime de Pyongyang

Tension nucléaire

LA tension monte à nouveau dans la péninsule coréenne. L'obstruction de la Corée du Nord à bloquer l'inspection - prévue - de ses installations nucléaires a conduit, lundi 21 mars, l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA) à porter l'affaire devant le Conseil de sécurité des Nations unies, et le président Clinton à confirmer sa décision d'envoyer des missiles anti-missiles Patriot à Séoul.

La politique de modération adoptée par les Etats-Unis, mais aussi et surtout par le Japon et la Corée du Sud, a abouti, comme l'a reconnu le secrétaire d'Etat américain, Warren Christopher, à une « impasse ». Non seulement le régime du vieux maréchal Kim Il-sung n'a pas accepté d'ouvrir totalement ses centres nucléaires aux inspecteurs de l'AIEA, mais il menace désormais de « répondre à la guerre par la guerre ».

UTILISANT cette langue de bois ombrée du stalinisme et du macabre, il est désormais le seul au monde à cultiver, encore, Pyongyang a repris ses imprécations aux armées. S'en prenant à la « perfidie » et à l'« entêtement » de Washington, qui « risque de conduire de nouveau toute la nation au bord de la guerre », il a annoncé qu'il n'autoriserait plus les inspections de l'AIEA et réaffirmé sa menace de se retirer du Traité de non-prolifération nucléaire (TNP).

A peine un mois après l'accord du 15 février entre Washington et Pyongyang, l'espoir a cédé la place à l'inquiétude. La conciliation n'est pas parvenue à faire plier un régime qui s'emploie, pour survivre, à se doter de l'arme suprême et à vendre au plus offrant sa technologie balistique. Les Sud-Coréens et les Japonais, qui n'avaient cessé de se démarquer des Américains en prenant la péninsule, manifestent désormais ouvertement leurs craintes. Le ministre sud-coréen des affaires étrangères a décidé de rester à Séoul, au lieu d'accompagner son président dans sa visite officielle à Tokyo.

SEULE la Chine continue à jouer de ses bonnes relations avec Pyongyang comme d'un atout dans ses marchandages avec Tokyo et surtout Washington. Tout le monde connaît les liens qui unissent Pyongyang à Pékin, même si les Chinois ne cachent pas l'inquiétude que suscite l'imprévisibilité du régime « frère » voisin. Mais Pékin n'a pas sa propre politique de puissance et pourrait mettre son veto à une condamnation de la Corée du Nord.

Le Conseil de sécurité a voulu toutefois offrir à Pyongyang le temps de la réflexion. Il s'est laissé jusqu'au début de la semaine prochaine avant d'engager un débat sur une affaire jugée « sérieuse ». Américains, Britanniques, Français et Russes préparent un projet de résolution demandant à la Corée du Nord de respecter sa parole. Mais Pyongyang n'est-il pas trop engagé dans sa folle stratégie de la tension pour pouvoir - encore - saisir le perche qui lui est tendue ?

Les Etats-Unis vont envoyer des missiles Patriot en Corée du Sud, a annoncé, lundi 21 mars, le président Clinton. Cette décision intervient alors que le Conseil de sécurité des Nations unies a été saisi par l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA). Cette dernière s'est plainte que ses enquêteurs aient été empêchés d'inspecter les sites nucléaires nord-coréens. En représailles, Pyongyang a décidé de ne plus autoriser de nouvelles inspections internationales.

Bill Clinton a annoncé, lundi 21 mars, à Deerfield-Beach (Floride), que les Etats-Unis déploieront des missiles anti-missiles Patriot en Corée du Sud, où ils entretiennent trente-cinq mille cinq cents GI. Le président américain a expliqué qu'il s'agit d'une mesure « défensive », en raison de la tension croissante entre les deux Corées, et que, du reste, Séoul en avait fait la demande. Ces missiles, qui sont du même type que ceux utilisés par la coalition anti-Saddam Hussein durant la guerre du Golfe, devraient être sur place avant quarante-cinq jours. M. Clinton a, en outre, réaffirmé, dans une lettre au président sud-coréen Kim Young-sam, l'engagement de Washington à défendre Séoul en cas d'agression par son voisin du Nord, soulignant qu'il considérerait toute invasion de la Corée du Sud comme une attaque dirigée contre le territoire des Etats-Unis.

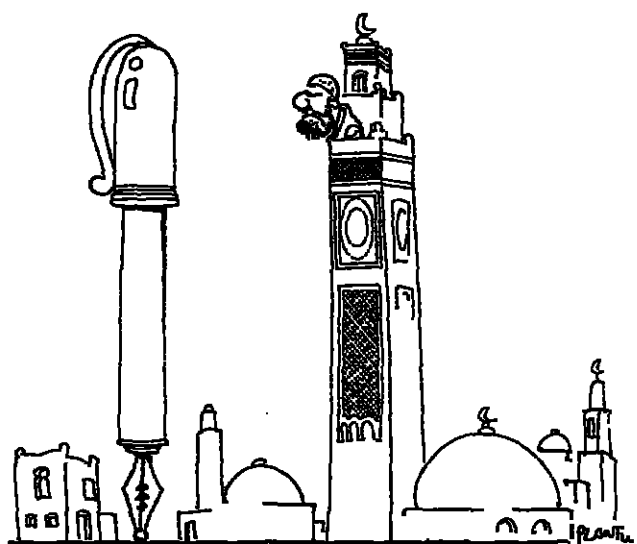
Depuis 1991, les Occidentaux - les Américains, surtout, mais aussi leurs alliés

en Asie-Pacifique d'abord, au Proche-Orient ensuite - sont perplexes devant les efforts de la Corée du Nord pour se bâtir une défense balistico-nucléaire qui lui soit propre et pour, le cas échéant, en exporter la technologie, au risque d'ajouter encore à la prolifération.

La Corée du Nord dispose, sur son site nucléaire de Yongbyon, de réacteurs capables de produire du plutonium à usage militaire (le Monde du 20 janvier). Les Nord-Coréens entraînent les pieds depuis 1992 à propos d'une inspection, sur place et en continu, de leurs installations par des experts de l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA) à Vienne. Ils menacent même de dénoncer le traité de non-prolifération nucléaire (TNP) qu'ils ont signé en 1985. Les gouvernements de l'AIEA ont saisi le Conseil de sécurité des Nations unies du dossier.

JACQUES ISNARD
Lire la suite page 5

Algérie : agression contre la presse



Lire page 5

Des cambriolages montés de toutes pièces par des gendarmes parisiens

Les méthodes de la section de recherches de la gendarmerie de Paris sont gravement mises en cause : il est établi qu'elle a monté de toutes pièces un cambriolage à Monteville (Essonne) avec la complicité de l'un de ses indicateurs. Ce montage, qui ne serait pas le seul, jette le discrédit sur la plus prestigieuse des unités de police judiciaire de la gendarmerie, qui s'était notamment distinguée lors de la traque de Paul Touvier. Le commandant Yves Daumur, numéro deux de cette section à l'époque des faits, a été discrètement sanctionné.

Lire page 10

Les retraités participeraient au financement de l'allocation-dépendance

Simone Veil présentera, à la session parlementaire de printemps, deux projets de loi destinés à financer, d'une part, la prise en charge des personnes âgées dépendantes et, d'autre part, à relancer la politique familiale. En ce qui concerne les personnes âgées dépendantes, le gouvernement envisage de créer une allocation spécifique versée en nature et financée par l'augmentation des cotisations maladie des retraités, ce qui suscite l'opposition des syndicats. Soucieux d'inverser une courbe de la natalité « inquiétante », le ministre des affaires sociales a confirmé l'attribution de l'allocation parentale d'éducation dès la naissance du deuxième enfant.

Lire page 19

Le syndrome marseillais

Bernard Tapie peut-il devenir la figure de proue d'une ville qui se sent abandonnée par Paris ?

MARSEILLE

de notre envoyé spécial

Au fil de l'eau, porte 4, à la Calade, dans la lumière et la turquoise, le gravier crisse chaque matin. Des hommes, des femmes font les cent pas. « La pale du 15 au 28 sera versée », annonce la délégation devant des ateliers fermés. Sans soulagement ni colère, les collègues se disent : « A demain ! » L'usine, Sud-Marine, spécialisée dans la construction off-shore et la réparation navale, aujourd'hui en liquidation judiciaire (1), vit ainsi son dernier train-train.

Christian Palazon, un diéséliste de trente-neuf ans, regagne sa voiture en disant : « Il veut nous tuer, mais ce serait bien s'ils venaient nous voir avant de nous tuer. » Il regarde les collines et cigne des yeux devant le golfe, la mer, les entrepôts du port à perte d'horizon. « Ils n'arriveront jamais à nous acheter le soleil. Chez nous, le soleil, il nous sert à travailler. » Christian Palazon regagne son petit pavillon. Il va retrouver sa femme, ses trois enfants, attendre une des dernières feuilles de paie - 47 800 francs par mois - et remâcher les mêmes mots : « Ça ne peut plus durer. Là-haut, ils nous lâchent. Ici, les politiques ne sont pas pris au sérieux. C'est la famille, ajoute-t-il avec une pointe de dégoût.

A Marseille, dans les cafés et les diners, les bureaux et les QG électoraux, tout le monde s'accorde à reconnaître que « ça ne peut plus durer ». Au troi-

sième étage du bâtiment 6 de la cité des Flamants, Aladon Berrebouh, cinquante ans, connue comme « Madame Berrebouh », confie qu'elle avait eu de l'espoir, « autrefois ». Bien sûr, cela fait vingt-deux ans qu'elle vit dans la cité et, parce qu'elle est modeste, elle ne dira pas que c'est en partie grâce à elle que beaucoup de choses, ici, ont changé. Il fallait la voir au moment de la Marche des beurs, en 1984. « C'est elle qui a appris aux petits à se défendre, à s'organiser », se souvient une ancienne militante. La voir prendre la tête d'un cortège de mères qui, après une bavure policière, étaient parues des quartiers nord pour aller crier sur le Vieux Port sous les fenêtres de l'hôtel de ville : l'entendre parler, apparemment douce et calme, et piquer un de ces coups de colère qui avaient sidéré un certain Gaston Defferre... « Je suis comme ça, s'excuse-t-elle en souriant. On me l'a souvent dit : « Vous qui semblez si paisible... »

« Madame Berrebouh », passionnée tranquille du quartier, assez habile et révoltée, pour, en ces temps d'effervescence, lutter et obtenir une école, un centre social, des activités ; enfin, une cité réhabilitée.

DOMINIQUE LE GUILLEDOUX
Lire la suite page 6

(1) Mise en liquidation judiciaire le 6 janvier 1994. Sud-Marine comptait près d'un millier de salariés et faisait travailler mille cinq cents ouvriers en sous-traitance.

L'Afrique entravée

Au sud du Sahara, les réformes économiques se heurtent à la corruption et à la faillite des États

La mécanique de la dévaluation du franc CFA suit son cours en Afrique. Après avoir accepté le 12 janvier 1994, sous la pression conjointe du Fonds monétaire international (FMI), de la Banque mondiale et de la France, de dévaluer de 50 % le franc CFA, les treize pays de la zone en gèrent les conséquences. Tous les gouvernements ont envoyé ces dernières semaines au directeur général du Fonds, Michel Camdessus, une lettre d'intention dans laquelle figure le programme économique détaillé qu'ils se proposent d'appliquer.

Ce document est capital. Approuvé par le FMI, il ouvre la voie à l'octroi de prêts par les bailleurs de fonds internationaux et permet de rééchelonner les dettes publiques et privées. C'est ce qui se passe avec la Côte d'Ivoire, le poids lourd de l'Afrique occidentale. Le gouvernement ivoirien devrait signer, mardi 22 mars, un accord pour le

rééchelonnement de sa dette publique avec le Club de Paris. Les autres États feront de même dans les semaines à venir.

Le calendrier est donc respecté. Ce n'est pas le seul point positif. Le plus étonnant est l'étrange sérénité qui prévaut dans les pays africains de la zone franc. Sans doute des manifestations violentes ont-elles eu lieu ici et là au lendemain de la dévaluation. Elles ont été d'une ampleur limitée. Surtout, ni la Côte d'Ivoire ni le Cameroun, les deux pays phares, ne sont à feu et à sang. Dans ces deux capitales, les populations sont restées apathiques.

Un tel comportement est d'autant plus étonnant que la dévaluation est venue se greffer sur une situation quotidienne douloureuse. Exemple caricatural, celui du Cameroun où un État fantomatique - le gouvernement ne se réunit pratiquement plus - éprouve le plus grand mal à

payer ses fonctionnaires civils alors même qu'il a baissé les salaires de près de 70 %. Un prêt camerounais est aujourd'hui moins bien payé que le sergent qui le garde.

Est-ce que ce calme inespéré signifie que le bien-fondé de la dévaluation n'est en question par personne et qu'il suffit d'en attendre les fruits : relance de la croissance économique, remise à flot des finances publiques ? C'est ce que veulent croire nombre de ceux qui en furent les plus chauds partisans au sein du FMI et de la Banque mondiale.

La réalité oblige à être plus prudent. Au-delà des chiffres, la réussite de la dévaluation repose avant tout sur le retour d'un État assurant son rôle dans les pays de la zone.

JEAN-PIERRE TUQUOI
Lire la suite page 18
et nos informations
pages 18 et 19

(Publicité)

Yann QUEFFÉLEC

Disparue dans la nuit

Roman

"Son plus beau roman, plus beau même que le *Charme noir*".

Pierre Lepape, Le Monde

Grasset

A L'ÉTRANGER : Maroc, 8 DH ; Tunisie, 850 m ; Allemagne, 3 DM ; Autriche, 25 ATS ; Belgique, 45 FB ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Espagne, 160 PTA ; France, 100 F ; Grèce, 200 DR ; Irlande, 1,30 £ ; Italie, 2 400 L ; Luxembourg, 40 FL ; Norvège, 14 KR ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, Cont., 180 PTE ; Sénégal, 500 F CFA ; Suède, 15 KR ; Suisse, 2 FB ; USA (NY), 2 \$; USA (autres), 2,50 \$.

TOUVIER

Non à un procès-spectacle !

La condamnation à mort d'Ivan Demjanjuk, suivie de son acquittement en 1993, « au bénéfice du doute », par la Cour suprême israélienne, ne saurait être utilisée pour jeter le discrédit sur la mise en jugement des responsables de l'extermination des juifs. Elle doit servir d'avertissement contre tout procès-spectacle.

par Yoram Sheftel

AVEC un retard de près de cinquante ans vient de s'ouvrir le procès de Paul Touvier. Nombreux sont ceux qui, en France et hors de France, s'opposent à la tenue même d'un tel procès. La plupart de ces opposants sont des antisémites flévis, dont le seul objectif vise à empêcher que des criminels nazis ayant pris part à l'extermination de six millions de juifs soient jugés. Leur opposition, même s'ils ne le disent pas à haute voix, découle de l'interprétation qu'ils font de ce crime monstrueux, lequel n'est pas à leurs yeux un crime mais une mission sacrée.

Toutefois, il existe aussi un certain nombre d'opposants au procès dont les réticences sont sincères. Ceux-ci craignent qu'une action judiciaire, cinquante ans après les faits, ne permette pas un exercice correct de la justice. Disons au préalable que tout procès dans lequel le risque n'est pas trop élevé de voir l'accusé condamné sur la base de preuves infondées est un procès équitable. De plus, la marche du temps n'altère nullement la capacité de l'accusé de se défendre sur les faits qui lui sont reprochés.

Les opposants au procès s'appuient, entre autres, sur celui qui fut intenté à John Ivan Demjanjuk à Jérusalem, pendant cinq à six ans, et qui a trouvé sa conclusion le 29 juillet 1993 dans l'arrêt rendu à l'unanimité par les cinq juges de la Cour suprême israélienne, lavant Demjanjuk de l'accusation d'avoir été l'un des deux Ukrainiens, connu sous le nom de « l'ange du terrible », qui actionnaient le dispositif des chambres à gaz du camp d'extermination de Treblinka.

C'est justement en tant que défenseur de John Demjanjuk

tout au long de son procès que l'estime pleinement justifié et moralement nécessaire le procès de tous ceux dont il est établi par des preuves solides et certaines qu'ils ont pris part – grande ou petite – au massacre de millions de juifs en plein cœur de l'Europe.

Le procès Demjanjuk n'était pas, quant à lui, un procès équitable. Il était avant tout conçu comme un procès-spectacle. Et c'est à cause de ce caractère de procès-spectacle que l'accusé fut, à l'issue des débats en première instance, destiné à la potence. Le tribunal qui l'avait condamné à mort avait prononcé ce jugement, ainsi qu'on peut le lire dans les attendus, « sans difficulté ni hésitation », et cela bien que l'unique preuve ait été une série d'identification de photographies « extrêmement allusive et dépourvue de toute valeur probatoire », faite par des survivants de Treblinka – procédure douteuse effectuée plus de trente-cinq ans après la date des crimes d'Ivan le terrible !

Le crime le plus monstrueux

Bien plus, comme Dreyfus avant lui, Demjanjuk fut contraint, en Israël, de faire la preuve de son innocence et d'écarter le moindre doute, pour faire annuler sa condamnation en appel. Cela n'aurait pas été possible sans l'effondrement inattendu du régime soviétique et l'ouverture des archives du KGB. Dans ces archives, on s'en souvient, furent trouvées quatre-vingt-fiches concernant des gardes ukrainiens (supplétifs des SS) de Treblinka, qui prouvaient de façon irréfutable qu'« l'ange du terrible » s'appelait en réalité Ivan Marchenko et non Ivan Demjanjuk. Dès lors, il devint parfaitement évident qu'il s'agit mieux valu que ce procès Demjanjuk n'ait jamais eu lieu. On aurait pu cependant parvenir à cette conclusion avant même la découverte de ces preuves.

Toute personne sensée convenir que les procès de criminels nazis ne doivent pas être menés dans les conditions douteuses qui furent celles du procès Demjanjuk. Et du même coup, on ne pourra pas non plus soutenir sérieusement la thèse selon laquelle, aujourd'hui, après cinquante ans, il serait impossible de rassembler contre des criminels nazis un faisceau de preuves solides, fondées sur autre chose que des identifications et des témoignages contestables. De l'expérience que j'ai accumulée au cours de ce qui fut appelé l'affaire Demjanjuk je tire au contraire la conviction qu'aujourd'hui – et dans de nombreux cas – il est parfaitement possible de constituer ce faisceau de preuves, par un recoupement professionnel, crédible et convaincant de documents authentiques d'une part, et en utilisant des témoignages émanant de personnes soumises aux examens rigoureux qui sont de mise dans tout procès criminel, d'autre part.

L'extermination de millions de juifs, simplement parce qu'ils étaient juifs, au milieu des sévices les plus atroces, jusqu'à leur asphyxie dans les chambres à gaz, jusqu'à la profanation de leurs dépouilles après leur massacre, est le crime le plus monstrueux et le plus abject de l'histoire de l'humanité. Un procès-spectacle aussi scandaleux que celui de Demjanjuk ne saurait en aucune façon être utilisé comme prétexte pour jeter le discrédit sur tous les procès de criminels nazis. Le temps ne diminue pas la portée de crimes de cette dimension, et par conséquent on ne saurait se prévaloir de l'éloignement des faits pour ne pas traduire en jugement ceux de ces criminels dont il est actuellement possible de prouver la culpabilité.

(Traduit de l'hébreu par Nicolas Weill.)

Yoram Sheftel fut l'avocat d'Ivan Demjanjuk, condamné à mort pour sa participation présumée à la « solution finale » au camp de Treblinka, puis acquitté par la Cour suprême israélienne.

Rectificatif. – A la suite d'une correction malencontreuse, nous avons donné au commandant d'Auschwitz, dans l'article d'Annette Wiewiorka, « La mémoire du génocide » (Le Monde du 18 mars), le nom de Rudolf Hess. Il s'agissait de son quasi-homonyme Rudolf Hoess.

PARTIS

Conte d'un financement ordinaire

Selon l'un des avocats de Michel Noir, les critiques portées contre le maire de Lyon pour les méthodes de financement de son action politique risquent de mettre en cause le droit d'association.

par Michel Guénais

LES questions que soulève le financement de l'activité politique de Michel Noir sont de trois ordres. Des subventions pourraient-elles être versées par une collectivité locale à un groupe d'élus ? Des associations pourraient-elles recevoir des dons anonymes ou des libéralités ? Dans quelles conditions les associations peuvent-elles utiliser les fonds mis à leur disposition ?

Ces trois questions mettent en cause le financement de l'action politique. Sans esprit de polémique, et avec raison gardée, il faut y répondre. Y répondre, pour contribuer aujourd'hui à séparer la vérité des rapports entre l'argent et la politique.

1° Les aides aux groupes d'élus ne sont pas illégales.

Michel Noir, élu maire de Lyon en 1989, a pris l'initiative de soumettre au conseil municipal de la ville de Lyon le vote de subventions aux groupes d'élus. Cette initiative s'inspirait du principe du financement public de l'activité politique, qui allait être consacré l'année suivante par la loi du 15 janvier 1990.

Cette initiative a été approuvée à l'unanimité par le conseil municipal, a bénéficié à tous les groupes d'élus municipaux, et les élus ont utilisé les sommes remises selon des décisions qu'ils ont arrêtées eux-mêmes. S'agit-il de faire un procès postérieur à un procès collectif du principe du versement de ces sommes et des modalités de leur utilisation ?

La délibération du conseil municipal serait illégale selon un jugement du tribunal administratif de Lyon. En vérité le tribunal administratif de Lyon a eu à se prononcer sur deux recours : l'un dirigé contre la délibération du conseil municipal votant des subventions aux groupes d'élus municipaux, l'autre dirigé contre une délibération de la Communauté urbaine de Lyon adoptant le même principe au profit des élus communautaires.

Or le Conseil d'Etat a, dans un arrêt en date du 6 décembre 1993, examinant le jugement du

tribunal administratif concernant la communauté urbaine de Lyon considéré qu'étaient légales les subventions versées aux élus, dès lors qu'elles ne consistent pas dans le versement d'indemnités supplémentaires à ceux-ci, et se bornent à doter les groupes d'élus de moyens d'action. Le Conseil d'Etat devrait selon toute vraisemblance suivre sa jurisprudence et annuler le jugement du tribunal administratif concernant la ville de Lyon.

La possibilité d'accorder une aide aux groupes d'élus a d'ailleurs été depuis consacrée par une disposition de la loi du 29 janvier 1993, dite « loi Sapin », dans les assemblées délibérantes des communes de plus de 100 000 habitants, des départements et des régions.

Au surplus, de nombreuses collectivités locales accordent de telles aides aujourd'hui. A titre d'exemple, la commission permanente du conseil régional Rhône-Alpes a adopté, le 23 décembre 1993, un rapport sur le fonctionnement de son assemblée prévoyant le versement aux groupes d'élus d'une subvention annuelle qui comprend une somme forfaitaire et une allocation proportionnelle au nombre des adhérents.

Les subventions versées par la ville de Lyon aux groupes d'élus municipaux n'étaient donc pas illégales.

La liberté des dons anonymes

2° Les partis politiques peuvent toujours recevoir des libéralités.

L'idée semble communément admise aujourd'hui que les partis politiques ne pourraient plus recevoir de dons anonymes ou de libéralités depuis la loi du 15 janvier 1990 encadrant leur financement. Il n'en est rien. La loi réglemente le don des seules personnes identifiées aux partis. Les partis peuvent donc toujours recevoir des dons de personnes non identifiées.

Les deux contraintes auxquelles sont soumis les dons des personnes identifiées, la nécessité du recours à un mandataire financier et la limitation par des seuils maximum annuels, ne sont pas en effet applicables aux dons anonymes. L'article 11.3 de la loi, qui fixe la première de ces contraintes, ne traite que des dons des seules personnes identifiées, en disposant : « Tout parti ou groupement politique qui a obtenu l'agrément d'une association de financement ou qui a désigné un mandataire financier ne peut recevoir des dons de personnes identifiées que par l'intermédiaire de cette association ou de son mandataire ». L'article 11.4, qui institue la seconde de ces contraintes, vise également explicitement les seuls « dons consentis par des personnes dûment identifiées ».

De plus, la circulaire d'application du texte de loi publiée par le ministère de l'Intérieur, reconnaît que « [le] parti ou groupement politique reste autorisé à recevoir des dons manuels de la part de personnes physiques » et « conserve la possibilité de recueillir des dons de personnes physiques non identifiées ».

Le sens de cette liberté sauvegardée des dons anonymes peut s'expliquer par la faculté reconnue à toute association régulièrement déclarée, dont les partis politiques qui sont généralement constitués en association, de recevoir des dons manuels, comme le reconnaît expressément une des lois fondamentales de notre Etat de droit : la loi du 1^{er} juillet 1901 relative aux contrats d'association.

En effet, aux termes de l'article 6 de cette loi : « Toute association régulièrement déclarée peut, sans aucune autorisation spéciale [...] recevoir des dons manuels ». Les dons manuels se caractérisent par la remise de tout objet de la main à la main. La législation spécifique sur le financement des partis politiques ne contredit pas la législation générale sur le fonctionnement des associations de la loi de 1901. D'un point de vue de stricte interprétation juridique, il ne pouvait en être autrement quand on sait la place particulière qu'occupe le texte de la loi du 1^{er} juillet 1901.

Les associations ayant concouru à l'activité politique de Michel Noir, comme d'une manière générale tous les partis politiques, peuvent toujours recevoir des libéralités.

3° Toute association doit utili-

ser ses fonds conformément à son objet.

Selon un principe s'appliquant à toute structure sociale, une association doit engager des dépenses conformément à son objet social. C'est quand ils engagent une dépense non conformément à cet objet que les dirigeants d'une association commettent un abus de confiance.

Cependant, dès lors que des associations ont des objets voisins ou poursuivant des intérêts complémentaires, la qualification d'abus de confiance est à réinterpréter. Le juge pénal a considéré que dans le cas d'un groupe de sociétés commerciales, les éléments juridiques constitutifs du délit d'abus de biens sociaux, traduction de l'abus de confiance pour les sociétés commerciales, sont à écarter. Les dirigeants du groupe ont alors des intérêts dans l'ensemble des sociétés, et c'est l'intérêt du groupe qui se substitue à l'intérêt propre de chaque société.

Dans le cas d'espèce, les élus soutenant Michel Noir, réunis dans l'association Ensemble Lyon pouvaient donc légitimement apporter une contribution à l'association d'Ensemble Lyon, support de leur campagne électorale. L'action à laquelle devaient contribuer les élus municipaux était bien celle à laquelle avaient contribué les candidats. Les élus succédaient bien aux candidats.

Quant aux deux autres versements d'Ensemble Lyon à l'association Nouvelle démocratie ils ont consisté en une participation aux frais de structure et de personnes de celle-ci, qui l'hébergeait dans ses locaux lyonnais. Les deux locataires d'un appartement en partagent bien le loyer. Rien d'illégal au total dans tout cela.

Ce qui pourrait être reproché à Michel Noir c'est en fait d'avoir créé trop d'associations. Il n'a pas pu que le souci d'encadrer, à chaque fois qu'il lançait une action politique, celle-ci dans une association. N'en a-t-il pas ainsi créé trop d'associations ? La nécessité de financement électoral en créant d'Ensemble Lyon pour la campagne municipale de 1989 ? N'a-t-il pas procédé de la logique de création d'un parti en créant, après la Rénovation du printemps de la même année, le mouvement Nouvelle démocratie ?

La contrepartie en est, rétrospectivement, la pléthore de comptabilités écrites. Mais où est le mal ?

Il faut faire attention de ne pas aller au-delà d'une juste mesure dans les critiques qui sont faites au financement d'une action politique, celle de Michel Noir, ou demain d'autres actions politiques. C'est la liberté de l'action politique qui risque d'être mise en cause, c'est le droit d'association dont Alexis de Tocqueville disait qu'il est « presque aussi inséparable de sa nature que la liberté individuelle ».

Michel Guénais est l'un des avocats de Michel Noir.

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Comité d'éditorial :

Jean-Marie Colombani

gérant, directeur de la publication

Dominique Auby

directeur général

Noël-Jean Bergeaux

directeur de la rédaction

Éric Fauriol

directeur financier

Anne Chassagnou

directeur délégué

Rédacteurs en chef :

Thomas Ferec, Robert Solé

adjoints au directeur de la rédaction

Bruno de Camas, Laurent Grollmann

Danièle Heymann, Bertrand Le Gendre

Évelyne Pissel, Luc Rosenzweig

Bruno Fregant

directeur éditorial

Manuel Luciani

directeur du « Monde des débats »

Alain Rullot

chargé auprès du directeur général

Michel Tati

conseiller de la direction

Daniel Vernet

directeur des relations internationales

Alain Fourmont

secrétaire général de la rédaction

Anciens directeurs :

Hubert Beau-Méry (1944-1980)

Jacques Fauvet (1980-1982)

André Lemaire (1982-1983)

André Fontaine (1983-1984)

Jacques Lacombe (1984-1994)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FAUBOURG

75001 PARIS CEDEX 8

Tél. : (1) 40-65-25-26

Tél. : (1) 40-65-25-27

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEAU-MÉRY

94400 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-65-25-25

Télécopieur : 40-65-30-10

BERTRAND POIROT-DELPECH

de l'Académie française

Le temps introuvable

tualité de l'audience le passé du supplice de Rillieux. Elles y seront aidées par l'ignominie même des salves tirées un matin de juin 1944, à couvert de l'antisémitisme d'Etat. Cette ignominie garde un caractère impérissable qui justifie l'exception d'imprescriptibilité intervenue après coup, pour l'exemple. Et tant pis si ce procès, probablement le dernier, clôt l'histoire des châtiments d'après-guerre aux dépens d'un exécutant médiocre, au lieu de viser des responsables de premier plan, enfuis, assassinés, morts dans leur lit, ou anciens ministres embusqués derrière d'ultimes procédures. Les complications d'une longue cavale en ont décidé ainsi. Après tout, la plupart des dirigeants de la Milice capturés à la Libération ont payé le prix du sang. Le peloton pour Damand ; pour Papon, la pelote. Cela fait une moyenne.

Reste à savoir quel présent juridique appliquer au forfait exemplaire de Touvier tel que le voilà exhumé de la nuit des temps. Les points de procédure soulevés avant débats ont eu de quoi plonger les survivants dans la rage et la nostalgie des épurations expéditives qui suivirent la Libération. Mais c'est la servitude glorieuse d'un Etat de droit que d'offrir ses garanties à ceux qui avaient fait serment de l'abattre, avec l'aide de l'ennemi nazi. Si le procès des Yvelines doit avoir une valeur pédagogique, ce n'est pas seulement par le rappel des horreurs commises, mais par l'exposition des scrupules dont la démocratie s'embarrasse, crânement, envers ses ennemis jurés.

La rétroactivité appliquée aux crimes contre l'humanité, et la jurisprudence flottante de ces crimes, n'allaient pas sans heurter les traditions. Il nous faut admettre à présent les conséquences de cette règle nouvelle : que prévient la rationalité juridique, avec sa logique propre. C'était aux magistrats de la cour, c'est-à-dire aux professionnels du droit, non à ceux de la morale et de l'histoire, de dire si les qualifications retenues pour le tribunal de Nuremberg restaient valables, si le nouveau code pénal les démodait, si il y avait lieu de panacher les deux législations en faisant profiter l'accusé des dispositions les moins sévères, comme il est habituel. Qu'y a-t-il de plus grave : assassiner à sa guise, ou dans le cadre d'un plan concerté ? Le génocide miniature de Rillieux équivalait-il au grand, dans sa démarche et sa barbarie ? Ces réponses-là, aussi, appartenaient aux juristes, non aux victimes ou au jury. Rarement l'observance du droit n'a autant ressemblé à un pari et à une vertu, que la société se doit de faire sienne par délégation instituée.

Ce sera la plus forte leçon de Versailles de faire comprendre au public que le règne de la loi pénale, exclusif de tout ressentiment, ne peut se confondre avec celui de l'éthique ni avec les exigences de la mémoire future ; aussi vrai que les boissières du vieux cérémonial judiciaire ont cédé la place à une architecture de bureau de poste futuriste, et que l'unique juré jouait encore à la poupée quand Pompidou a gracié l'accusé.

On a demandé à la justice d'imaginer, sous peine de consentir à l'oubli, un mixte d'époques sans rapport entre elles, donc de concilier des législations, des valeurs et des objectifs contradictoires. Créer un moment de justice à partir d'instants éniétés, et un instrument de pédagogie à partir d'une réalité en voie d'effacement : passionnant travail de tous, de chacun de nous, sans précédent à ce degré de complexité, comme est sans précédent la notion d'incrimination éternelle.

Il s'agit d'une œuvre d'art, au fond. Seul un écrivain comme Proust s'est approché de ce Temps introuvable, par métaphore, au prix de milliers de phrases surchargées d'Être, de désirs, d'aubépines, de murs jaunes, de frivolités mondaines ; et payées de mort lente.

Selon la FORPRONU, les Serbes ont maintenu des armes lourdes autour de Sarajevo

Maglaj, la fin d'un très mauvais rêve

Bill et Hillary contre-attaquent... en jouant la comédie

S. K.

Rumeurs de complot contre Boris Eltsine

des politiques : sur les dix-sept élections régionales organisées dimanche en Russie, une dizaine seulement ont pu être validées, en raison de l'ampleur des abstentions. Le maire de Saint-Petersbourg, Anatoli Sobtchek, a d'ailleurs décrété, dimanche soir, une prolongation d'un jour du scrutin – ce qui a été immédiatement contesté par ses adversaires.

S. Sh.

Après deux journées de discussions à Tunis

Israël et l'OLP vont reprendre leurs pourparlers au Caire

cents observateurs étrangers, munis d'armes légères. Le chef du département de l'information de l'OIP, Yasser Abed Rabbo, a indiqué que les négociations avec Israël devaient porter non seulement sur le déploiement d'observateurs, mais également sur deux autres questions : le transfert des colons installés dans la ville d'Hébron et la détention d'armes par les colons dans l'ensemble des territoires occupés. — (AFP)

ménées par le Hezbollah contre l'armée israélienne et sa milice auxiliaire, l'Armée du Liban sud. Des bombardements de représailles ont tué trois civils et fait vingt et un blessés. Selon le Hezbollah, l'un des Israéliens tués est un haut responsable des services de renseignements. - (AFP)

Le Monde

André's directors:
Hubert Benay-Martin 955-158
Jacques Favart 955-158
André Laurin 955-158
André Fontaine 955-158
Jacques Lévesque 955-158

REDICTION ET SIÈGE SOCIAL
15, RUE FAUBOURG
75001 PARIS CEDEX 13
Tél. : 40-65-25-76
Télégrammes : 40-65-25-88

ADMINISTRATION:
1, PLACE ROBERT-BENOÎT
94005 N.Y. SUR-SEINE
Tél. : 40-65-25-76
Télégrammes : 40-65-25-88

GRANDE-BRETAGNE :

M^{me} Thatcher victime d'un malaise... L'ancien premier ministre britannique, Margaret Thatcher, s'est évanouie, lundi 21 mars, alors qu'elle donnait une conférence devant des hommes d'affaires à Santiago du Chili. « Elle s'est éffondrée sur le micro », a raconté un participant à la rencontre, à laquelle la presse n'assistait pas. Selon l'organisateur de cette conférence, le malaise de Lady Thatcher, âgée de soixante-huit ans, est dû à la fatigue. « Elle a commencé à se sentir mal dimanche soir et n'a rien mangé depuis ». Elle a-t-elle dit. L'ancien chef du gouvernement britannique est arrivé samedi au Chili en provenance du

**Le président américain
laisse entendre
qu'il briguera
un second mandat en 1976**

Bill Clinton a annoncé indirectement, lundi 21 mars, à Deerfield-Beach (Floride), qu'il serait candidat à un second mandat lors de l'élection présidentielle de 1996. S'adressant à des personnes âgées dans un village de retraite de cette localité proche de Miami, M. Clinton a rappelé qu'il avait eu un bien meilleur résultat en Floride lors du scrutin de 1992 que ne le prévoyaient les analystes, même si la majorité des électeurs de cet État s'étaient prononcés, comme prévu, en faveur de son prédécesseur républicain, George Bush.

« Nous avons presque remporté ce bastion républicain, et je n'ai pas abandonné tout espoir pour la prochaine fois », a-t-il lancé, dans une allusion très claire à la prochaine présidentielle. — (AFP)

ISRAËL : visite du dalaï-lama. —

En visite privée en Israël depuis la veille, le dalaï-lama, chef spirituel des Tibétains, a prêché, lundi 21 mars, *«l'harmonie»* entre juifs, musulmans et chrétiens, lors d'une visite des lieux saints des trois religions à Jérusalem. Invité de la Société de la protection de la nature, le dalaï-lama a été conspué au Mur des Lamentations par plusieurs juifs orthodoxes, qui l'ont qualifié de *«stupide»* et de *«fou politique»*. — (AFP, Reuters.)

La conférence interparlementaire de Paris soutient la résolution de l'ONU sur le massacre d'Hébron. — Le président de l'Assemblée nationale, Philippe Séguin, a exprimé, lundi 21 mars, à Paris, « l'appui » de la conférence interparlementaire à la résolution des Nations unies condamnant le massacre de Palestiniens à la mosquée d'Hébron. Soulignant que la conférence est « entièrement sensible aux massacres » d'Hébron mais aussi de la Bosnie et de l'Afrique du Sud, M. Séguin a proposé qu'une minute de silence soit observée « en hommage à la mémoire de toutes ces victimes ».

EUROPE

La campagne électorale en Italie

Les évêques s'efforcent de préserver l'unité politique des catholiques

ROME

de notre correspondante

C'était en pleine guerre électorale, à deux semaines à peine d'un scrutin disputé comme un grand match télévisé. Ce mardi 15 mars, miraculeusement réunies dans un « direct » exceptionnel, la RAI Uno, « chaîne d'Etat », et Canale 5, « chaîne » du Cavaliere Berlusconi, filmaient, unies par une même curiosité. Et quel « direct » !

Dans l'atmosphère irréaliste des Grottes vaticanes, à deux pas des bouches d'ombre qui mènent à la tombe de saint Pierre, les neuf cardinaux et les dix-neuf évêques du Conseil permanent de la Conférence épiscopale italienne (CEI) écoutaient, retenaient presque leur souffle, le pape lancer sa « grande prière pour l'Italie ». Comme semblaient écouter à quelques mètres de là, depuis le silence infini de leurs sarcophages, tant d'autres papes, confrontés eux aussi, en leur temps à la lancinante question de « l'indication de vote » à donner aux fidèles. Après tout n'est-ce pas Pie XII qui, en 1948, lança l'Eglise dans la grande bataille contre le communisme, appuyant la Démocratie-chrétienne, qui obtint plus de 50 % des votes ? Et modérant peut-être un peu leur ton, les autres papes le suivirent. Avec eux, Jean XXIII, qui fit pourtant des ouvertures au centre-gauche et aux socialistes de Pietro Nenni ; ou encore Paul VI, l'ami d'Aldo Moro, le leader de la DC assassiné par les Brigades rouges.

Qu'avait-il donc à dire, le pape Wojtyla ? « Il faut distinguer clairement ce qui est à Dieu, et ce qui est à César ». Et s'étant lancé dans le plus vibrant éloge jamais fait par un successeur de saint Pierre à l'Italie, il avait proposé à sa « seconde patrie » de choisir librement son destin, même si « la mémoire » et la foi chrétienne ont eu et ont encore un rôle irremplaçable dans l'évolution du pays. L'Eglise italienne alors, renoncera-t-elle à jouer sa carte ? Ce serait vite dit. Près du pape, devant l'autel, il y avait aussi la fine silhouette du cardinal Camillo Ruini, le président de la CEI.

A la tête de quelque 230 évêques, Camillo Ruini s'est fait jusqu'ici le chef de file des défenseurs de la Démocratie-chrétienne, et soutient à présent son héritier direct, le Parti populaire italien (PPI) né à Rome, le 22 janvier dernier. Dans les milieux proches du Vatican, on dit même qu'il fut pratiquement l'auteur des quelques paragraphes bien sentis de la lettre que le pape envoya aux évêques italiens le 6 janvier dernier. Il aurait notamment inspiré ces quelques phrases – véritable baptême pour le parti qui venait de voir le jour : « Une force d'inspiration chrétienne est encore et toujours nécessaire pour exprimer sur le plan social et politique la tradition et la culture chrétienne de la société italienne ». Déclaration qui, dans le contexte électoral, n'avait pas manqué d'être interprétée par beaucoup d'entre sans sens le plus immédiat et le plus restrictif : le Saint-Siège entrerait dans la cam-

pagne dans le camp de l'ancienne DC.

L'ennui peut-être, pour le zèle du cardinal, c'est que, précédant le PPI, ou en même temps, ont été créés un certain nombre de formations qui se veulent toutes « d'inspiration chrétienne ». Il y a là, la Rete anti-Mafia de Leoluca Orlando, le maire de Palerme, ou encore les chrétiens sociaux, au sein de l'Alliance progressiste. Sans compter, bien sûr, le Centre chrétien-démocrate (CCD) : les cou-

que ». Ce qui en clair, revenait à dire qu'un parti unique et privilégié n'était plus nécessaire pourvu que « les catholiques se retrouvent sur les justes combats à mener ». Soit. Mais quels sont-ils, ces justes combats à mener ? C'est encore au cardinal Ruini qu'il revenait de les indiquer le 14 mars, devant les évêques : « Sauvegarde de la vie ; promotion de la famille authentique ; liberté d'éducation et d'école ; rôle central du travail ; liberté et efficacité du système économique ».

ravagé par les scandales et laminée par quarante ans de pouvoir. Un résultat, surtout, qui peut lui permettre d'espérer imposer une présence catholique à l'avenir. Car si le « centre » s'effondre et qu'à très court terme, comme tout le monde semble le penser, l'Italie, après une énième réforme, adopte le système majoritaire à deux tours ; si se précipitent plus encore deux pôles, à droite et à gauche, tous deux laïcs, il n'y aura plus, pour parler brutalement de lobby catholique en politique.

Pourtant, la difficile partie menée par le cardinal Ruini, à pour beaucoup, des allures de combat d'arrière-garde. Théologien très écouté et historien du parti catholique, Gianni Baget Bozzo, partage cet avis : « Il faut rendre l'honneur des armes à Camillo Ruini. Il a compris que c'était la dernière bataille menée par l'Eglise pour conserver un rôle politique, mais elle va perdre. Pour la première fois, pratiquement depuis le règne de l'empereur Constantin, quelque quatre siècles après le Christ, le destin de l'Eglise et celui des Italiens se séparent. Rome est rendue à ses habitants, le pape ne sera plus qu'un prédicateur qui s'élèvera contre la société de consommation et le relativisme moral. Quant aux évêques, ils resteront le rôle de « syndicalistes » de l'Eglise, auprès des pauvres et des chômeurs ». Et le vote catholique, comment le voit-il ? « Beaucoup vont glisser à droite. Aux évêques de souffler sur les voiles pour ramener la barque plus à gauche. Les jeunes prêtres, eux, tireront plus à droite ; les plus vieux, par fidélité pousseront leurs voiles vers le Parti populaire... »

Le 21 mars à la fin des travaux de la conférence de la CEI, le cardinal Ruini a dû lui-même tirer une première leçon de la confusion dans laquelle semblent plongés les catholiques : « l'unité politique n'existe plus, elle reste cependant une exigence morale ». Il en est une seconde, qui s'impose aussi, bien que murmurée à mi-voix : c'est qu'en cas de débâcle du Parti populaire, Camillo Ruini qui passait pour inamovible, pourrait bien être remplacé à très court terme à la présidence de la CEI. Un nom court déjà : celui de l'archevêque de Turin, le cardinal Giovanni Salardini, qui réaliserait une sorte de compromis entre l'intransigeance d'un Biffi, archevêque de Bologne, et l'ouverture d'un Martini, archevêque de Milan. L'Italie change : jadis l'Eglise décidait du sort des élections (Pie XII, en 1948, avait « arraché » 10 % des voix communistes au bénéfice de la DC), aujourd'hui ce sont les élections qui déterminent le nouveau visage de l'Eglise.

MARIE-CLAUDE DECAMPS (avec RENATO FARINA)



Combats catholiques qui se sont organisés au sein de la Ligue du Nord et de l'Alliance nationale dans le pôle de droite ; ou encore ces dirigeants d'inspiration catholique qui se retrouvent dans Forza Italia de Silvio Berlusconi, le Pacte pour l'Italie du centriste Mario Segni, et même jusque dans les rangs du PDS d'Achille Occhetto. Ne dit-on pas que certains discours du leader du PDS sont écrits par un catholique, Massimo De Angelis, tandis que ceux du Cavaliere Berlusconi sont inspirés par le non moins catholique Paolo Del Debbio ?

Une confusion sans pareille

Alors, qu'en conclure ? Une confusion sans pareille. Avec cette ultime complication, que les préférences plus ou moins affirmées des dirigeants de la CEI sont ensuite largement interprétées sur le plan local, souvent en fonction d'intérêts de clocher. Quand il n'y a pas dissension entre la hiérarchie et la base, comme ce fut parfois le cas en Sicile et dans le Sud où certains prêtres, à l'exemple de Don Puglisi à Palerme et de Don Diana à Caserte – tous deux assassinés par la mafia locale – se sont mis plus avant dans la lutte contre la criminalité que certains de leurs pairs.

Jean-Paul II avait pourtant clarifié sa position en janvier. Répondant à la question d'un journaliste, il avait expliqué : « Il ne faut pas appeler à l'unité politique des catholiques », mais bien plutôt « à l'unité des catholiques en politi-

Le tout en parfaite harmonie avec les programmes du PPI, mais aussi ceux de la droite représentés par la Ligue et Forza Italia ! Et puis, comme s'il s'agissait aussi de donner une sorte de gage à la gauche, et à tous ceux qui lui ont emprunté récemment des idées, Mgr Ruini avait ajouté : « et naturellement solidarité et défense des plus démunis ».

Combat d'arrière-garde

Comme consigne de vote, c'est trop, ou trop peu. Alors pour préciser les choses, explique-t-on, le mot d'ordre serait de concentrer les votes sur le « centre », le PPI avant tout, à la proportionnelle, et d'essayer dans la mêlée du scrutin majoritaire de décaler le candidat catholique, le système majoritaire à un tour étant a priori plus favorable aux candidats de la gauche et de la droite qu'à ceux du centre. Sur la partie des sièges relevant de la proportionnelle, en revanche (25 %) on choisit, comme avant, un parti. Et là pourrait bien se jouer le sort du PPI. Au bout du compte, d'après les sondages qui circulent dans les évêchés, le PPI pourrait obtenir jusqu'à 29 % des sièges attribués à la proportionnelle. Un résultat plus qu'appréciable pour l'héritier d'une vieille DC

Bataille de dames à Padoue la Blanche

PADOUE

de notre envoyée spéciale

« Cher Saint-Antoine, faites nous retrouver de bons leaders politiques comme autrefois ! » La muette prière de Padoue la Blanche, qui, jusqu'aux années 90, a offert un presque monopole à la Démocratie-chrétienne, Padoue la cité catholique et bien pensante, s'intensifie un peu plus chaque soir. Par-dessus les meetings électoraux qui dérangent le marché de la Piazza delle Erbe, le long de l'austère loggia du palais des gouverneurs vénitiens, c'est comme un long soupir interrompu, une plainte qui s'enfle jusqu'aux six coupes du Dôme, pour se perdre dans la voûte de cloches qui rythment la fin des journées : près de 50 % d'indécis se demandent encore ce qu'ils vont bien pouvoir voter les 27 et 28 mars prochains.

C'était si facile quand le PPI (Parti populaire italien) s'appelait encore Démocratie-chrétienne et que, du ventre de la « balaine blanche », sortaient des listes de candidats, souvent les mêmes, toujours ordonnées en tout cas. Et pourtant, même ici la DC a perdu sérieusement du terrain, et son histoire récente se confond avec la chronique judiciaire. La fine fleur du parti local, deux parlementaires, un ex-secrétaire régional et même le maire, Paolo Jaretta, « tombé » en décembre 1992, ont payé leur dû au scandale de corruption « Mani pulite ».

Et dans la brèche, les loups et les envahisseurs sont arrivés. Y compris, par la suite, un maire communiste – pardon, PDS –, ex-secrétaire provincial du PCI local, et même un temps responsable de l'immigration à Rome, à la maison mère.

Pour bouter hors de Padoue corrompus et gèneurs, il y fallait une Jeanne d'Arc. Elle est arrivée de Toscane, parachutée aux européennes de 1989, dans le sillage de Giulio Andreotti. Le cheveux courts, vaillante à la tribune, Rosy Bindi, une gloire nationale, celle que l'on surnommait le « spaventaio fascista » du MSI, frappé d'estoc et de taille. Le parti s'est épuisé, trop peut-être.

Sœurs froides

Aujourd'hui, dans sa diaphane virginité retrouvée, il se sent fragilisée. Et pas toujours en accord avec « la Bindi ». Car la Jeanne d'Arc blanche vivrait au rose, ses « votes » la mettraient, dit-on, à portée d'accord post-électoral avec le PDS. Mais elle, qu'en dit-elle ? « Réfléchissez, je ne suis pas de droite, c'est sûr, mais Achille Occhetto (secrétaire du PDS) me paraît aussi dangereux que Silvio Berlusconi ».

Marbres gris et roses, style funéraire distingué : sympathique sans son épée, elle fait les honneurs des bureaux-mausolées de la DC. Le « centre » tout de même, ce n'est pas une position intenable, dans la bipolarisation actuelle ? « C'est vrai, concède-t-elle, nos dirigeants ont perdu du temps à s'organiser. Mais vous verrez, la Ligue ici n'a pas su s'imposer sérieusement. Les électeurs nous reviendront. » En attendant, Rosy Bindi, bien qu'elle s'en défende, a joué le scrutin proportionnel où elle est tête de liste. Erreur peut-être, car en raison du très vieux système électoral adopté qui veut qu'un parti dont les

candidats ont eu trop de succès au scrutin majoritaire partent handicapés à la proportionnelle, elle risque d'avoir des sueurs froides le soir du 28 mars.

Pourquoi ? Parce qu'une autre pionnière du « centre » catholique, la sage et jolie animatrice de télévision Elisabetta Gardini, qui passait pour un gadget amusant, remonte sérieusement. Pourquoi à nouveau ? Parce qu'une troisième femme, version padovane de l'Ariésienne, que l'on ne voit jamais mais que l'on ne connaît que trop, est en train d'essayer ses électeurs potentiels. Cette femme, c'est « la » Emma Bonino, parlementaire depuis 1976, et cheval de retour de tout référendum sur l'avortement, le divorce, bref tous les sujets qui ont fait se hisser les notables locaux.

La sexy téléprédicatrice

De plus, secrétaire du Parti radical, et, de par le jeu des alliances concoctées par son insaisissable leader Marco Pannella, recylée candidate de Forza Italia. Donc un siège potentiel en moins, arraché de haute lutte à l'allée décalitrante, la Ligue. En un mot, face à la gauche, la confusion la plus totale règne.

Trop, c'est trop, les ouailles d'Umberto Bossi n'ont pas digéré l'affront, ils se sont sentis abandonnés. D'autant que la Ligue à Padoue a ses lettres de noblesse : en 1983-1984 s'est créé un mouvement précurseur, la Liga veneta, dont le premier élu, Achille Tramarin, brilla un jour à la tribune, en apostrophant ses pairs en dialecte vénitien. Alors quel choix pour ces nouveaux orphelins ? Voter, « la » Bonino ? Jamais ! La sexy téléprédicatrice centriste ou la passionaria blanche gauchiste ? Peut-être. A moins, délaissant cet inextricable domino de dames, d'ouvrir les bras à l'allé dont Umberto Bossi n'a pas voulu entendre parler au nord. « Réfléchissez », dit la Ligue, « la Ligue est trop égoïste et Berlusconi trop incertain ». La droite, seule, a un projet de gouvernement. Et de compter les points qui rentrent en souriant.

M.-C. D.

Coup de filet contre la mafia. – Deux policiers ont été arrêtés, lundi 21 mars à Naples, dans le cadre d'une vaste opération contre un clan de la mafia napolitaine au cours de laquelle quinze personnes ont été interpellées. Samedi, les forces de l'ordre ont également arrêté deux magistrats siciliens, accusés de corruption par des mafiosi repentis. Par ailleurs, près de vingt mille personnes ont participé, lundi, aux funérailles du prêtre anti-mafia assassiné samedi près de Naples (le Monde du 22 mars). – (AFP).

dimanche, une page blanche. – (AFP).

BULGARIE : le président Jeleu favorable à des élections anticipées. – Le président bulgare Jeleu Jeleu s'est déclaré favorable à des élections anticipées en novembre prochain, dans un entretien accordé à la télévision le vendredi 18 mars. Le rassemblement d'opposition, Union des forces démocratiques, a estimé qu'une crise gouvernementale en Bulgarie était « inévitable » après la récente opération du cœur du premier ministre, Luben Berov, qui doit reprendre ses fonctions en avril, et a réitéré sa demande d'élections anticipées. – (AFP).

ALBANIE : un journaliste condamné à cinq mois de prison. – Le rédacteur en chef du quotidien indépendant Koka Jone, Alexandre Frangaj, relâché le mois dernier dernier par un tribunal de Tirana, a été condamné, lundi 21 mars, à cinq mois de prison par la cour d'appel pour « divulgation de secrets militaires ». La justice lui reproche d'avoir publié un ordre du ministre de la défense sur le port des armes des officiers, qualifié par les autorités de secret d'Etat. M. Frangaj ne s'est pas présenté à l'audience. Protestant contre ce procès, plusieurs journaux de Tirana ont publié,

LE CENTRE D'ETUDES ET DE RECHERCHES SUR LE DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL CERDI
FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES
UNIVERSITE D'AUVERGNE

MAGISTÈRE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE

- Formation universitaire d'excellence en trois ans sur l'économie internationale et les pays en voie de développement, combinant théorie, expériences, stages à l'étranger et associant universitaires, chercheurs et praticiens.
- Admission sur concours, ouvert à des diplômés de l'enseignement supérieur (DEUG ou classes préparatoires). Accès direct possible en 3^e année.
- Obtention simultanée de la licence, puis de la maîtrise, puis du DEA ou du DESS et prolongement possible par un doctorat en sciences économiques.

Pour la rentrée universitaire 1994-1995, les dossiers de candidature devront être retournés et parvenir à l'adresse suivante :

Magistère de développement économique
CERDI
63009 CLERMONT-FERRAND Cedex 1
Tél. : (33) 73-43-12-00. Fax : (33) 73-43-12-28

- avant le 30 avril 1994 pour l'accès en 1^{re} année
- avant le 25 juin 1994 pour l'accès direct en 3^e année.

LE CENTRE D'ETUDES ET DE RECHERCHES SUR LE DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL CERDI
FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES
UNIVERSITE D'AUVERGNE

proposé

à l'initiative de la Fondation pour le renforcement des capacités en Afrique (AFCD) et de l'Institut de Développement Economique de la Banque Mondiale, avec leur concours et celui des Ministères français des Affaires Etrangères et de la Coopération, un

PROGRAMME DE FORMATION EN GESTION DE LA POLITIQUE ECONOMIQUE

- Programme de formation de haut niveau de 24 mois, dont 6 mois de stage, portant sur la conception et la mise en œuvre de la politique économique et des décisions publiques et s'adressant à des fonctionnaires de pays en développement ou en transition, ainsi qu'à des personnels d'institutions ou d'organisations de pays de l'OCDE concernés par les problèmes du développement.
- Admission sur dossier et concours, ouvert à des diplômés de l'enseignement supérieur (niveau maîtrise ou 3^e cycle), ayant une expérience professionnelle de plusieurs années et une bonne connaissance de la langue française.
- Retrait des dossiers de candidature : ambassades de France (service culturel ou mission de coopération), représentant résident de la Banque mondiale, ou, pour les personnes résidant en France, au CERDI.

Pour le cycle de formation 1994-1995 qui débute en Septembre 1994, les dossiers de candidature devront parvenir avant le 30 avril 1994 à l'adresse suivante :

Programme Gestion de la politique économique
CERDI
65, boulevard Gergovia
63009 CLERMONT-FERRAND Cedex 1
Tél. : (33) 73-43-12-00. Fax : (33) 73-43-12-28

INTERNATIONAL

AFRIQUE

AFRIQUE DU SUD

Vingt et un détenus réclamant le droit de vote sont morts dans l'incendie de leur cellule

A Queenstown, dans la partie orientale de la province du Cap, vingt et un détenus sont morts, lundi 21 mars, dans l'incendie de leur cellule, à la suite d'un incendie. Deux autres détenus ont été également affectés par des écoulements déclenchés par les prisonniers qui voulaient obtenir le droit de participer aux premières élections démocratiques sud-africaines, fin avril.

La prison de Pietermaritzburg.

dans le Natal, et la prison de haute sécurité de Pretoria ont été mises à sac et incendiées. Selon les services pénitentiaires sud-africains, 3 000 des quelque 100 000 prisonniers sud-africains observent une grève de la faim et les incidents ont fait au total vingt-trois morts en deux jours. Le mouvement en faveur du droit de vote à tous les prisonniers a été lancé à l'appel de l'Organisation des prisonniers sud-

africains pour les droits de l'homme, présidée par un ancien détenu proche du Congrès national africain (ANC), Golden Miles Bhudu. Le Conseil exécutif de transition (TEC) devait débattre mardi d'une éventuelle extension du droit de vote aux détenus.

D'autre part, au moins quarante-deux personnes, dont quatre responsables de l'ANC, ont été tuées au cours du week-end dans la province du Natal, selon des habitants de la région. Nelson Mandela a fait état lundi de discussions « productives » avec le président Frederik De Klerk et les responsables de l'organisation des élections, à propos de la tension au Natal. Le président de l'ANC s'exprimait devant 60 000 personnes rassemblées à Sharpeville, à 70 kilomètres au sud de Johannesburg, pour commémorer le trente-quatrième anniversaire du massacre de soixante-neuf manifestants noirs par la police.

De son côté, le chef de l'Inkhata, Mangosuthu Buthelezi, a déclaré devant l'assemblée législative du bantoustan du KwaZulu que, « si l'ANC tente de déstabiliser le gouvernement du KwaZulu, comme il a déstabilisé celui du Bophuthatswana, un conflit de grande envergure éclatera au détriment tragique de l'Afrique du Sud et du processus démocratique ». (AFP, Reuters)

ALGÉRIE

La presse a une nouvelle fois visée

Pour la première fois depuis l'instauration de l'état d'urgence, en février 1992, le siège d'un journal - celui de l'*Hebdo libéré* - a été attaqué, lundi 21 mars, par un groupe de sept personnes qui se sont présentées comme des policiers en civil.

Cette attaque, qui a eu lieu à la veille d'un rassemblement contre le « terrorisme », organisé par plusieurs organisations féminines soutenues par les syndicats, a fait deux morts, dont un photographe, et trois blessés graves. Le directeur général, Abderrahmane Mahmoudi, était absent ; il assistait aux obsèques d'un autre journaliste, Djamel Benzaghou, tué samedi, dans le quartier algérois de Bab-El-Oued.

L'*Hebdo libéré*, qui tire à cent mille exemplaires, est connu pour ses prises de position virulentes contre les islamistes et ses violentes attaques contre les partis et les personnalités politiques. Des menaces ont été aussi adressées à la Maison de la presse, qui abrite les sièges de plusieurs journaux indépendants, dont l'*Algérie républicaine*, a fait l'objet d'une tentative d'incendie.

Le chef d'état-major, le général Mohamed Lamari, a reçu, par décret présidentiel, délé-

gation de signature du chef de l'Etat, le général Liamine Zéroual, aussi ministre de la défense, pour tous « actes et décisions », y compris les « arrestations ». Le général Lamari, qui renforce ainsi sa position de numéro deux de la hiérarchie militaire, est connu pour son intransigeance à l'encontre des groupes armés islamistes.

D'autre part, l'aéroport international d'Alger a été fermé au trafic, mardi 22 mars. La raison officiellement invoquée fait état de mouvements de grève à l'initiative de l'Union générale des travailleurs algériens (UGTA). (AFP)

ASIE

L'avertissement des Etats-Unis au régime de Pyongyang

Suite de la première page

RI Les Etats-Unis ont préparé, avec la Grande-Bretagne, la Russie et la France, une résolution qui, sans prévoir formellement de sanctions - demande à Pyongyang de se plier à des contrôles internationaux de tous ses sites nucléaires. Cette mauvaise volonté accrédite la thèse que le pays s'est lancé, durant les années 70, dans la réalisation d'un vaste programme nucléaire dont il cherche à préserver le secret le plus long possible. Les spécialistes ne sont pas unanimes dans leur appréciation sur la capacité réelle de la Corée du Nord à produire en série des quantités significatives de matériaux nucléaires.

Une menace pour les pays voisins

Certains avancent l'idée d'un bluff dans l'espoir d'obtenir des concessions des Etats-Unis. Mais d'autres, qui sont la majorité, s'accrochent pour prédire que Pyongyang aurait assez de plutonium pour parvenir, à une date qu'ils ne précisent pas pour autant, à fabriquer jusqu'à un maximum de deux bombes par an.

A l'appui de cette thèse qui fait

de la Corée du Nord une puissance nucléaire à terme, il faut ajouter le fait avéré que ce pays a mis au point - lors d'essais qui ont commencé en mai 1993 - des missiles balistiques susceptibles d'emporter des charges nucléaires et, peut-être, des têtes chimiques. Ce sont les missiles Nodong-1 et 2, à propulsion liquide, qui sont inspirés des Scud-C défaits par l'ex-URSS. Ils ont un rayon d'action probable de 1 200 kilomètres et le Scud-B (version plus moderne du Scud-C) utilisé par les Irakiens pendant la guerre du Golfe et contre par le Patriot avec une efficacité moindre que prévu par leur constructeur) a une trajectoire de quelque 600 kilomètres. La portée de ces armes constitue une menace pour les voisins.

En Asie-Pacifique, outre les Coréens du Sud, les plus inquiétés sont les Japonais et les Taïwanais, sans oublier les Chinois. Les Coréens du Nord tiennent sous le feu de leurs Nodong pratiquement tout le Japon, Taïwan, une partie de la Chine, de la Mongolie et de la Russie. Mais, à l'heure actuelle, Tokyo, qui a reçu le soutien de Moscou, exige que Pyongyang se

TUNISIE

Le président Ben Ali se félicite d'un « vote massif et spontané »

TUNIS de notre correspondant

La nouvelle Chambre des députés issue des élections de dimanche (le Monde du 22 mars) sera, certes, pluraliste, pour la première fois dans l'histoire du pays. Mais jamais l'ancien parti unique rénové, devenu le Rassemblement constitutionnel démocratique (RCD), n'aura paru aussi puissant, et l'opposition aussi faible, malgré les dix-neuf sièges qui lui ont été généreusement offerts.

Et M. Ben Ali, chef de l'Etat et président du RCD, réuni pour cinq ans à la tête de l'Etat, ne pouvait attendre mieux que 99,91 % des suffrages exprimés.

Les candidats du RCD, élus dans les vingt-cinq circonscriptions, ont obtenu 97,73 % des suffrages, et remporté la totalité des cent quarante-quatre sièges à pourvoir, tandis que les six partis de l'opposition légale n'ont réuni que 2,87 % des voix. Ils en avaient obtenu près de 20 % il y a cinq ans. Il est vrai qu'à l'époque, les islamistes avaient participé au scrutin sur des listes « indépendantes ».

Grâce à la légère dose de proportionnelle introduite à l'échelon national, quatre formations d'opposition se partagent les dix-neuf sièges réservés. Dix vont au Mouvement des démocrates socialistes (MDS) qui, depuis environ un an, joue le rôle d'allié objectif du pouvoir ; quatre à

l'ex-Parti communiste, le Mouvement Attajid (La Rénovation) ; trois à l'Union démocratique unioniste (UDU), de tendance nationaliste arabe de gauche ; deux au Parti de l'unité populaire (PUP) socialisant.

Dans une allocution radiotélévisée, le chef de l'Etat s'est félicité, lundi, de ce vote « massif et spontané ». Il a déclaré que ces élections - qui coïncidaient avec la célébration du 38^e anniversaire de l'indépendance - « ont traduit on ne peut mieux la maturité du peuple tunisien et son aptitude à une vie démocratique évoluée ».

Pour sa part, le ministre de l'Intérieur, Abdallah Kallel, a vanté « la transparence » et l'atmosphère « de liberté, de responsabilité et de concurrence loyale » qui ont marqué cette consultation.

MICHEL DEURÉ

Paris « regrette » l'interdiction de journaux étrangers. - La France constate « avec regret l'interdiction faite à certains journaux d'être distribués en Tunisie », a déclaré, lundi 21 mars, le porte-parole du Quai d'Orsay, Richard Duquoy. « Nous sommes attachés à la liberté de la presse et de l'information », a-t-il ajouté, faisant notamment allusion à la récente interdiction de diffusion du Monde (le Monde daté 20-21 mars).

REPÈRES

CAMBODGE

L'armée royale poursuit ses opérations autour de Pailin

L'armée cambodgienne a poursuivi, lundi 21 mars, ses opérations de rattrapage aux alentours de Pailin, base khmère rouge occupée par les forces royales samedi dernier. Comme pour l'offensive précédente contre la base d'Arlong-Vang, au nord du pays, les guérilleros n'ont guère opposé de résistance et se sont dispersés en petits groupes dans la forêt. Toutefois, les experts occidentaux à Phnom-Penh continuent de douter des capacités des gouvernements de maintenir longtemps leurs positions. Pendant ce temps, on a appris, lundi à Pékin, que le roi Sihanouk avait quitté « récemment » l'hôpital de la capitale chinoise où il suivait un traitement anticancéreux. (AFP, UPI)

[Par suite d'une erreur technique, nous avons publié dans le Monde daté mardi 22 mars un article de notre correspondant en Asie du sud-est, Jean-Claude Ponsard, qui n'était plus d'actualité. Au lieu d'annoncer l'entrée des forces royales à Pailin que nous indiquions notre correspondant dans un nouvel article daté de lundi, nous avons fait état de l'annonce des troupes gouvernementales vers la base khmère rouge. Nous remercions nos lecteurs de nous en excuser.]

HAÏTI

Polémique autour de l'envoi de vivres français

Emmanuel Constant, secrétaire général du principal parti néo-dualiste, le Front pour l'avancement et le progrès haïtien (FRAPH), a annoncé, lundi 21 mars, que sa formation s'opposerait à l'arrivée en Haïti d'un navire chargé de 530 tonnes de vivres envoyés par le gouvernement français. Pour M. Constant, qui s'exprime sur une radio privée de la capitale, Radio Miravalles, cette initiative foule aux pieds « la fierté haïtienne » alors que la France a « l'attitude la plus activiste concernant l'embarco contre Haïti ».

Estimant qu'il devait s'agir de « stocks primés en provenance des Antilles françaises et destinés aux victimes des catastrophes naturelles », M. Constant a affirmé que la « vraie solution aux souffrances des Haïtiens était la levée de l'embarco ». « Nous ne pensons pas que ce bateau va accoster, car nous avons été capables d'empêcher l'arrivée du Harlan-County », a déclaré M. Constant, faisant référence au navire américain transportant des conseillers militaires de l'ONU qui a dû rebrousser chemin le 11 septembre dernier sans que ces derniers puissent débarquer. (AFP)

SURINAM

Des guérilleros prennent les employés d'un barrage en otage

Des hommes armés se sont emparés, lundi 21 mars, du barrage d'Afobaka, à 100 km au sud de la capitale, Paramaribo, et ont pris en otage une trentaine d'employés de la centrale hydro-électrique. Ils menaient de faire sauter le barrage, ce qui priverait d'électricité toute la région de Paramaribo, ainsi que l'usine d'aluminium de la Suralco (Suriname Aluminium Co.), l'entreprise qui fait fonctionner la centrale. Ils affirment avoir déjà miné le barrage et la route qui y mène.

Le commando, qui dit appartenir au « Front de libération du Suriname », organisation inconnue à ce jour, exige la démission immédiate du gouvernement, et le « démantèlement du pouvoir ». Il réclame également que « les gens qui ont dû quitter leurs villages à cause de la construction du barrage puissent y revenir ». Le gouvernement du président Vanrietan s'est réuni aussitôt en cabinet de crise, et la police et l'armée ont été mises en état d'alerte. La ministre des affaires sociales, Willy Soemita, a été désignée pour négocier la libération des otages. (AFP, Reuters, AP)

Le premier ministre japonais n'a pas convaincu Pékin de faire preuve de fermeté à l'égard de la Corée du Nord

PÉKIN de notre correspondant

Au cours d'une visite à Pékin dominée par la crise diplomatique concernant les ambitions nucléaires prêtées à Pyongyang (le Monde daté 20-21 mars), le premier ministre japonais, Morihiro Hosokawa, n'a pas réussi à convaincre la Chine à plus de fermeté envers son allié nord-coréen. Alors qu'il avait annoncé que le Japon, dans l'hypothèse où le Conseil de sécurité des Nations unies, se comporterait « de façon responsable », les dirigeants chinois lui ont répété que « le monde doit être patient, s'efforcer de résoudre le problème par le dialogue, et le résultat viendra automatiquement ».

Pékin a concédé qu'il était « important » que Pyongyang se soumette aux inspections de l'Agence internationale de l'éner-

gie atomique (AIEA), mais s'est refusé à exprimer en public une quelconque inquiétude. Pékin, sans négliger les dangers que présente le comportement du régime de Kim Il-sung, considère qu'il n'y a pas urgence en la matière et cherche à négocier sa coopération.

La Chine ne veut pas d'une bombe dans la péninsule coréenne, mais réclame l'appareillage de mèche avec les Occidentaux, non seulement en raison du passé, mais aussi de ses différends avec les pays occidentaux sur nombre de questions, dont celle des droits de l'homme. M. Hosokawa a paru presque en retrait de ses prédécesseurs.

M. Hosokawa était également venu faire part aux Chinois des inquiétudes suscitées dans la région par l'accroissement de leur budget militaire. Au cours d'une conférence de presse, il a dit leur

avoir réclamé une plus grande transparence dans ce domaine. Ce à quoi Pékin a, en substance, rétorqué que ce n'était pas son affaire, l'augmentation dudit budget n'étant due qu'à une compensation de l'inflation et de la dévaluation de leur monnaie.

Un passé douloureux

Le chef du gouvernement nippon, qui n'est pas politiquement très à l'aise chez lui, a mis l'accent sur une « vision du futur » des relations entre les deux grands rivaux de l'Asie du Nord au siècle prochain. Il ne s'en est pas moins abstenu d'annoncer le montant de l'aide qu'il entend apporter au développement de la Chine, tant que cette dernière fait preuve de fermeté en ces temps de récession. Pékin voudrait 15 milliards de dollars pour la

période 1995-2000. « Nous recommanderons une somme appropriée », a répondu M. Hosokawa.

La visite a enfin été une nouvelle occasion d'échanges aigres-doux concernant un passé douloureux. M. Hosokawa, à en croire les Chinois, a exprimé son « profond regret » pour l'occupation japonaise de la Chine.

Selon des informations non officielles, une centaine de vétérans chinois de la guerre antijaponaise auraient été détenus depuis la fin de la semaine afin de les empêcher de manifester aux alentours de l'ambassade japonaise à Pékin. Un dissident a renouvelé ses exigences de dommages de guerre au Japon. Pékin, sur le papier, n'approuve pas de telles revendications, mais, en fait, s'en sert, avec les précautions d'usage.

FRANCIS DERON

ville de dames
Blanche

candidats ont eu trop de succès au scrutin majoritaire paritaire, elle risque d'avoir des succès froids le soir du 28 mars.

Pourquoi ? Parce qu'une surprise a été faite au centre : celui de télévision Elisabeth Gendreau, qui passait pour un gadget amusant, remonte subitement. Pourquoi à nouveau ? Parce qu'une troisième femme, venant d'on ne sait jamais mais que l'on ne connaît que trop, est en lice. Cette femme, c'est Emma Bonino, parlementaire depuis 1976, et cheval de l'avortement, le divorce, les droits des sujets qui ont fait le bonheur des notables locaux.

La sexy téléprésidente

De plus, secrétaire du Parti radical, et, de par le jeu des alliances concochées par son insaisissable leader Mario Pannella, recyclée candidate de Forza Italia. Donc un siège potentiel en moins, anéanti de haute lutte à l'allée réalisme de la Ligue. En un mot, face à la gauche, la confusion à plus totale.

Trop, c'est trop, les ouailles d'Umberto Bossi n'ont pas digéré l'effort, ils se sont sentis abandonnés. D'aurait que la Ligue à l'adopter à ses yeux de noblesse : en 1985-1986, c'est un mouvement d'extrême droite, la Liga veneta, contre le premier élu, Achille Troceni, pris un jour à la tribune et suspendu sans autre forme de procès.

Alors, que va-t-il se passer ? Le mouvement orphelin de Umberto Bossi ? Jamais à l'heure de la passionnaire blanche général Paul-Élie. A moins d'être un candidat inextricable entre de dames, d'ouvrir les yeux d'Umberto Bossi et de se vouloir entendre avec le chef d'équipe italien (c'est-à-dire M. Bossi).

Certains, et non des moindres, ont franchi le pas comme Mauro Danese, désormais coordinateur provincial de la Ligue, qui, dans un communiqué, a déclaré que son parti « ne voterait pas pour Roberto Zucchi, maire provincial du PS, installé au café Pedrocchi, car les perspectives économiques de la ville de Musselvatte ne sont pas rassurantes et le pouvoir est exercé par des personnes qui ne sont pas dignes de la confiance des citoyens ».

Certains, et non des moindres, ont franchi le pas comme Mauro Danese, désormais coordinateur provincial de la Ligue, qui, dans un communiqué, a déclaré que son parti « ne voterait pas pour Roberto Zucchi, maire provincial du PS, installé au café Pedrocchi, car les perspectives économiques de la ville de Musselvatte ne sont pas rassurantes et le pouvoir est exercé par des personnes qui ne sont pas dignes de la confiance des citoyens ».

Certains, et non des moindres, ont franchi le pas comme Mauro Danese, désormais coordinateur provincial de la Ligue, qui, dans un communiqué, a déclaré que son parti « ne voterait pas pour Roberto Zucchi, maire provincial du PS, installé au café Pedrocchi, car les perspectives économiques de la ville de Musselvatte ne sont pas rassurantes et le pouvoir est exercé par des personnes qui ne sont pas dignes de la confiance des citoyens ».

Certains, et non des moindres, ont franchi le pas comme Mauro Danese, désormais coordinateur provincial de la Ligue, qui, dans un communiqué, a déclaré que son parti « ne voterait pas pour Roberto Zucchi, maire provincial du PS, installé au café Pedrocchi, car les perspectives économiques de la ville de Musselvatte ne sont pas rassurantes et le pouvoir est exercé par des personnes qui ne sont pas dignes de la confiance des citoyens ».

Certains, et non des moindres, ont franchi le pas comme Mauro Danese, désormais coordinateur provincial de la Ligue, qui, dans un communiqué, a déclaré que son parti « ne voterait pas pour Roberto Zucchi, maire provincial du PS, installé au café Pedrocchi, car les perspectives économiques de la ville de Musselvatte ne sont pas rassurantes et le pouvoir est exercé par des personnes qui ne sont pas dignes de la confiance des citoyens ».

Certains, et non des moindres, ont franchi le pas comme Mauro Danese, désormais coordinateur provincial de la Ligue, qui, dans un communiqué, a déclaré que son parti « ne voterait pas pour Roberto Zucchi, maire provincial du PS, installé au café Pedrocchi, car les perspectives économiques de la ville de Musselvatte ne sont pas rassurantes et le pouvoir est exercé par des personnes qui ne sont pas dignes de la confiance des citoyens ».

Certains, et non des moindres, ont franchi le pas comme Mauro Danese, désormais coordinateur provincial de la Ligue, qui, dans un communiqué, a déclaré que son parti « ne voterait pas pour Roberto Zucchi, maire provincial du PS, installé au café Pedrocchi, car les perspectives économiques de la ville de Musselvatte ne sont pas rassurantes et le pouvoir est exercé par des personnes qui ne sont pas dignes de la confiance des citoyens ».

Certains, et non des moindres, ont franchi le pas comme Mauro Danese, désormais coordinateur provincial de la Ligue, qui, dans un communiqué, a déclaré que son parti « ne voterait pas pour Roberto Zucchi, maire provincial du PS, installé au café Pedrocchi, car les perspectives économiques de la ville de Musselvatte ne sont pas rassurantes et le pouvoir est exercé par des personnes qui ne sont pas dignes de la confiance des citoyens ».

Certains, et non des moindres, ont franchi le pas comme Mauro Danese, désormais coordinateur provincial de la Ligue, qui, dans un communiqué, a déclaré que son parti « ne voterait pas pour Roberto Zucchi, maire provincial du PS, installé au café Pedrocchi, car les perspectives économiques de la ville de Musselvatte ne sont pas rassurantes et le pouvoir est exercé par des personnes qui ne sont pas dignes de la confiance des citoyens ».

Certains, et non des moindres, ont franchi le pas comme Mauro Danese, désormais coordinateur provincial de la Ligue, qui, dans un communiqué, a déclaré que son parti « ne voterait pas pour Roberto Zucchi, maire provincial du PS, installé au café Pedrocchi, car les perspectives économiques de la ville de Musselvatte ne sont pas rassurantes et le pouvoir est exercé par des personnes qui ne sont pas dignes de la confiance des citoyens ».

Au lendemain du premier tour des élections cantonales, la gauche est apparue en meilleure forme que prévu, certains départements donnés comme « perdus » par elle paraissant devoir lui demeurer au second tour. C'est le cas de la Nièvre et des Côtes-d'Armor. D'autres, où elle avait été battue en 1992, pourraient même lui revenir, comme la Haute-Corse et la Dordogne, voire le Vaucluse.

■ **LE VAR ÉBRANLÉ.** Un mois après l'assassinat de Yann Piat, député UDF-PR du Var, le 25 février, le système de pouvoir local, auquel présidait Maurice Arreckx, est ébranlé par le ballottage imposé à ce dernier dans le sixième canton de Toulon. Le président du conseil général et sénateur UDF-PR affronte, au second tour, une candidate du Front national.

Var : M. Arreckx face au Front national

TOULON

de notre correspondant

Un soleil généreux donnait au quartier de Mourillon un air estival. Maurice Arreckx était heureux en cette matinée du dimanche 20 mars. Après avoir assisté à la traditionnelle et familiale messe du dimanche matin, il s'en allait visiter les vingt-sept bureaux de vote de son sixième canton de Toulon. Une petite dame, un vieux monsieur, une revendeuse, une fillette endimanchée : ils étaient nombreux à vouloir saluer « Maurice », comme chacun se plaît à l'appeler, ici, avec une respectueuse familiarité. Sobre en commentaires, le président du conseil général serait des mains, faisait des bises, recevait des témoignages de sympathie de tous ses fidèles, navrés par « toutes les misères » qu'on lui fait. « Cette campagne de dénigrement m'a atteint, mais elle a également choqué beaucoup de gens », assurait-il.

L'inquiétude a commencé à s'emparer du « maire du Var » au cours de la soirée. Des résultats partiels, puis ceux d'un bureau, et d'un autre, ont confirmé une tendance, celle de son échec. Les



traits tirés, la mâchoire serrée, M. Arreckx a fustigé les médias, avant de se livrer à une analyse plus électorale. « Le nombre des abstentionnistes est énorme, dit-il. Il traduit le désarroi des électeurs devant une situation qui n'est pas encore décanalisée. Pour le deuxième tour, les électeurs auront le choix entre moi et le Front national. Je garde l'espoir d'un grand sursaut républicain ».

Dans le même temps, Eliane Guillet de la Brosse, candidate du Front national, exprime sa surprise. « Je pensais être seconde derrière Arreckx, et là, on peut parler de victoire, de la victoire d'une politique propre », lance-t-elle. Jean-Marie Le Chevallier, secrétaire

départemental du parti d'extrême droite, prend le relais pour estimer que ce résultat « constitue le commencement de la fin d'un parti » et pour constater que « quarante ans d'arreckxisme se sont écroulés en une seule soirée ».

Pour sa part, Odette Casanova, candidate PS dans le sixième canton de Toulon, souhaite que les électeurs « prennent leurs responsabilités lors du second tour » et « refuse de choisir entre la peste et le choléra ». Jacques Crocidieu, candidat (divers droite), conseiller municipal de Toulon, les a appelés, lui, à « reporter leurs voix sur la candidature du Front national ». Le Parti communiste appelle à l'abstention, et Génération Écolo-

Après douze années de mandat de M. Méhaignerie

Le CDS aura un nouveau président en décembre

Le conseil politique du CDS, réuni à Paris samedi 19 mars, a ratifié l'accord survenu entre son président, Pierre Méhaignerie, et son secrétaire général, Bernard Bosson, pour la présidence du mouvement centriste. Auparavant, le bureau politique s'était également prononcé à une écrasante majorité pour cette formule. Après douze années de mandat, M. Méhaignerie abandonnera donc son poste non pas en avril prochain, au congrès de Rouen, comme prévu, mais lors d'un congrès extraordinaire fixé en décembre, et qui sera l'occasion pour le CDS de définir sa stratégie présidentielle.

Deux tiers des délégués centristes se sont prononcés pour l'accord proposé par M. Méhaignerie et accepté par M. Bosson, qui voit donc s'ouvrir devant lui la perspective de la présidence du CDS. Rien ne dit pour autant qu'elle sera sans obstacles. Samedi, devant les délégués, François Bayrou, secrétaire général de l'UDF,

ne s'est pas privé, en effet, de déplorer l'absence de stratégie du CDS, à laquelle l'arrangement intervenu entre les deux responsables du CDS ne répond pas, selon lui. Si M. Bayrou n'est pas, pour l'instant, candidat, le tiers des militants qui s'est opposé à l'accord devrait logiquement lui inspirer d'autres ambitions.

Les membres du conseil national se sont prononcés, aussi, sur les candidats à la candidature pour les élections européennes. Nicole Fontaine, député européen sortant, est arrivée en tête devant Bernard Stasi, Yves Pozzo di Borgo, Pierre Bernard-Raymond et Jean-Marie Vanlerbergue (ces deux derniers étant également députés sortants), Michel Valdigier, François Bordry, Henry Chabert, député sortant, Colette Ronxin et Michel Debattiste, député sortant. La candidature de Dominique Baudis à la tête de liste n'était pas soumise au vote.

GILLES PARIS

Après le premier tour

Le syndrome

Suite de la première page

« Madame Berrebouh » l'infatigable mère-lead, recevait autrefois les élus, les sociologues : « Il fallait bien le faire pour les enfants. » Interpellée aujourd'hui dans la rue ou à son balcon : « Madame Berrebouh ! Madame Berrebouh ! Vous voyez bien que le schéma pas l'école ! » Invitée à l'inauguration d'un « local de foot » ou à une fête de quartier, elle « les défend et les engueule quand ils ne veulent pas travailler ». « C'est vrai, Madame Berrebouh, vous êtes comme une deuxième maman », lui disent souvent les enfants.

Travaillant sous contrat emploi-solidarité avec le centre social, elle s'occupe maintenant du suivi scolaire des petits, joue la médiatrice, voire l'interprète, « quand les mamans ne parlent pas le français », avec les professeurs, emmène les adolescents discuter à l'école des gardiens de la paix - « si ça pouvait former une nouvelle génération de policiers ! » - et ses voisins s'entrevoient avec les représentants du service de la protection judiciaire de la jeunesse - « ça les étonne de

JOSÉ LENZINI

Dordogne : le retour de la gauche

PÉRIGUEUX

de notre correspondant

En 1992, le conseil général de la Dordogne, à gauche depuis le début du siècle, avait basculé à la suite de très mauvais reports de voix entre le PC et le PS au second tour. « C'est ma plus belle victoire », s'était exclamé Yves Guéna, sénateur RPR, maire de Périgueux, au soir de la prise de l'assemblée départementale où la majorité comptait désormais 26 sièges contre 24 à ses adversaires. L'année suivante, les électeurs périgourdins avaient confirmé leur légende des cantonales, en balayant les quatre députés PS et MRG, dont Roland Dumas, au profit d'un quatuor de jeunes loups gaulistes.

La gauche vient pourtant de montrer qu'il fallait encore compter avec elle en Dordogne. A l'issue du premier tour des cantonales, marquée par une forte participation, le PS est bien placé pour reprendre les cantons de Mussidan, Champagnac-de-Belair et Saint-Pardoux-la-Rivière, si du moins, cette fois, les reports se font correctement à gauche au second tour. Alors qu'il se croyait menacé dans ses fiefs de Domme, Ribérac et Villambard, le PS a déjà sauvé le premier et devrait conserver les deux autres dimanche prochain. Malgré tout, l'issue du second tour reste particulièrement incertaine et dépendra du résultat de quatre cantons où tout reste encore possible.

Pourtant, après les mois difficiles que viennent de vivre

plusieurs élus socialistes du département, personne ne s'attendait à voir la gauche reprendre des couleurs. D'autant qu'elle manquait singulièrement de chef de file après le retrait de Roland Dumas et les annulations judiciaires de Bernard Blouic qui présida le conseil général de 1982 à 1992. A la fin du mois de février, ce professeur d'université a été renvoyé en correctionnelle où il devra prochainement s'expliquer sur le détournement en 1991, au profit d'un hebdomadaire proche du PS, d'une subvention destinée à la Fédération Léo-Lagrange. De plus il vient d'être à nouveau mis en examen pour abus de confiance et recel d'abus de biens sociaux en tant que président de l'ancien comité d'expansion de la Dordogne à qui la justice reproche d'avoir abrité des emplois fictifs. Plusieurs autres conseillers généraux socialistes ont été, eux aussi, mis en cause dans des procédures judiciaires.

Le RPR et l'UDF, s'ils ont fait campagne sur la nécessité de gérer avec rigueur les deniers du contribuable, ont surtout exploité les affaires pour tenter de discréditer leurs rivaux. Cette campagne n'a apparemment pas convaincu un électeur sociologiquement à gauche, qui a retrouvé ses vieux réflexes, dans une vieille terre radicale et fatiguée. De plus, les partis de droite n'ont pu imposer une stricte discipline à leurs militants, d'où la multiplication de primaires qui risquent de laisser des traces.

DOMINIQUE RICHARD

Devant la Conférence interparlementaire de Paris

M. Mitterrand prend la défense de l'ONU

En ouvrant les travaux de la 91^e conférence de l'Union interparlementaire, réunie à Paris du lundi 21 au samedi 26 mars, François Mitterrand a pris la défense de l'ONU dans la prévention des conflits et la consolidation de la paix.

« Prévenir les conflits est un impératif, l'ONU en est le cadre par excellence », a expliqué, lundi 21 mars, François Mitterrand, à l'ouverture des travaux de la 91^e conférence interparlementaire, réunie au siège de l'UNESCO à Paris (1). L'Organisation des Nations unies « est irremplaçable pour la consolidation de la paix et de la sécurité collective et plus désirable que jamais », a ajouté le président de la République.

Mettant en garde ceux qui, après avoir « méprisé » les Nations unies, en ont attendu ensuite des « miracles » et se disent aujourd'hui à nouveau

« déçus », M. Mitterrand a rappelé que toute organisation humaine demandait une bonne dose « d'effort, de patience et de ténacité » pour aboutir, a-t-il ajouté, à une construction internationale.

Des propos que n'auraient pas démentis les présidents de l'Assemblée nationale et du Sénat, Philippe Séguin, qui préside les travaux de cette conférence, et René Monory, tous deux présents à la tribune avec le chef de l'Etat. La question leur paraît suffisamment importante pour que les deux Chambres du Parlement français s'en occupent en développant leur propre action internationale. C'est ce qu'elles ont fait, notamment en commençant à recevoir des chefs d'Etat et de gouvernement étrangers, ce que la tradition leur interdisait jusqu'alors. « Une trop fréquente erreur tend à reconnaître au pouvoir exécutif une sorte de monopole ou de tutelle sur les relations extérieures, comme si elles étaient

chose trop sérieuse pour être confiée aux Parlements », a regretté Philippe Séguin.

Prenant le contre-pied d'une analyse très répandue aujourd'hui, le président de l'Assemblée nationale a fermement repoussé l'idée selon laquelle la taille des défis actuels (environnement, aide au développement, lutte contre la criminalité organisée, etc.), rendrait la structure parlementaire inadéquate.

« La supériorité de la démocratie »

Face aux « situations inacceptables d'anarchie, d'oppression et de violence qui persistent dans de nombreuses régions, nos Parlements ont une double responsabilité », a déclaré M. Séguin : « Ils doivent tout d'abord continuer à témoigner de la supériorité de la démocratie en confortant sans cesse leur légitimité et leur efficacité, et doivent ensuite exercer pleinement leur rôle international. » Le président du Sénat a renchéri en rappelant

que la diplomatie « n'était pas seulement une affaire de spécialistes et que les Parlements ont un rôle important à jouer » dans ce domaine.

Outre la prévention des conflits et le rôle des Nations unies, les cinq cents parlementaires du monde entier invités par le Parlement français doivent traiter de dossiers très divers : l'environnement, le traité sur la non-prolifération des armes nucléaires, la participation des femmes aux institutions politiques, l'élaboration d'un code de la liberté et de la régularité des élections.

PIERRE SERVANT

(1) Fondée en 1889 par deux parlementaires, un Français, Frédéric Passy, et un Britannique, Sir Williams Ramsdell, l'Union interparlementaire est la plus ancienne organisation politique internationale. Lieu de concertation interparlementaire à l'échelle mondiale, elle œuvre pour la paix et pour la promotion des institutions représentatives. La conférence interparlementaire, qui rassemble 125 pays, se réunit deux fois par an dans l'un des pays membres.

LE DESORDRE DES NATIONS

L'ancien ordre international s'est effondré. Partout, des Balkans au Caucase, le réveil des nations a tragiquement ravivé d'anciens conflits. Les guerres civiles se multiplient, d'autres affrontements perdurent, malgré les progrès des négociations, au Proche-Orient, en Afrique australe, en Afghanistan.

Le nouveau numéro de *Manière de voir* présente un atlas complet, clair et rigoureux du nouveau paysage géostratégique mondial et l'analyse de chacun des conflits de la planète.

100 pages, 50 cartes en couleurs, 42F. Chez votre marchand de journaux.

Manière de voir LE MONDE
LE TRIMESTRIEL D'OPINION ET D'ANALYSE

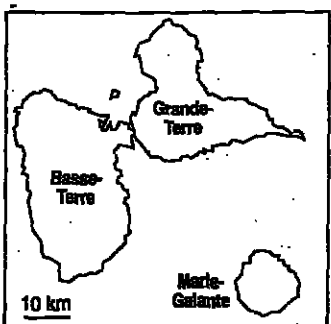
Je cher...
un livre...3615
ELECTE

202 - 210000000 de 200 000 000

200 ELECTE

POLITIQUE

Le premier tour des élections cantonales

GUADELOUPE
(21)

Le scrutin a de nouveau été l'occasion d'un duel fratricide entre socialistes dissidents, emmenés par Dominique Lartia, président de l'Assemblée départementale, et socialistes orthodoxes, partisans du député (PS) Frédéric Jaton. Ces derniers semblent avoir pris le dessus : ils battent un socialiste dissident et mettent en ballottage un de leurs chefs de file à Basse-Terre, René-Serge Nabajoth. En outre, à Marie-Galante, ils enlèvent un siège au PPDG (Parti progressiste démocratique guadeloupéen), allié des socialistes dissidents. L'autre enjeu de ce scrutin était de tester le climat électoral des amis de Lucette Michaux-Chery (RPR), présidente du conseil régional. Le résultat est contrasté. Si Aldo Plais (RPR) est réélu dès le premier tour à Sainte-Anne-2, Philippe Chautet (RPR) en revanche, est en difficulté à Bouillante.

CONSEIL SORTANT : 1 UPLG; 3 PCG; 7 PPDG; 3 PS; 1 app. PS; 8 PS diss.; 4 div. g.; 1 UDF; 7 RPR; 8 div. d. (prés. : Dominique Lartia, PS diss., a. d., m. de Petit-Bourg).

Les Aïmées-2
L. 5 098; A. 34,19 %; E. 2 096
René-Serge Nabajoth, c.s., PS diss., c.r., adj. m., 1 025; Fred Pailas, PS, 734; Patrick Gouffran, RPR, 204; Alain Pierre-Justin, PPDG, 88; Maryse Taupe, PCG, 45. **BALL.**

Les Aïmées-3
L. 6 160; A. 41,34 %; E. 3 218
Christian Nestor, c.s., 2 022 (62,83 %). **ELU.**

Les Aïmées-4
L. 4 371; A. 44,63 %; E. 2 206
Luc Admar, c.s., RPR, adj. m., 1 790 (81,14 %). **REELU.**

Les Aïmées-5
L. 4 707; A. 42,14 %; E. 2 443
Daniel Marsin, div. g., 1 047; Félix Proto, PS, 736; Bernard Galantini, RPR, 723; Gérard Jean-Louis, div. d., 188; Eusèbe Azor, PPDG, 70; Christian Polko, div. d., 27. **BALL.**

Les Aïmées-6
L. 4 707; A. 42,14 %; E. 2 443
Daniel Marsin, div. g., 1 047; Félix Proto, PS, 736; Bernard Galantini, RPR, 723; Gérard Jean-Louis, div. d., 188; Eusèbe Azor, PPDG, 70; Christian Polko, div. d., 27. **BALL.**

Basse-Terre-1
L. 5 114; A. 51,40 %; E. 2 231
Jérôme Cléry, c.s., PPDG, c.r., m., 922; Daniel Beaubrun, RPR, 606; Roland Ezelin, UPLG, c.r., 370; Robert Valérius, div. g., 246; Julien Vingalamin, PS, 87. **BALL.**

Basse-Terre-2
L. 3 866; A. 49,92 %; E. 1 763
Ary Foy, c.s., div. g., adj. m., 1 080 (61,25 %). **REELU.**

Bouillante
L. 5 209; A. 33,53 %; E. 3 247
Philippe Chautet, c.s., RPR, d., m., 1 509; Jean-Claude Male, 188; 1 216; Robert Racon, PS, 297; Berthe Dambury, MDC, 225. **BALL.**

Capitaine-de-Marie-Galante
L. 3 242; A. 30,66 %; E. 2 156
Benot Camboulis, c.s., div. d., c.r., m., 1 408 (65,30 %). **REELU.**

Le Gosier-1
L. 5 702; A. 48,63 %; E. 2 761
Jacques Gillot, div. g., sout. PS, m., 1 992 (72,14 %). **ELU.**

Le Gosier-2
L. 6 879; A. 43,24 %; E. 3 674
Julien André, PS, adj. m., 1 635; Christian Théard, div. g., adj. m., 1 579; Nelly Virel, c.s., RPR, c.m., 405; Harry Custos, PPDG, 55. **BALL.**

Courboyès
L. 4 371; A. 44,63 %; E. 2 206
Luc Admar, c.s., RPR, adj. m., 1 790 (81,14 %). **REELU.**

Grand-Bourg-Marie-Galante
L. 4 791; A. 37,06 %; E. 2 933
Patrice Tirollet, PS, c.r., m., 2 141 (72,99 %). **REELU.**

Petit-Canal
L. 4 551; A. 31,46 %; E. 3 007
Florent Miel, c.s., PCG, m., 1 946 (64,71 %). **REELU.**

Sainte-Françoise
L. 5 838; A. 39,89 %; E. 3 373
Blaise Elattré, PPDG, adj. m., 1 636; Laurent Bernier, div. d., 1 024; Robert Radhomanand, RPR, 373; Frantz Quillin, div. d., 135; Jean Dajardin, UPLG, 87; Roman Cigar, PCG, 85; Raymond Vivès, div. d., 28; Edouard Deher-Lesaint, div. d., 4. **BALL.**

Sainte-Louis
L. 2 988; A. 41,59 %; E. 1 682
François Pandois, c.s., PS diss., m., 1 139 (67,71 %). **REELU.**

Sainte-Anne-1
L. 7 414; A. 47,04 %; E. 3 558
Marcelin Labeth, c.s., PPDG, c.r., m., 2 197 (61,74 %). **REELU.**

Sainte-Anne-2
L. 4 010; A. 39,92 %; E. 2 221
Blaise Aldo, c.s., RPR, c.r., m., 1 126 (50,69 %). **REELU.**

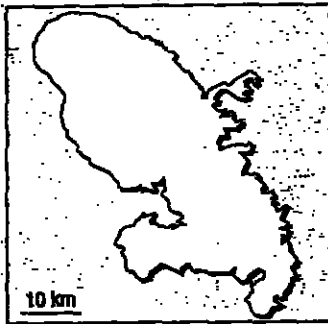
Sainte-Rose-1
L. 6 949; A. 31,29 %; E. 4 547
Daniel Jean, c.s., PS diss., c.r., m., 2 362 (51,94 %). **REELU.**

Sainte-Rose-2-Deshales
L. 4 326; A. 30,30 %; E. 2 919
Félix Flémin, c.s., PCG, c.r., m., 938; Lucien Nestor, div. g., 671; Max Mathiasin, PS, 563; Colette Barré, UDF, 459; Dubernet Michel, RPR, 109; Gérard Aldor, div. g., 96; Serge Claude, UPLG, 83. **BALL.**

Les Salines
L. 2 775; A. 30,70 %; E. 1 894
Robert Joyeux, RPR, c.r., 954 (30,36 %). **ELU.**

Vieux-Habitants-Baillif
L. 8 407; A. 31,39 %; E. 5 467
Arnaud Aude, div. d., adj. m., de Vieux-Habitants, 1 904; Victorien Lurel, PS, 1 649; Edward Hatchi, PS, c.r., m. de Baillif, 1 370; Marcel Gène, div. d., 362; Aurélien Beuveau, div. d., adj. m. de Vieux-Habitants, 182. **BALL.**

Nathalie Etra, c.s., div. d., n.s.r.p.

MARTINIQUE
(22)

Ce premier tour laisse apparaître une grande stabilité du corps électoral. Sur les douze cantons pourvus dès le premier tour, la droite en enlève la moitié - six - et la gauche traditionnelle (PPM, PCM et divers gauches) en remporte cinq. Le dernier siège revient à l'écologiste indépendantiste Garin Mals, qui conserve son siège de Sainte-Anne. D'une manière générale, les indépendants - divisés entre le Mouvement indépendantiste martiniquais (MIM) et le Conseil national des comités populaires (CNCP) - ne parviennent pas à se faire dans les cantons du chef-lieu : 14 % à Fort-de-France-7 et jusqu'à 36 % à Fort-de-France-1. La présidence du conseil général ne devrait malgré tout pas échapper au PPM, à moins que celui-ci - qui doit son succès électoral au poids personnel de son fondateur Aimé Césaire - ne se voit privé de l'appui traditionnel des élus divers gauches.

CONSEIL SORTANT : 1 ind.; 1 MIM; 2 PCM; 1 PCM diss.; 10 PPM; 2 PS; 10 div. g.; 3 UDF; 1 UDF-PSD; 7 RPR; 7 div. d. (prés. : Roger Lise, PPM, app. PS, a. d., adj. m. de Fort-de-France).

L'Ajaccio-Bouillon
L. 1 300; A. 26,00 %; E. 914
Sylvère Boute, div. d., sout. RPR, UDF, 289; Edouard Lise, PS, 285; div. g., 272; Madeleine de Grandmaison, PPM, 268; Marcel Sellaie, ind., 87. **BALL.**

Fort-de-France-1
L. 2 666; A. 33,34 %; E. 1 721
Olga Delbois, c.s., div. g., m., 971 (36,42 %). **REELU.**

Basse-Pointe
L. 3 336; A. 23,23 %; E. 2 440
André Charpentier, div. d., adj. m., 1 285 (52,66 %). **ELU.**

Le Carbet
L. 3 882; A. 37,12 %; E. 2 336
Jean Bally, c.s., UDF, 983; Alexandre Mourras, PPM, m., 821; Lucien Saribert, div. g., 193; Gérard Monstin, div. g., 173; Lambert Durivau, ind., 146; Max Dufrénot, ind., 20. **BALL.**

Case-Pilote-Bellefontaine
L. 3 346; A. 41,84 %; E. 1 817
Roger Lise, c.s., UDF, adj. m., 1 150 (63,29 %). **REELU.**

Le Diamant
L. 2 720; A. 24,44 %; E. 2 014
Serge Larcher, c.s., div. g., sout. PPM, m., 1 366 (67,82 %). **REELU.**

Fort-de-France-1
L. 5 574; A. 64,04 %; E. 1 824
Claude Cayrol, c.s., PPM, 1 052; Michel Chalono, RPR, 533; Camille Chauvet, div. g., 184; Guy Saintot, div. g., 43. **BALL.**

Fort-de-France-2
L. 3 348; A. 64,54 %; E. 1 039
Pierre Suéille, PPM, 409; Gilbert Pato, ext. g., 210; Yveline Tancé, div. d., sout. RPR-UDF, 168; Auguste Rejon, div. g., 82; Emmanuel Rémon, ind., 67; Jocelyn Lamon, PCM, 45; Marianne Mals, ind., 31; Emmanuel Marie-Louise, div. d., 27. **BALL.**

Fort-de-France-3
L. 4 438; A. 60,45 %; E. 1 478
Pierre Calma, c.s., PPM, 617; Serge Merlini, div. d., sout. RPR-UDF, 313; Patrick Magloire, ind., 208; Camille Jean-Alphonse, div. d., 180; Marc Jolibo, PS, 93; André Constant, PCM, 61. **BALL.**

Fort-de-France-4
L. 8 778; A. 69,03 %; E. 2 628
Léon Zami, c.s., PPM, adj. m., 1 016; Francis Carle, ind., 537; Germaine Mira-Nivert, div. d., sout. RPR-UDF, 518; Marc Pulvar, ind., 415; Michel Coridon, div. d., 142. **BALL.**

Fort-de-France-5
L. 6 419; A. 59,49 %; E. 2 372
Claude Lise, c.s., PPM, adj. m., 1 646 (69,39 %). **REELU.**

Le François-1
L. 6 299; A. 43,03 %; E. 3 267
Ernest Wan Arouh, PS, m., 1 551; Maurice Antiste, div. d., 1 001; Gilbert Delem, PS, 560; Solange Arinze, RPR, 184; Raymond Luce, div. d., 171. **BALL.**

Gros-Morne
L. 6 949; A. 46,19 %; E. 3 402
Anicet Turinay, c.s., RPR, d., m., 2 107 (61,93 %). **REELU.**

Le Lamentin-1
L. 5 067; A. 50,48 %; E. 2 242

Georges Erichot, c.s., PCM, c.r., adj. m., 1 545 (68,91 %). **REELU.**

Le Lamentin-3
L. 4 874; A. 44,68 %; E. 2 300
Albert Pivaty, PCM, adj. m., 1 215; Erick Valère, div. g., 425; Bertin Michigant, PCM, diss., 310; Georges Fagon, RPR, 241; Germaine Louis-Désir-Elisa, PS, 76; Jean-Baptiste Delaunay-Belleville, div. g., 33. **BALL.**

Le Marin
L. 5 151; A. 36,16 %; E. 3 164
Rodolphe Desiré, c.s., PPM, adj. m., 1 902 (60,11 %). **REELU.**

Le Morne-Rouge
L. 4 207; A. 35,53 %; E. 2 397
Jenny Duly, c.s., RPR, c.r., adj. m., 1 875 (78,22 %). **REELU.**

Sainte-Esprit
L. 6 487; A. 43,25 %; E. 3 498
Eric Hayot, c.s., div. d., sout. RPR-UDF, 1 772 (50,65 %). **REELU.**

Sainte-Joseph
L. 8 081; A. 42,22 %; E. 4 314
Raymond Saffache, c.s., RPR, c.r., m., 2 649 (61,40 %). **REELU.**

Sainte-Pierre
L. 6 138; A. 50,06 %; E. 2 853
Louis Pierre-Charles, c.s., div. d., sout. RPR-UDF, m., 1 277; Gérard Pruffer, div. g., 898; Albert Pavius, PS, 377; Jean Maurice, div. d., 301. **BALL.**

Sainte-Anne
L. 3 040; A. 23,15 %; E. 2 285
Garcin Mals, c.s., ind., 1 343 (58,77 %). **REELU.**

Sainte-Luce
L. 4 508; A. 29,32 %; E. 3 033
Edgar Thirault, div. d., 1 490; Louis Crouel, PPM, c.r., m., 1 378; Mathieu René, ind., c.r., 97; Jean-Claude Louis-Sidney, ind., 68. **BALL.**

Jean-Marran, c.s., UDF-PSD, n.s.r.p.

GUYANE
(10)

Le Parti socialiste guyanais (PSG) retrouve ses marques après avoir été sévèrement ébranlé en 1993 par l'émergence du jeune mouvement Walvari de Christiane Taubira-Delannoy, député (République et Liberté). L'élection à la Guyane-Nord-Est d'Antoine Karan, président du conseil régional, face à M^{me} Taubira-Delannoy, à l'issue d'une campagne passionnée, résume à elle seule ce retour du balancier. Les partisans de M^{me} Taubira-Delannoy peuvent malgré tout espérer enlever un

Les résultats du premier tour selon nos statistiques (*)

	Métropole		Outre-mer		Total	
	% par rapport aux inscrits	% par rapport aux suffrages exprimés	% par rapport aux inscrits	% par rapport aux suffrages exprimés	% par rapport aux inscrits	% par rapport aux suffrages exprimés
Inscrits	18 663 068		420 858		18 983 912	
Votants	11 208 980	60,39	248 248	58,22	11 459 228	60,36
Abstentions	7 454 088	39,61	171 610	40,77	7 524 684	39,64
Suffrages exprimés	10 707 547		230 158		10 937 706	
Majorité	4 770 544	25,70	97 104	23,07	4 867 648	25,84
dont RPR	1 663 068	8,98	32 982	7,83	1 696 050	9,50
UDF	1 761 026	9,43	15 778	3,74	1 776 804	9,85
divers droite	1 356 462	7,30	48 346	11,46	1 404 808	7,40
Gauche	4 325 773	23,30	114 891	27,25	4 440 664	23,39
dont PS	2 428 961 (1)	13,08	52 253	12,41	2 481 214	13,07
PC	1 216 596	6,55	30 146	7,16	1 246 742	6,56
MRG + divers gauche	880 427	3,68	32 292	7,67	912 719	3,75
Extrême droite	1 067 791	5,75	0	0	1 067 791	5,62
dont FN	1 064 620	5,68	0	0	1 064 620	5,56
Écologistes	421 089	2,26	225	0,05	421 314	2,21
Extrême gauche	16 711	0,09	210	0,04	16 921	0,08
Divers	105 628	0,57	17 829	4,26	123 558	0,85

* Sur 2 008 cantons, non compris Saint-Pierre-et-Miquelon.

(1) Le chiffre de 2 428 961 votes attribué dans nos éditions d'hier au PS intègre les suffrages obtenus par le MDC (Mouvement des citoyens).

REACTIONS

LAURENT FABIUS

« Le PS doit déséquilibrer l'actuel rapport gauche-droite »

Laurent Fabius a déclaré, lundi 21 mars, sur RTL, que « le PS a progressé dans sa phase critique à l'égard du gouvernement », mais que les socialistes ne sont « pas encore entendus dans [leurs] propositions ». « Deux questions, a dit l'ancien premier ministre, se posent pour le PS : d'une part, il n'y a pas grande modification dans les camps gauche-droite; le PS mène surtout, semble-t-il, sur les écologistes et sur d'autres petites formations. Or, si l'on veut que le Parti socialiste (...) augmente dans le futur, il faut qu'il déséquilibre un petit peu ce rapport gauche-droite. »

« La deuxième question, a continué M. Fabius, ce sont les 40 % d'abstentions. En admettant que ce soient surtout des exclus, le problème est de savoir comment décaler ce front d'exclusion. Cela veut dire, pour le PS, des critiques très acérées et

très fondées à l'égard des positions gouvernementales, et des propositions alternatives crédibles. »

MOUVEMENT DES CITOYENS

Appel à la « discipline républicaine » à gauche

Le Mouvement des citoyens, que préside Jean-Pierre Chevènement, député (apparenté PS) du Territoire de Belfort, a appelé les électeurs, lundi 21 mars, à « mettre en œuvre la discipline républicaine » en faveur des « candidats de progrès » lors du second tour des élections cantonales.

Le MDC, qui a eu deux élus, dès le premier tour, dans l'Aisne et le Territoire de Belfort, a obtenu, en moyenne, 10,55 % des voix dans les cantons où il était présent. Quatorze de ses candidats restent en lice au second tour, où l'objectif premier des amis de M. Chevènement sera de tenter de conserver la présidence du conseil général du Territoire de Belfort.

Les résultats définitifs du ministère de l'Intérieur pour le premier tour (*)

	En voix		En sièges	
	% par rapport aux inscrits	% par rapport aux suffrages exprimés	Suffrages	Sièges
Inscrits	18 992 910			
Votants	11 486 289	60,37		
Abstentions	7 506 621	39,62		
Suffrages exprimés	10 947 210			
Extrême gauche	71 471	0,37	0,65	16
PC	1 247 478	6,56	11,39	56
PS	2 457 971	12,34	22,52	110
MRG	181 874	0,89	1,20	41
Divers gauche	587 688	3,09	5,36	122
Écologistes	381 657	2,01	3,48	3
Divers	113 033	0,59	1,03	2
RPR	1 712 802	9,02	15,64	368
UDF	1 559 116	8,73	15,16	453
Divers droite	1 508 864	7,95	13,78	330
FN	1 058 858	5,57	9,67	2
Extrême droite	15 790	0,08	0,14	0

(*) Sur 2 008 cantons, non compris Saint-Pierre-et-Miquelon. 2 007 étaient soumis à renouvellement et deux cantons ont été créés à Mayotte.

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

Le Monde ARTS et SPECTACLES

Présentation des résultats

Le nom des départements est suivi du nombre de sièges à pourvoir. Après la mention « figure entra crochets le nombre de cantons n'appartenant pas à la série renouvelable, qui sont votants du fait de la démission, du décès ou de l'annulation de l'élection de leurs titulaires. Dans la liste, ces cantons sont précédés d'un « A. Mayotte, les cantons récemment créés sont précédés d'un « e. »

Figurent ensuite la composition du conseil général sortant, puis les résultats canton par canton dans l'ordre alphabétique.

Abréviations et sigles

div. : divers (inclassables, ni de droite ni de gauche).
div. d. : divers droite.
div. g. : divers gauche.
écol. : écologiste.
ind. : indépendantiste.
MPM : Mouvement populaire maritime (divers droite).
MRG : Mouvement des radicaux de gauche.
PCG : Parti communiste de Guadeloupe.
PCM : Parti communiste de Martinique.
PCR : Parti communiste réunionnais.
PPDG : Parti progressiste démocratique guadeloupéen (ex-PC).
PPM : Parti progressiste martiniquais.
PS : Parti socialiste.

PSG : Parti socialiste guyanais.

rég. : régionaliste.

RPR : Rassemblement pour la République.

UDF : Union pour la démocratie française.

UDF-CDS : Centre des démocrates sociaux.

UDF-P et R : Clubs perspectives et réalités.

UDF-PR : Parti républicain.

UDF-PSD : Parti social-démocrate.

UDF-rad. : Parti radical.

UPLG : Union pour la libération de la Guadeloupe (indépendantistes).

Verts : Verts.

« La mention « app. » signale les candidats qui sont proches d'un parti sans y adhérer.

« La mention « diss. » signale les candidats qui n'ont pas l'investiture de leur parti, qui en ont été exclus ou qui s'en sont mis « en congé ».

« La mention « sout. » signale les candidats qui, sans appartenir à un parti, bénéficient de son soutien.

سكرا من الاصل

SOCIÉTÉ

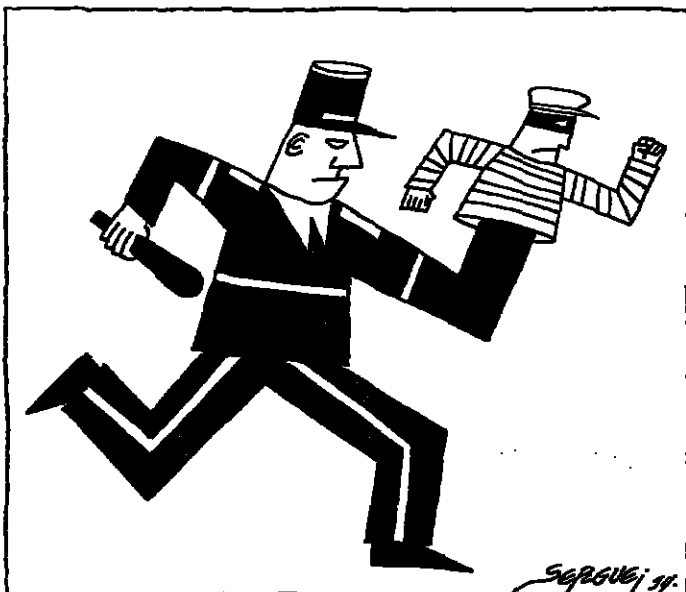
JUSTICE

Bavures pénales à la section de recherches de la gendarmerie de Paris

Les vrais-faux cambriolages du commandant Daumur

La section de recherches de la gendarmerie de Paris vient d'être sermonnée par la justice pour avoir monté de toutes pièces un cambriolage dont les auteurs ont été relaxés (le Monde du 4 mars). Celui-ci avait été organisé à Mondeville (Essonne) par un « indicateur » de la section de recherches, avec l'aval du commandant Yves Daumur, alors numéro deux de cette prestigieuse unité de police judiciaire. Cette affaire nuit à la réputation d'une section célèbre pour avoir mené à bien, notamment, la traque de Paul Touvier, l'enquête sur le prêt à Pierre Bérégovoy ou encore l'affaire du sang contaminé.

■ **SANCTIONS.** Le commandant Daumur a été discrètement sanctionné, à l'issue d'une enquête interne de commandement qui a conclu à la faute professionnelle. Bien considéré par sa hiérarchie, l'officier n'a finalement subi qu'une mesure symbolique : une vingtaine de jours d'arrêt - avant de reprendre ses fonctions, en février, à l'âge normal de son grade.



CLÉS/
Les polices

■ **Police judiciaire.** La naissance des brigades régionales de police mobile, créées en 1907 par le président du conseil Georges Clemenceau et surnommées les « brigades du Tigre », a marqué les premiers pas de la police judiciaire (P.J.) en France. Elles ont été chargées de « secondar l'autorité judiciaire dans la recherche et la répression des crimes et délits de droit commun ». A partir de 1941, cette police spécialisée s'est structurée en services régionaux de police judiciaire (SRPJ). Parce qu'elle n'est « pas au service de l'arbitraire », la police judiciaire constitue, selon la formule de Clemenceau, « la seule police qu'une démocratie puisse avoir ».

■ **OPJ civils ou militaires.** Les officiers de police judiciaire (OPJ) sont des fonctionnaires de police - placés sous la tutelle du ministère de l'Intérieur - ou des militaires de la gendarmerie - dépendant du ministère de la Défense - qui travaillent sous le contrôle de l'autorité judiciaire. La gendarmerie a progressivement développé ses interventions en matière de police judiciaire spécialisée grâce à la création de sections de recherches très actives, auxquelles les juges d'instruction ont de plus en plus fait appel depuis une quinzaine d'années. La situation de rivalité entre policiers et gendarmes s'est notamment cristallisée à l'occasion d'affaires (Irlandais de Vincennes, affaire Jobic). Des efforts de concertation et de répartition des domaines de compétences sont cependant régulièrement déployés. Le dernier en date est le protocole d'accord signé en 1990 entre les directeurs de la gendarmerie et de la police nationales.

Deux hommes sont actuellement en prison depuis vingt mois, après une violation flagrante de cette bible judiciaire qu'est le code de procédure pénale. En prison à cause d'un « montage » opéré par des enquêteurs de la section de recherches de Paris de la gendarmerie nationale, dont la justice n'avait pas eu vent lors de leur procès, le 6 juillet 1992, devant un tribunal d'Evry (Essonne). Jean-Louis Genella purge sa peine dans une cellule de Seine-Maritime. Fabrice Thiol compte les jours dans un centre de détention du Pas-de-Calais.

Leur affaire paraissait nette et sans bavure : ils avaient été surpris en plein cambriolage, le 3 juillet 1992, par les hommes des deux unités d'élite de la gendarmerie - la section de recherches de Paris, côté judiciaire, et le GIGN, côté intervention - dans un pavillon de Mondeville (Essonne). Jugés dans l'urgence d'une procédure en flagrant délit, Fabrice Thiol

Car les étranges pratiques de la section de recherches de la gendarmerie de Paris ont longtemps été dévoilées. Récemment, quatre autres « cambrioleurs » ont été relaxés par la justice, au motif que leur affaire avait été montée de toutes pièces par la gendarmerie (le Monde du 4 mars). La « bavure » pénale a, cette fois-ci, été éventée. Or dans le dossier des quatre hommes, on retrouve tous les acteurs et tous les ingrédients qui ont conduit Fabrice Thiol et Jean-Louis Genella derrière les barreaux. Les quatre « vrais-faux » voleurs avaient été également pris la main dans le sac à la sortie d'un pavillon de Mondeville. Le même déploiement spectaculaire de figurants avait, le 22 janvier 1993, six mois après le premier « cambriolage », accompagné la souricière : une quinzaine d'enquêteurs de la section de recherches de Paris, épaulés par vingt-cinq membres du GIGN et des effectifs locaux, avaient participé à la mise en scène d'une opération de haute volée.

Ce n'était qu'un « montage ». Evoquant « une infraction organisée » par les gendarmes, le tribunal correctionnel d'Evry a, le 28 février 1993, relaxé les quatre hommes. Selon les juges, la gendarmerie est « réputée avoir elle-même été la cause du délit, qui n'aurait pas été commis sans son intervention ». Du coup, l'ensemble des méthodes mises en œuvre par le commandant Yves Daumur - alors numéro deux de la section - est devenu suspect.

« Une planche pourrie et tordue »

Lors des deux cambriolages de Mondeville, un complice avait réussi à s'enfuir. Ce fuyard - le même dans les deux cas - était inscrit dans les fichiers de la section de recherches. Nom : Robert Nabet. Profession : dépanneur. Fonction : indicateur. L'itinéraire de cet homme, par qui le scandale arrive, éclaire la gestion des « indices » par certains services judiciaires. Inculpé dans une affaire de trafic international d'armes par un juge d'instruction parisien, Robert Nabet semblait prêt à faire des révélations. Il avait donc été libéré, moyennant un contrôle judiciaire un peu particulier.

Plusieurs fois par mois, l'informateur devait pointer à la section de recherches de la gen-

darmérie où, sous couvert du contrôle judiciaire, il rencontrait son officier traitant. Le magistrat avait insisté sur le caractère peu fiable de Robert Nabet : « Une planche pourrie et tordue », décrivent des policiers qui l'avaient auparavant manipulé. Aussi le colonel Recordon, alors patron de la section de recherches, avait-il demandé au commandant Daumur de prendre personnellement en main Robert Nabet. Cette manipulation avait pour principal mérite de permettre l'arrestation d'un homme en possession d'une vingtaine de pistolets provenant d'un trafic d'armes international instruit par la justice. Elle conduira aussi, pour le malheur de la section de recherches, vers les deux cambriolages de Mondeville. Une commune que Robert Nabet, né dans les environs immédiats, connaît bien.

Le mystérieux cinquième homme

Daté du jour même du second cambriolage, le procès-verbal du chef d'escadron Daumur est un morceau d'anthologie judiciaire. Le pseudo-fuyard Robert Nabet « ne peut pas être identifié en raison de l'obscurité », écrit l'officier de police judiciaire, le 23 janvier 1993, allant jusqu'à préciser qu'« une poursuite est engagée en vain, car le délinquant dispose d'une voiture plus rapide ». Trompé l'œil encore, quand le commandant indique que le « renseignement » sur le cambriolage en préparation est « parvenu téléphoniquement à la SR de Paris (par) une personne de sexe féminin ayant refusé de communiquer son identité ».

On peut sourire, après coup, de ce maquillage grotesque. Mais le pot aux roses n'aurait jamais été découvert - et les quatre « cambrioleurs » seraient eux aussi en prison - si l'un d'eux n'avait aperçu, par hasard, le « fuyard » Robert Nabet dans une voiture en compagnie des gendarmes. Le juge d'instruction chargé du dossier à Evry, Odile Capo di Casa, n'aura d'autre idée que de cesser de retrouver ce mystérieux cinquième homme. Mais, pendant quatre mois, le commandant Daumur fera tout pour « couvrir » son indicateur. De guerre lasse, le magistrat confiera un mandat d'arrêt visant Robert Nabet au service départemental de police judiciaire (SDPJ) de l'Essonne. La mission sera

accomplie en moins de deux semaines. Entendu par le juge, le protégé du commandant Daumur « balancera » le numéro deux de la section de recherches avec force détails. Autant d'accusations qui seront vérifiées par les enquêteurs du SDPJ.

La « planche pourrie » a craqué. Robert Nabet a expliqué comment il a recruté des équipes susceptibles de participer à un cambriolage, comment il leur a mâché le travail, comment il les a pris par la main pour les conduire dans un traquenard. C'est lui qui a acheté les outils nécessaires (une masse et des coins) au Bazar de l'Hôtel de Ville. Lui qui est allé chercher une fourgonnette de location - prête « gracieusement » à la section de recherches de la gendarmerie, dira le gérant d'une agence de Pantin aux policiers -, qui sera retrouvée sur les lieux du premier cambriolage de Mondeville et qui figure au procès-verbal de cette affaire classée... Autrement dit, les cambriolages étaient organisés de bout en bout sous le contrôle de l'« indic » des gendarmes et, semble-t-il, avec l'accord de ces derniers.

Après son audition, Robert Nabet a pourtant été remis en liberté, cette fois sans contrôle judiciaire. Il vivrait aujourd'hui à des milliers de kilomètres de l'Hexagone. Le chef d'escadron Daumur n'a pas été poursuivi par la justice, et le parquet d'Evry n'a pas davantage suspendu son habilitation judiciaire. L'ancien sous-officier a simplement pris une vingtaine de « perles », comme on dit dans le jargon de la gendarmerie pour parler des jours d'arrêt, après une enquête de commandement qui a conclu à la faute professionnelle. Atteint par la limite d'âge de son grade le 13 février 1994, il a comparu en retraité de la gendarmerie et comme simple témoin devant le tribunal d'Evry, expliquant aux juges qu'il avait été roulé dans la farine par son indicateur.

Cas unique ou méthode courante ?

Décrié par ses anciens compagnons d'armes comme « un vieux soldat un peu rigide et un excellent procédurier », il mène aujourd'hui une seconde carrière dans une grande entreprise, où il est responsable de la sécurité. Les condamnés du premier cambriolage de Mondeville sont, on l'a dit, toujours en prison. Le parquet d'Evry n'a pas fait appel après la relaxe des quatre hommes, défendus par M^{re} Franck Natali, qui a démontré la « machination » ourdie dans le second dossier.

Mais la méthode bien rodée du commandant Daumur et de son indicateur a-t-elle seulement visé des affaires de cambriolage ? D'autres « indices » ont-ils été utilisés dans de telles conditions ? D'autres justiciables abusés par les « montages » de gendarmes purgent-ils des peines de prison ? Autant de questions qui mériteraient des réponses. Car la section de recherches de Paris, équivalent dans la gendarmerie du Quai des Orfèvres dans la police, a été amenée à traiter des dossiers d'une tout autre envergure, par exemple, pour retrouver le fuyard Paul Touvier, débrouiller les dossiers du sang contaminé, ou démanteler les relations financières de Roger-Patrice Pélât et de Pierre Bérégovoy.

Amalgame scandaleux, répond-on du côté de la gendarmerie : ces dernières enquêtes ont été dirigées par le chef de la section de recherches, le colonel Recordon. Le propos est confirmé du côté de certains des magistrats qui ont instruit ces dossiers « sensibles ». Numéro deux du service depuis 1989, le commandant Daumur ne conduisait, lui, que des affaires de criminalité classique. Il n'y aurait donc, aujourd'hui, que deux prisonniers pour le regretter.

ERICH INCIVAN

Christian Van Geloven devant la cour d'assises des Pyrénées-Orientales

Psychothérapie pour un homme seul

Le procès de Christian Van Geloven, accusé du viol et de l'homicide de deux fillettes en octobre 1991, a commencé lundi 21 mars devant la cour d'assises des Pyrénées-Orientales, en présence des parents des victimes, par une controverse d'experts sur son état de pervers sexuel.

PERPIGNAN

de notre envoyé spécial

Comme une fille peut rassembler à sa mère l'Chantal Van de Portaele, les cheveux blonds et longs, est arrivée le visage barré de lunettes noires. Comme si l'image d'Ingrid, sa fille, figée sur l'avis de recherche qu'à Elne on se passait de main en main il y a deux ans, s'animait d'un seul coup. Puis la mère d'Ingrid a enlevé ses lunettes et fixé à la cage de verre. Terrible face-à-face.

Une autre photo d'identité, celle de l'homme au front dégarni et aux lunettes de verre fumé, qu'on leur avait distribuée au lendemain de son arrestation, s'est animée soudain. Les époux Sanchez et Van de Portaele avaient devant eux, pour la première fois, Christianus Petronius Van Geloven, assassin et violeur présumé de leurs petites filles, Muriel et Ingrid, dix ans, disparues le 19 octobre 1991 (le Monde du 22 mars).

« Je comprends toute la douleur »

Pour évoquer la personnalité de l'accusé, le président Daniel Duchemin, d'une voix toujours calme et posée, lui donne la parole. Impressionnant l'auditoire par sa facilité d'élocution, son vocabulaire, son sens du détail, qui n'exclut pas des imprécisions et des contradictions, Van Geloven ouvre le monologue d'une longue psychothérapie publique axée sur les thèmes de l'abandon, du sexe et de la mort : celle d'un homme qui se dit avoir été plusieurs fois « défilé » (on apprend qu'il aurait, selon ses proches, subi les assauts incestueux de son père avant l'âge de quatre ans, date à laquelle il est confié à sa tante), « rongé par une maladie », qu'il fait remonter aux abus sexuels que lui aurait infligés un professeur de latin et de grec du lycée Buffon, à Paris (événement sur lequel l'instruction ne s'est pas arrêtée). Christian Van Geloven sait utiliser et restituer le discours psychiatrique, il parle de sa « structure mentale ».

L'avocat général, Louis Barlotomé, y voit la marque d'un manipulateur. Non sans acharnement parfois : prenant obstinément pour simulates les nombreuses tentatives de suicide marquées de l'accusé, mais refusant de prendre en considération la gravité de celle de Lourdes, deux jours après l'assassinat des deux fillettes (trente-six heures de coma et une déclaration du médecin indiquant que Van Geloven serait décédé sans son intervention).

Van Geloven est-il malade ou non ? Pour la quasi-totalité des psychiatres, Van Geloven est rangé dans la catégorie des pervers sexuels. Mais le pervers est-il un malade susceptible d'être soigné ? Deux experts sont déjà venus dire, lundi, que oui, un troisième que non. « Je comprends toute la douleur que j'ai pu faire à beaucoup de gens », a indiqué dans un soufre Christian Van Geloven, qui n'avait encore formulé ni regrets ni remords au cours de l'instruction.

Chantal Van de Portaele a cessé de fixer l'accusé. Avec attention, elle écoute et a entrepris de prendre des notes.

JEAN-MICHEL DUMAY

Une circulaire du garde des sceaux

Port des menottes et présomption d'innocence

Dans une circulaire adressée aux procureurs et procureurs généraux, le garde des sceaux, Pierre Méhaignerie, rappelle que « seule la réalité des risques » justifie l'usage des menottes. Le ministre de la justice souligne que la diffusion à la télévision d'images de personnes entravées constitue une atteinte à la présomption d'innocence.

Indignés par les images de témoins menottés parfois diffusées à la télévision, les parlementaires avaient décidé il y a un an et demi de restreindre le port des menottes. Depuis le 1^{er} mars 1993, date de l'entrée en vigueur de la réforme de la procédure pénale, le code précise ainsi en son dernier article que « nul ne peut être soumis au port des menottes ou des entraves que s'il est considéré soit comme dangereux pour autrui ou pour lui-même, soit comme susceptible de tenter de prendre la fuite ».

L'été dernier, lors de l'enquête sur le match OM-Valenciennes, cette nouvelle disposition n'avait visiblement pas été portée à la connaissance du service régional de

police judiciaire de Lille. Bien qu'ils ne soient pas « dangereux » et qu'ils n'aient pas « tenté de prendre la fuite », certains des collaborateurs de Jacques Mellick étaient ainsi apparus menottés devant les caméras de télévision. Dans une lettre adressée au président de l'Assemblée nationale, Philippe Séguin, l'un des avocats de Bernard Tapie, M^{re} Francis Debacker, avait alors dénoncé « les méthodes de contraintes physiques et morales » employées par les enquêteurs de Lille.

« La réalité des risques »

Afin de sensibiliser les services de police et de gendarmerie aux restrictions apportées depuis plus d'un an au port des menottes, le garde des sceaux, Pierre Méhaignerie, rappelle dans une circulaire du 9 mars adressée aux procureurs et aux procureurs généraux les principes posés par le Parlement. « Il est clair, note le texte, que seule la réalité des risques justifie, selon la volonté du législateur, le port des menottes ou des entraves dont la nécessité doit être appréciée au regard des circonstances de l'affaire, de l'âge et des renseignements

de personnalité recueillis sur la personne surveillée ou escortée. » La police et la gendarmerie sont donc invitées à être attentives aux mineurs, aux personnes qui se sont constituées volontairement prisonnières, aux personnes « dont l'âge et la santé réduisent la capacité de mouvement » et aux simples témoins.

Soulignant que les images de personnes menottées diffusées à la télévision constituent également « une atteinte dommageable au principe de la présomption d'innocence », le ministre souhaite que les services de police et de gendarmerie apprennent à éviter les photographies et les caméramans lors des défillements. « Il m'apparaît nécessaire, note ainsi M. Méhaignerie, que soient prises toutes mesures pour empêcher qu'une personne escortée et entravée fasse l'objet de la part de la presse de photographies ou d'un enregistrement audiovisuel. » Au terme de cette circulaire, le ministre de la justice invite les parquets à aborder prochainement cette question au cours de réunions avec les services de police judiciaire et de gendarmerie.

ANNE CHEMIN

SOCIÉTÉ

JUSTICE

L'assassinat de l'avocat Jacques Perrot devant la cour d'assises de Paris

La miséricorde du Père Simon

La cour d'assises de Paris, qui juge M^{me} Elisabeth Cons depuis le 2 mars, a terminé, lundi 21 mars, la phase de l'audience consacrée aux débats proprement dits. La parole sera désormais aux hommes de robe, et, pendant trois jours, les avocats des parties civiles, l'avocat général et la défense tenteront de résumer trois semaines de débats souvent confus et désordonnés.

C'est la fin. Inconsciemment, on espère l'argument suprême, le témoignage solide tant attendu, le mot ou la phrase incontestable qui sera l'estocade. Et l'audience se termine normalement, en tonitruant. Comme elle a souvent tonitruié. Comme si ce n'était pas la dernière journée de débats. Une fois de plus, on parle de l'argent de M^{me} Cons, de ses menaces, de ses malades.

Un expert-comptable, Edouard Sekstus, a étudié les recettes et les dépenses de l'accusée. Ne disposant pas de tous les renseignements, il a procédé « par extrapolations, avec les réserves d'usage ». Dans son désir d'être bref, l'expert aligne rapidement une série d'énigmatiques chiffres devant les jurés, qui cessent de prendre des notes pour lancer au spécialiste un regard désespéré. Il est cependant possible de déduire que M^{me} Cons aurait dépensé en 1985, année de l'assassinat de Jacques Perrot,

que les autres années, et en tout cas, de 1982 à 1985, l'expert trouve un excédent de dépenses de 600 000 francs sur un total de 2,8 millions. Un excédent qui serait, selon l'accusation, le prix payé pour l'assassinat de Jacques Perrot.

L'expert est plus convaincant lorsqu'il analyse les comptes suisses de M^{me} Cons pour constater : « À partir du versement initial de 2,7 millions, l'alimentation vient seulement des placements financiers. Ce compte s'est auto-alimenté. » La thèse de l'accusée, qui présente ses comptes en Suisse comme des « comptes de transit », destinés à des transferts de fonds vers le Vatican opérés à l'initiative de la congrégation religieuse des Missions étrangères de Paris, est donc difficile à soutenir. Pourtant, M^{me} Cons insiste : « Même les entrées initiales ne sont pas de mon fait. L'argent n'est pas venu par une opération du Saint-Esprit. » Et avec un air mystérieux, elle ajoute : « J'avais en Suisse des procurations sur une quinzaine de comptes. »

Si la version de M^{me} Cons paraît rocambolesque, la naïveté prolongée des Missions étrangères laisse perplexes, et le témoignage du Père Jean Simon, procureur (financier) de cette congrégation religieuse à Genève, renforce l'impression d'ambiguïté face aux rapports de ces ecclésiastiques et de leurs avocats. Pendant plus de dix ans, M^{me} Cons leur a soutiré

des sommes considérables en inventant une fausse procédure dans une affaire de succession.

A la barre, le Père Simon observe sèchement : « En 1977, mes supérieurs de Paris m'ont demandé de faciliter l'ouverture d'un compte à M^{me} Cons dans une banque suisse. Jusqu'en 1980, j'ai reçu des ordres de verser au compte de M^{me} Cons des sommes qu'eux-mêmes fixaient. » Il a ainsi réglé 6 974 000 francs, et les versements auraient cessé lorsque les Missions étrangères de Paris ont fait radier M^{me} Cons du barreau, après avoir enfin aperçu l'escroquerie. Le Père Simon est formel. « Après cela, il n'y a pas eu un sou de versé. »

« Je la prenais un peu en pitié »

Cependant, le Père Simon a un sens aigu de la miséricorde, car il a reçu M^{me} Cons après 1980, lorsqu'elle venait en Suisse pour faire quelques prélèvements sur ses comptes. « Elle venait de temps en temps à Genève. Elle nous téléphonait. Elle nous disait qu'elle était membre d'une commission de l'ONU », raconte tranquillement le Père Simon. Sédit, le président Cornet voudrait comprendre : « Mais enfin, mon père ! Elle venait, selon vos dires, de vous escroquer des sommes importantes, et après avoir été grugée, vous continuiez à la recevoir ? » Le Père Simon invoque alors la charité chrétienne : « Elle me dan-

nait des nouvelles épouvantables de sa femme, de sa santé, je la prenais un peu en pitié. » Le magistrat n'est pas convaincu, surtout que la fondation des Missions étrangères de Genève ne s'est pas contentée de fournir à M^{me} Cons quelques mots de réconfort. Ils la présenteront à un garagiste, afin qu'elle s'achète une voiture qui sera immatriculée en Suisse, avec une assurance domiciliée à l'adresse des Missions étrangères.

Pressé de questions, le Père Simon, spécialiste financier des Missions étrangères de Genève, admet : qu'il s'est étonné des sommes versées à M^{me} Cons jusqu'en 1980. « J'en avais averti mes supérieurs à Paris. On m'a répondu de continuer. » Cependant, le religieux est catégorique. « J'ai jamais été question de faire passer de l'argent au Vatican, comme le soutient M^{me} Cons. Au banc de la défense, M^{me} Bernard Prevost est dubitative. Il cite un rapport adressé à Rome en 1980 par le Père Simon qui fait part des craintes des Missions étrangères devant le projet de réorganisation de la congrégation et d'un risque financier lié à une éventuelle arrivée de la gauche au pouvoir. « C'est une crainte qui pouvait exister... », répond seulement le Père Simon, alors que l'avocat soupire : « Et l'on dit que c'est ma cliente qui est mystérieuse ! »

MAURICE PEYROT

Christian Van Geloven devant la cour d'assises des Pyrénées-Orientales

Psychothérapie pour un homme seul

Le procès de Christian Geloven, accusé du meurtre de l'homme de loi de l'audience consacrée aux débats proprement dits. La parole sera désormais aux hommes de robe, et, pendant trois jours, les avocats des parties civiles, l'avocat général et la défense tenteront de résumer trois semaines de débats souvent confus et désordonnés.

PERPIGNAN

de notre envoyé spécial. Comme une fleur dans le désert, le visage de Christian Geloven se détache du banc des accusés. Ses yeux bleus, ses cheveux noirs, son air jeune, contrastent avec la gravité de l'acte qu'il est accusé d'avoir commis. Il est assis à côté de son avocat, Christian Van Geloven, qui a l'air épuisé. Les débats ont duré trois semaines, et l'audience est devenue une véritable psychothérapie pour un homme seul.

Après son audition, Robert Nabet a pu constater que l'accusé, qui avait jusqu'ici refusé de répondre à ses questions, était devenu plus communicatif. Le chef d'accusation est le meurtre de l'homme de loi de l'audience consacrée aux débats proprement dits. La parole sera désormais aux hommes de robe, et, pendant trois jours, les avocats des parties civiles, l'avocat général et la défense tenteront de résumer trois semaines de débats souvent confus et désordonnés.

« Je comptais toute la vie »

Pour l'accusé, le procès est une véritable psychothérapie. Il a pu constater que l'accusé, qui avait jusqu'ici refusé de répondre à ses questions, était devenu plus communicatif. Le chef d'accusation est le meurtre de l'homme de loi de l'audience consacrée aux débats proprement dits. La parole sera désormais aux hommes de robe, et, pendant trois jours, les avocats des parties civiles, l'avocat général et la défense tenteront de résumer trois semaines de débats souvent confus et désordonnés.

Cet homme

On se souvient de cet homme, cet homme qui avait jusqu'ici refusé de répondre à ses questions, était devenu plus communicatif. Le chef d'accusation est le meurtre de l'homme de loi de l'audience consacrée aux débats proprement dits. La parole sera désormais aux hommes de robe, et, pendant trois jours, les avocats des parties civiles, l'avocat général et la défense tenteront de résumer trois semaines de débats souvent confus et désordonnés.

Cet homme

On se souvient de cet homme, cet homme qui avait jusqu'ici refusé de répondre à ses questions, était devenu plus communicatif. Le chef d'accusation est le meurtre de l'homme de loi de l'audience consacrée aux débats proprement dits. La parole sera désormais aux hommes de robe, et, pendant trois jours, les avocats des parties civiles, l'avocat général et la défense tenteront de résumer trois semaines de débats souvent confus et désordonnés.

On se souvient de cet homme, cet homme qui avait jusqu'ici refusé de répondre à ses questions, était devenu plus communicatif. Le chef d'accusation est le meurtre de l'homme de loi de l'audience consacrée aux débats proprement dits. La parole sera désormais aux hommes de robe, et, pendant trois jours, les avocats des parties civiles, l'avocat général et la défense tenteront de résumer trois semaines de débats souvent confus et désordonnés.

JEAN-MICHEL DUBOIS

L'affaire des Girondins de Bordeaux

Claude Bez est condamné à un an de prison ferme

BORDEAUX

de notre correspondant

Claude Bez, ancien président du Club des Girondins de Bordeaux, a été condamné, lundi 21 mars, à deux ans de prison, dont un avec sursis, et à 2 millions de francs d'amende, par la troisième chambre correctionnelle de la Gironde devant laquelle il avait comparu (le Monde du 26 et du 28 janvier), pour escroquerie, manœuvres frauduleuses, complicité de faux et usage de faux en écriture de commerce et recel de somme d'argent provenant de faux. Ses coaccusés, son fils Eric, gérant d'une société chargée de l'aménagement du centre d'entraînement des Girondins, au Haillan, André Pissin, directeur de travaux, et Jacques Rubio, directeur des établissements Malardieu, chargés de l'aménagement et des commanditaires du club, ont été relaxés.

Il était reproché à Claude Bez d'avoir surévalué en 1987 les marchés de restauration du centre d'entraînement pour une somme de 10 millions de francs. Il avait ainsi récupéré, par l'intermédiaire de délégations de créances, les sommes publiques non affectées au règlement des travaux. La fraude avait été découverte à la

suite d'une enquête fiscale qui avait montré qu'une partie de la somme avait été transférée au Sénégal pour un hôtel dont Claude Bez s'était rendu acquéreur.

Le tribunal a, par ailleurs, déclaré recevable la demande de 2,5 millions de francs de dommages et intérêts présentée par le conseil général de la Gironde aux intérêts de droit à compter du 6 février 1989.

Le tribunal a également accordé à l'État, à titre provisionnel, à la ville de Bordeaux et au conseil régional d'Aquitaine, également parties civiles. Jacques Chaban-Delmas, qui se disait assuré que Claude Bez « n'avait pas déjoué une centaine », avait toujours refusé d'aller au-delà. Jacques Valade, président du conseil régional, n'avait pu que se montrer aussi magnanime. La condamnation de Claude Bez pour escroquerie lui oblige aujourd'hui à sortir de leur réserve. L'un et l'autre ont fait savoir qu'ils allaient, maintenant que la justice avait tranché, engager l'assignation.

Claude Bez, qui fait l'objet d'autres poursuites judiciaires pour sa gestion du club, a annoncé qu'il allait faire appel de ce jugement.

PIERRE CHERRIAU

DÉFENSE

Des aveux de M. de Marenches à « Time »

Les sales besognes des services spéciaux français

Selon le témoignage de leur « patron », de l'époque, les services spéciaux français ont réussi à identifier le mal dont souffrait, avant sa mort en 1982, le secrétaire général du parti communiste soviétique, Leonid Brejnev, en ayant eu un accès clandestin aux toilettes de la chambre d'hôtel qu'il a occupée lors d'une visite officielle dans un pays occidental. Cette révélation figure dans un entretien de l'hebdomadaire américain Time (daté 28 mars) avec Alexandre de Marenches.

Alexandre de Marenches a dirigé, de 1970 à 1981, le Service de documentation extérieure et de contre-espionnage (SDECE), qui est devenu la Direction générale de la sécurité extérieure (DGSE). Il a écrit ses souvenirs, en 1986, sous le titre Dans le secret des princes. Mais l'anecdote confiée à Time n'y est pas mentionnée et, de ce point de vue, elle est inédite.

Comme de nombreux gouvernements occidentaux, souligne M. de Marenches, la France était curieuse de connaître l'état exact de santé de Leonid Brejnev durant ses dernières années. « Il [le secrétaire général du PC de l'Union soviétique] séjournerait à l'Hôtel d'Angleterre, à Copenhague, durant une

visite d'Etat », souligne-t-il. « Nos gens avaient tout une suite juste au-dessous de celle de Brejnev et ils avaient démonté toute la plomberie. Ils ont intercepté le courage de ses toilettes et envoyé les toilettes à Paris, aux fins d'analyses. » C'est ainsi, selon leur « patron », que les agents du SDECE ont pu déceler les dommages apportés par la vodka au foie du chef du Kremlin. « Les jours du vieil homme étaient comptés », dit-il.

Le 11 novembre 1982, le jour de la disparition de Leonid Brejnev, l'agence officielle Tass a diffusé un communiqué indiquant que le secrétaire général du PCUS souffrait, selon ses médecins, d'une maladie cardio-vasculaire (infarctus du myocarde et anévrisme de l'aorte) et qu'il avait succombé à cette maladie.

En règle générale, les services spéciaux, dans le monde, sont équipés pour ce genre d'analyses et leurs équipes - qui comprennent notamment des médecins et des psychologues - ont souvent à dresser des bilans de santé ou des « profils » des personnalités que les chefs d'Etat, desquels ils relèvent, vont rencontrer. Ne dit-on pas, en effet, que la CIA a été longtemps à l'œuvre de connaître ce dont souffrait Georges Pompidou, avant ses entretiens avec le président Richard Nixon à Reykjavik, et qu'elle avait réussi à entrer en possession de documents médicaux attestant la gravité du mal présidentiel ?

A Time, M. de Marenches rapporte également qu'il a proposé, en 1981, aux Etats-Unis - en particulier au président Ronald Reagan et à William Casey, le « patron » de la CIA - d'organiser l'opération Mosquito (Moustique) qui consistait à miner le moral des troupes soviétiques en Afghanistan, par la diffusion de fausses consignes. L'opération fut ainsi baptisée, dit-il, parce qu'un simple moustique peut rendre fou un ours ». Le projet fut approuvé par les deux responsables américains. Mais il ne fut pas mis en pratique. « J'ai demandé, explique M. de Marenches, à Casey : « Bill, pouvez-vous m'assurer qu'on ne pourra jamais m'impliquer dans une telle affaire et que ma photographie ne se retrouvera pas dans le Washington Post ? ». Il m'a répondu : « Alex, je ne peux pas vous le garantir ». Alors, je lui ai dit : « Le contrat entre nous n'existe plus ».

C'est la première fois que cette dernière anecdote - comme la précédente - est rapportée par l'ancien « patron » du SDECE.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

PATRIMOINE-RETRAITE Société pour la gestion de l'épargne en vue de la retraite

Le Conseil d'Administration qui s'est réuni le 10 février 1994 a arrêté les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1993 et a décidé de convoquer les actionnaires de la SICAV PATRIMOINE-RETRAITE en assemblée générale extraordinaire sur première convocation le mardi 12 avril 1994, au siège social de la société, et, au cas où cette assemblée ne pourrait valablement délibérer faute de quorum, elle sera à nouveau convoquée au même lieu le mardi 19 avril 1994, afin de leur soumettre une nouvelle version des statuts mise à jour conformément à l'instruction COB du 27 juillet 1993 relative aux OPCVM.

Il sera proposé à l'assemblée générale ordinaire des actionnaires convoquée le mardi 19 avril 1994 de capitaliser l'ensemble des revenus acquis par la SICAV et en conséquence de capitaliser le montant des revenus distribuables, soit 48.501.024,37 francs.

Par ailleurs, à compter du mercredi 30 mars 1994, la SICAV pourra faire des opérations de swaps en couverture des actifs détenus.

Pour tout renseignement, écrire au siège social : 7, place des Cinq Martyrs du Lycée Buffon - 75507 Paris Cedex 15 ou téléphoner au (1) 42 79 55 00

Air France le témoignage de Bernard Attali



Photo Alamy / Sipa Press

Bernard Attali

LES GUERRES DU CIEL

Cinq ans aux commandes d'Air France

Fayard

288 p. 110 F

Un remarquable livre... Un plaidoyer ? Non, un constat d'autant plus terrible que jamais Bernard Attali, grand commis de l'Etat répugnant aux règlements de comptes, ne cède à la polémique.

Jean-Claude Maurice, Le Journal du Dimanche

Un tableau des enjeux du transport aérien mondial.

Le Figaro

A lire par les amoureux du ciel et des avions qui le peuplent.

Paris-Match

FAYARD

JUSTICE



L'ancien chef du renseignement de la Milice pour la région de Lyon, Paul Touvier, était un ignorant. A l'entendre, lundi 21 mars, répondre à l'interrogatoire de personnalité devant la cour d'assises des Yvelines, il ne savait rien des rafles de juifs en 1942, rien du « statut » des juifs selon Vichy. Antisémitisme ? Il ne pouvait, étant chrétien... Quant à l'affirmation de liens entre Milice et nazis, il la trouve rien moins que « ridicule ».

PROCÉDURE. Avant le début de cet interrogatoire de personnalité, la cour d'assises a répondu, lundi, à la question de procédure que lui avait posée, vendredi dernier, M^{re} Trémolet de Villers. L'avocat de Paul Touvier avait demandé que l'on tienne compte du nouveau code pénal pour définir l'accusation de « crime contre l'humanité » (le Monde daté 20-21 mars). La cour considère que les faits reprochés à l'accusé recouvrent leur qualification à la clôture des débats.

Les « Statuts des juifs »

Tout au long de l'Occupation, le régime de Vichy a promulgué de nombreuses lois et décrets visant à exclure les juifs de la vie de la nation. Le premier statut des juifs parut le 3 octobre 1940 au Journal officiel et commençait par le fameux : « Nous, Maréchal de France, chef de l'Etat français, le conseil des ministres entendu, décrète... ».

La notion de race juive est ouvertement affirmée dans l'article premier : « Est regardé comme juif, pour l'application de la présente loi, toute personne issue de trois grands-parents de race juive ou de deux grands-parents de la même race, si son conjoint lui-même est juif. » Le texte de loi ordonne notamment que plus aucun juif ne travaille dans la fonction publique, la presse, le cinéma, et il réglemente l'accès aux professions libérales, veillant à « l'élimination des juifs en surnombre ».

Au cours de la discussion du texte en conseil des ministres, le responsable de la politique étrangère française, Paul Baudouin, note à son usage : « C'est le maréchal qui se montre le plus sévère. Il insiste en particulier pour que la justice et l'enseignement ne contiennent aucun juif. »

Un second statut, qui remplace le premier, est adopté le 2 juin 1941. Encore plus sévère, il vise à exclure totalement la population juive de tout travail dans la fonction publique, les professions libérales, le tertiaire, les activités commerciales, industrielles et artisanales. Des sanctions comme l'internement dans des camps spéciaux sont prévues en cas de « fraude ».

Vichy sera, en revanche, réticent à imposer aux juifs le port de l'étoile jaune. Carle, le chef du gouvernement en janvier 1942, écrit : « L'excès même de ces décisions traiterait certainement à l'encontre du but recherché et risquerait de provoquer un mouvement en faveur des israélites, considérés comme des martyrs. » Mais le 29 mai 1942, une ordonnance allemande oblige les juifs, « dès l'âge de six ans révolus », à porter l'étoile jaune en public dans la zone occupée.

L. G.

► On peut se reporter utilement au *Calendrier de la persécution des juifs en France (1940-1944)*, de Serge Klarsfeld, édité au FFDJF, 32, rue La Bodinière, 75009 Paris, ainsi qu'au recueil *Les Lois de Vichy*, de Dominique Remy, éditions Nomilart, Paris, 1992, 226 pages, 55 F.

Le procès de l'ancien milicien devant la cour d'assises des Yvelines

La voix qui nie de Paul Touvier

C'est une voix douce de vieillard tranquille. Une voix surannée qui paraît sortir d'un Gramophone. Une voix des temps de cendres et de mépris. Une voix qui zigzague et nie.

Cette voix-là, lundi 21 mars, a soudainement enveloppé la cour d'assises des Yvelines. Suffisamment basse pour contraindre au silence. Suffisamment brève pour que l'on s'irrite de la volubilité du président Henri Boulard. Suffisamment sûre d'elle pour provoquer quelques mouvements divers...

Car Paul Touvier, soixante-dix-huit ans, accusé de complicité de crime contre l'humanité, s'est installé sans vergogne dans le rôle de l'antisémite par inconscience. Un rôle de maître patelin, écartant les évidences avec la bonhomie apaisée des professionnels, nullement dérangé par les questions acerbes des avocats des parties civiles, seulement lassé de devoir répéter si souvent qu'il fut un ignorant.

Quand M^{re} Arno Klarsfeld lui demande s'il a été au courant des rafles de juifs en 1942, il sursure : « On n'a pas su ces choses-là... ».

Comprenez, à cette époque, il n'y avait pas la télévision. C'est dit d'une voix étale, de cette voix autrefois aigrelette, métallique, et parfois suppliante.

Ces temps de schlague

Quand M^{re} Alain Jakubowicz l'interroge sur la connaissance qu'il eut du « statut » des juifs, lui d'exclusion promulguée le 3 octobre 1940 par le maréchal Pétain, il assure : « Cela m'a échappé. » L'avocat insiste. Paul Touvier continue, imperturbable : « Je n'ai jamais eu connaissance de ce statut. »

L'ancien chef milicien est admirable de calme. Comme les autres jours, ses mains restent en repos. Son visage tranche toujours aussi nettement sur son polo recouvert d'un gilet rouge sang. On le questionne, il répond. « L'accusé se trouvait-il à l'église le 6 septembre 1942 ? Que s'est-il passé ? » Une lettre de protestation très ferme contre les persécutions des juifs signée par le cardinal Gerlier a été lue dans toutes les églises de son diocèse. — Je n'étais sans doute pas à la messe ce jour-là... »

Et l'étoile jaune ? « Non, nous n'étions pas au couvent en zone libre. Et puis ce n'était pas mon premier souci. » Plus tard, il ne veut pas se souvenir de Xavier Vallat, qu'il connaissait personnellement, et qui fut durant l'Occupation l'un des responsables du service des questions juives.

Paul Touvier semble se référer à une autre France, pétainiste bien sûr, mais surtout pas antisémite. M^{re} Ugo Lanquar rappelle, dans la bibliothèque de son père, trônant les lourds volumes de la France juive, d'Edouard Drumont. « Paul Touvier a-t-il subi l'influence de cette éducation antisémite ? » demande l'avocat lyonnais. « Il est évident que j'ai subi l'influence de mon père. Je ne vois rien de scandaleux là-dessus », répond Touvier en se défilant.

Du reste, l'ancien milicien se fait un rempart du catholicisme. « Etant catholique, explique-t-il à la cour, je ne peux pas être antisémite. Je ne me considère pas du tout comme un antisémite. » Précisément, le premier assesseur, Marie-Thérèse Lesueur de Givry, lui demande s'il est catholique, catholique pratiquant, bref, quelle est sa pratique : « Tout est résumé dans le Credo, je n'ai rien ajouté, souffle Touvier. — A quelle partie du Credo pensez-vous particulièrement ? continue le juge. — Je crois en un seul Dieu... Il faut le réclamer complètement ? Le Père tout-puissant, créateur du ciel et de la terre, de l'univers visible et invisible. Je crois en un seul Seigneur, Jésus-Christ, le Fils unique de Dieu... Je m'embrouille... En tout cas, il n'y a pas une seule virgule antisémite. »

Mais le dialogue, conduit fortement par le juge, continue : « Alliez-vous à la messe en 1943 ? » La voix du Gramophone prend alors une coloration nasillarde : « J'étais tellement occupé pendant la période de Lyon que j'ai un peu abandonné la pratique. » La voix évoque prudemment ces temps de schlague. La voix, guidée par le président, revient sur cet avant-

guerre où ligues et fédérations communiaient dans la haine du métèque et de la geuse.

Ce sont ses vingt ans. Il lit la France catholique, le *Nouveliste de Lyon* et l'hebdomadaire la Croix de Savoie. Il obéit à son père : « On ne badinait pas avec le père. » Il s'émue de l'issue sanglante de la journée anti-parlementaire du 6 février 1934 à Paris : « On a tiré sur la foule. Des gens ont été tués. »

Pour la première fois, sa voix s'est légèrement élevée dans une pitié rétrospective. Et l'on ne peut s'empêcher, au même instant, de penser à la mort des sept fusillés de Rillieux pour lesquels il comparaît. Mais déjà, le président Boulard continue par petites touches de préciser le portrait politique de l'accusé. Comme beaucoup, l'accord de Munich, qui scelle entre Berlin, Rome, Paris et Londres une paix précaire, le rassure, et l'invasion allemande, un an plus tard, lui apparaît comme « un coup de tonnerre dans un ciel bleu ».

Après la débâcle, l'armistice et la prise du pouvoir en douceur par le « vainqueur de Verdun » le rassure. Il adopte alors un slogan : « Une seule France, un seul chef : le maréchal Pétain. » C'est simple et plus rien ne le choquera de la part de ce régime de Vichy qu'il va pourtant approcher de près. Si la poignée de main de Montoire, fin 1940, entre Hitler et Pétain le surprend et le trouble, il n'a grand pas moins se carte à la Légion des combattants une semaine plus tard.

En 1942, il adhère tranquillement au service d'ordre légionnaire (SOL). Le président de la cour d'assises lit à haute voix les vingt et un points du serment qu'il fallait alors prêter pour être adoubé. Touvier opine de la tête à chacun : « (...) Contre le bolchevisme, Pour le nationalisme, Contre la lèpre juive, Pour la pureté

ment faux. C'est étrange qu'il ne se rappelle plus que la Milice était national-socialiste. »

Monsieur Paul

De cette collaboration ou de cette collusion entre miliciens et nazis, Paul Touvier ne veut précisément pas entendre parler. Lorsque M^{re} Arno Klarsfeld évoque Klaus Barbie — « Klaus et Paul marchaient main dans la main », — l'accusé dément fortement : « C'est absolument faux, c'est ridicule. Il ne faut pas faire un bloc, non, il ne faut pas dire des choses comme cela. »

Le président Boulard feuillette son dossier et en sort un document. A deux reprises, fin 1943 et début 1944, les services spéciaux de la France libre, à Londres, ont reçu des télégrammes sans équivoque : « Touvier alias Monsieur Paul travaille pour les services allemands. » Touvier, chef du Deuxième service, indicateur de la Gestapo, a été nommé à Lyon. »

Paul Touvier, à nouveau, dément : « Tout cela est complète-

La notion de « crime contre l'humanité »

La réponse des juges à M^{re} Trémolet de Villers

La cour d'assises des Yvelines a rejeté, lundi 21 mars, les conclusions défendues vendredi dernier par le conseil de Paul Touvier. M^{re} Jacques Trémolet de Villers. Ce dernier demandait que l'on applique à l'accusé les dispositions les plus favorables des différents textes définissant, depuis l'accord de Londres de 1945, la notion de crime contre l'humanité.

La demande de M^{re} Trémolet visait à écarter toute référence au génocide dans les poursuites contre l'ancien chef milicien. Dans son arrêt, la cour considère notamment que l'accusé, comme le veut l'article 6-3ab de la Convention européenne des droits de l'homme, a été « informé en temps opportun de la nature des faits » qui lui sont reprochés.

D'autre part, elle souligne que les faits désignés dans l'arrêt de renvoi de Paul Touvier « ne sauraient recevoir leur qualification que dans les questions posées à la Cour et au jury » avant la clôture des débats.

Une formation idéologique

Mais tout bien considéré, l'antisémitisme de ce serment le laisse dubitatif : « Ce ne sont que des mots, dit-il doucement. Je ne voyais pas d'antisémitisme là-dessus. Les vingt-et-un points ont été écrits par Jean Bassompierre. Il n'a certainement pas voulu leur donner un ton méchant. J'ai vu les points qui m'intéressaient, qui me passionnaient même, et je n'ai pas vu les autres... »

En ce temps-là, Touvier explique qu'il fut surtout séduit par l'affiche du SOL où l'on pouvait distinguer en arrière-plan « un chevalier tout en blanc ». « C'était... séduisant », murmure-t-il. Et la Milice, créée le 30 janvier 1943 ? Et le bras armé de cette Milice, la Franc-Garde, dont il fut aussi ? Et le serment prêté par son chef, Joseph Darnand, au Führer germanique Hitler à l'ambassade d'Allemagne à Paris ? interroge le président.

« Je ne l'ai pas su tout de suite. — Cela a pourtant dû se savoir. — Oui. — Qu'en pensez-vous ? — Il

ment faux. Et les pierres ne connaissent ni la colère ni la passion. L'accusé est bien ce « maréchal de l'ordre » décrit par son frère Jean, cet obsédé « de la propreté et de la minutie », selon l'une de ses sœurs. Il s'économise. Il se tient immobile en attendant pire : son prochain interrogatoire sur son rôle de chef milicien à Lyon.

LAURENT GRELSAMER

L'affaire des journaux électoraux d'Alain Carignon

Deux dirigeants du groupe Lyonnaise des eaux-Dumez mis en examen pour abus de biens sociaux

Deux dirigeants de filiales du groupe Lyonnaise des eaux-Dumez ont été mis en examen, jeudi 17 mars, pour « abus de biens sociaux » par le juge Philippe Courroye, qui instruit l'affaire des magazines *Dauphiné News* et *News*, lancés à Grenoble lors de la campagne des élections municipales de 1989 (le Monde du 9 février). Il s'agit de Louis Béra, PDG de SERECOM et administrateur de SEREPI (Société d'exploitation des réseaux d'eau potable intercommunaux), et de Jean-Jacques Prompsy, administrateur de SEREPI et de la Société de contrôle et de management (SCM). Dans le même dossier, qui atteint l'entourage d'Alain Carignon, maire de Grenoble et ministre de la communication, Frédéric Mougeolle, ancien responsable de ces magazines, a été mis en examen pour « recel d'abus de biens sociaux ».

LYON

de notre bureau régional

Ancien directeur de la rédaction du périodique municipal *Grenoble mensuel*, Frédéric Mougeolle avait lancé, le 15 octobre 1989, un mensuel baptisé *Dauphiné News*, bientôt suivi, en janvier 1989, d'une publication bi-hebdomadaire titrée *News*, paraissant les mardis et vendredis, et distribuée gratuitement dans les boîtes aux lettres de Grenoble à plus de 50 000 exemplaires. Se présentant comme « indépendants », ces magazines quadrichromiques avaient pour objet essentiel de vanter le « dynamisme » de Grenoble et les mérites de son maire, Alain Carignon, dans le cadre de la campagne électorale des élections municipales de mars 1989.

De nombreuses notes manuscrites de « recommandations » émanant de M. Carignon révélèrent (le Monde du 22 février 1989) que le futur ministre de la communication était le vrai « patron » et le rédacteur en chef occulte de ces journaux dont la parution cessa d'ailleurs peu de temps après sa réélection à la mairie.

Une enquête préliminaire menée par la division financière du SRPJ de Lyon révéla que le déficit laissé par cette brève aventure médiatique avoisinait 6 millions de francs. Il fut « épongé » par le groupe Lyonnaise des eaux via plusieurs de ses filiales, dont SEREPI et SERECOM. Cette dernière société, créée pour la circonstance, avait progressivement apuré les dettes du holding de presse *Dauphiné News*, dont le siège avait été successivement

transféré de Grenoble à Paris puis de Paris à Nanterre, 72, avenue de la Liberté, à l'adresse du siège social de la Lyonnaise des eaux-Dumez.

Les enquêteurs n'ont sans doute pas manqué de remarquer que, par l'intermédiaire de la Compagnie de gestion des eaux du Sud-Est (COGESE), regroupant la SEREPI et la Société de distribution des eaux intercommunales (SDEI), la Lyonnaise des eaux avait obtenu la gestion du service des eaux de la ville de Grenoble, privatisée le 13 juillet 1989, sans que rien dans la campagne de M. Carignon n'ait pu le laisser prévoir. Comme ils ont dû noter que le liquidateur des sociétés dissoutes du groupe de presse n'était autre que le directeur général de la COGESE et de la SDEI, Guy Facy.

L'audition de Jérôme Monod

L'analyse de ces circonstances particulières — la privatisation, très contestée, donna lieu à des manifestations et à une pétition — et de ces troublantes coïncidences a déjà amené la justice à estimer que les filiales de la Lyonnaise étaient sorties de leurs rôles en renflouant, avant de le liquider, un holding de presse aux visées électorales. D'où, sans doute, la longue audition comme témoin à laquelle Jérôme Monod, PDG de la Lyonnaise des eaux-Dumez a été soumis, le 23 février, par le juge Courroye (le Monde daté 27-28 février).

Frédéric Mougeolle, qui semble être considéré aujourd'hui comme le principal bénéficiaire de cette étrange opération financière, donne-t-il des explications convaincantes au magistrat instructeur qui le poursuit pour recel d'abus de biens sociaux ? En mai 1993, son avocat, M^{re} Jean-Louis Dutaret, aujourd'hui PDG de la Sofira et conseiller du ministre de la communication Alain Carignon, avait déclaré au Monde : « En aucun cas il n'y eut de contrepartie à la privatisation des eaux de Grenoble. » Cette question, à propos d'un possible « renvoi d'ascenseur » reste pourtant au cœur de l'instruction qui se développe. En sa qualité de PDG de la société anonyme MCM information et communication, qu'il a créée en octobre 1990 (et dont SERECOM, représentée par Louis Béra, est administrateur et actionnaire minoritaire), Frédéric Mougeolle assure aujourd'hui la conception rédactionnelle et graphique de *Grenoble mensuel*, édité par l'association municipale Grenoble communication (Greco).

ROBERT BELLERET et CLAUDE FRANCILLON

MÉDECINE

Décrétant un « véritable état d'urgence »

M^{re} Veil promet 360 millions de francs pour la prise en charge sanitaire des détenus

Au cours d'une journée consacrée à l'organisation des soins de milieu pénitentiaire, Simone Veil, ministre des affaires sociales et de la santé, a fait le point, mardi 22 mars, de l'application de la loi du 18 janvier réformant la prise en charge sanitaire des détenus. Estimant que la situation actuelle appelle « un véritable état d'urgence sanitaire » — 10 % des détenus sont séropositifs pour le virus du sida, 15 % sont toxicomanes, 30 % présentent une forte dépendance à l'alcool, etc. — M^{re} Veil a rappelé les deux principaux changements : d'une part, le service public hospitalier devient le maître d'œuvre de la « dispensation » des soins en milieu pénitentiaire ; d'autre part, les détenus sont inscrits automatiquement au régime général de la Sécurité sociale. Ainsi, en règle générale, les détenus auront droit, dès leur incarcération, aux prestations en nature des assurances maladie et maternité du régime général.

Souhaitant que cette réforme soit mise en œuvre dans les meilleurs délais, M^{re} Veil a demandé à cha-

que direction régionale de l'action sanitaire et sociale (DRASS) de désigner pour chaque établissement pénitentiaire le centre hospitalier chargé de délivrer ces soins. Les préfets de région sont priés de « faire diligence ». L'ensemble du dispositif doit être opérationnel avant le 1^{er} juillet 1995. « A cette date, a indiqué M^{re} Veil, les cent soixante établissements pénitentiaires devront être liés par un protocole avec un établissement hospitalier. » Afin que ces nouvelles missions dévolues aux hôpitaux ne les conduisent à puiser sur leurs dotations actuelles, le ministre a indiqué qu'une enveloppe budgétaire de près de 360 millions de francs avait été dégagée, hors taux directeurs. Les personnels infirmiers relevant de l'administration pénitentiaire seront détachés dans les corps correspondants de la fonction publique hospitalière. Dans un délai d'un an, ils pourront opter soit pour leur intégration définitive à l'hôpital, soit demander d'intégrer la fonction publique d'Etat.

F. N.

L'autopsie en danger de mort

Le texte de loi sur la bioéthique voté par le Sénat menace cette pratique scientifique fondamentale en médecine

On ignore le plus souvent que l'autopsie (cette « action de voir de ses propres yeux ») a deux visages. Il importe pourtant de faire la part entre l'autopsie « médico-légale » et l'autopsie « clinique » ou « médico-scientifique ». La première est mise en œuvre à la demande d'un juge d'instruction qui commet deux spécialistes de médecine légale pour une série d'examen qui visent à rechercher la cause d'un mort a priori considéré comme suspect. La seconde, en revanche, est pratiquée en dehors de toute procédure judiciaire. Elle a pour but de découvrir les véritables causes du décès d'un malade. Il s'agit, en d'autres termes, d'établir un diagnostic post mortem, diagnostic porté non pas par un médecin légiste mais par un spécialiste d'anatomie pathologique, discipline beaucoup trop mal connue, qui occupe une place essentielle dans la pratique de la médecine moderne (1).

« L'autopsie destinée à établir un diagnostic est une tâche pénible et peu valorisante dont les anatomopathologistes se passeront bien, le développement de leurs activités diagnostiques sur le vivant occupant tout leur temps, résume le professeur Claude Got, anatomopathologiste (hôpital Ambroise Paré, Boulogne). Cependant, quand un médecin n'a pu sauver la vie d'un malade, quand un médecin ne comprend pas ce qui s'est passé, il est de son devoir de le renseigner. L'autopsie médico-scientifique est irremplaçable pour comprendre le mode de production de certaines lésions. Ce sont les autopsies associées aux biopsies et à l'imagerie par scanner ou par résonance magnétique qui ont permis la diversité des lésions cérébrales du sida. Comment améliorer l'efficacité des ceintures de sécurité ou des casques, sans autopsie médico-scientifique des victimes, dans un pays où la majorité des décès accidentels ne provoque pas d'autopsie médico-légale ? »

Ce ne sont là que des exemples. De nombreuses études conduites pour démontrer qu'en dépit des progrès de la technologie médicale, une fraction importante (de l'ordre de 10 %) des diagnostics établis du vivant des malades ne sont pas confirmés lors de l'autopsie. Celle-ci met également en évidence des diagnostics qui n'avaient pas été évoqués chez le malade (2). A cet égard, une telle pratique constitue bien l'arbitre final de la qualité de la performance médicale et, au-delà de l'autocritique de l'activité des praticiens, contribue aux progrès de la thérapeutique.

La naissance de la médecine moderne

Or, l'autopsie tombe aujourd'hui dangereusement en désuétude. Amorcé il y a quelque temps déjà, le phénomène s'est accéléré ces dernières années, comme en témoigne, de manière criante, l'évolution du nombre des autopsies pratiquées dans les hôpitaux de l'Assistance publique de Paris (voir encadré). Comment comprendre ? Pourquoi la mort du malade met-elle de plus en plus fréquemment un terme au travail d'investigation médicale et scientifique entrepris de son vivant ? Pourquoi le décès interdit-il la confirmation des hypothèses diagnostiques émises ante mortem ? Quelles sont les véritables raisons de ce que nombre d'observateurs perçoivent comme un inquiétant recul de la pratique et de la réflexion médicale ?

L'autopsie scientifique n'a pas toujours été méprisée ou ignorée. Dans son encyclopédie, Diderot écrivait, à l'article « cadavre » : « La conservation des hommes et les progrès de l'art de les guérir sont des objets si importants que, dans une société bien policée, les prêtres ne devraient recevoir les cadavres que des mains de l'anatomiste et qu'il devrait y avoir une loi qui défendrait l'inhumation d'un corps avant son ouverture. Quelle foule de connaissances n'acquerrait-on pas par ce moyen ! Combien de phénomènes qu'on ne soupçonne pas et qu'on ignore toujours, parce qu'il n'y a que la dissection fréquente des cadavres qui puisse les faire connaître ! La conservation de la vie est un objet dont les particuliers s'occupent assez, mais qui semble négligé par la société. »

La fin du dix-neuvième et le début du vingtième siècle ont accordé une grande importance à la pratique de l'autopsie. « La médecine scientifique moderne est née de l'autopsie. La première méthode qui a permis à la médecine de sortir du verbalisme de nos ancêtres a été celle qui a consisté, comme on disait alors, à « ouvrir le corps », à chercher dans ce corps l'explication des phénomènes

qui avaient provoqué la mort du malade, écrivait, il y a trente ans, le professeur Henri Pégibet, dans un vigoureux et superbe plaidoyer en faveur de l'autopsie clinique. Ce titre de gloire, que nul ne conteste, est peut-être un des handicaps que l'autopsie doit surmonter aujourd'hui. Cette méthode est ancienne. Sur la même ne serait-elle pas dépassée ? Certes, si beaucoup le pensent, très peu le disent ; on continue à manifester à la « vérification anatomique » certaines formes extérieures de respect comme à l'égard de grands personnages quelque peu retombés en enfance. Mais le cœur n'y est plus (3). Ce propos n'a rien perdu de sa justesse ni de son actualité.

« La situation actuelle est hautement regrettable. Nous sommes face à une régression totale. D'un point de vue pédagogique, cela nuit grandement à la formation des futurs médecins comme à celle des médecins en exercice, estime le professeur Etienne-Charles Frégé (CHU de Tours), vice-président de la Société française de médecine légale et de toxicologie. Il faut savoir que depuis la réglementation adoptée à la suite de la loi dite Caillaud, l'autopsie scientifique ne peut plus être réalisée que chez les personnes qui n'ont pas, de leur vivant, fait état de leur opposition à une telle pratique sur leur cadavre. »

Sans doute faut-il ici compter avec l'évolution propre à la discipline de l'anatomie pathologique et à la passion que nourrit cette spécialité pour une nouvelle lecture du vivant. L'inquiétude des médecins devant le développement, réel ou supposé, du nombre des procès en responsabilité,

doit aussi être prise en compte : établir scientifiquement que nous avons fait des erreurs diagnostiques et thérapeutiques ne pourrait-il pas, demain, disent-ils en substance, nous nuire ?

En pratique, l'autopsie médico-scientifique ne peut être conduite, en milieu hospitalier, qu'après accord de l'administration, mais aussi, le plus souvent, après la vérification d'une acceptation de facto des proches du défunt. Et bien souvent, chez ces derniers, la volonté médicale d'identifier les véritables causes de la mort (en ouvrant le cadavre et, éventuellement, en prélevant des fragments anatomiques à des fins diagnostiques) est assimilée au prélevement d'éléments anatomiques (organes, tissus), pour prolonger la vie de malades en attente de ces greffes. Or, le paysage s'est ici brutalisé, jusqu'à l'absence de l'émotion de plusieurs affaires qui ont terni l'image, jusqu'à l'absence de cette activité chirurgicale.

Chute libre dans les hôpitaux parisiens

Selon les chiffres fournis au Monde par le professeur Claude Got (hôpital Ambroise-Paré, Boulogne), le recensement du nombre des autopsies médico-scientifiques dans les hôpitaux parisiens témoigne de la désaffection grandissante vis-à-vis de cette pratique. On est ainsi passé de 5 389

autopsies réalisées en 1980 à 2 576 en 1990 et à 2 206 en 1993. Le phénomène est particulièrement net à l'hôpital Lariboisière-Fernand-Widal (529, 185, 177), à l'hôpital Bichat (288, 109, 74), à l'hôpital Avicenne (186, 58, 28) et à l'hôpital Ambroise-Paré (191, 94, 55).

Après la révélation dans ces colonnes (Le Monde daté 17-18 mai 1993) de la plus spectaculaire de ces affaires, dite d'Amiens, et d'un prélèvement des globes oculaires sur le cadavre d'un adolescent effectué dans des circonstances controversées, Bernard Kouchner, alors ministre de la santé et de l'action humanitaire, inquiet des répercussions médiatiques et psychologiques, exigea par voie de circulaire (datée du 31 juillet 1992) que l'administration « s'assure auprès de la famille ou des proches des défunt que celui-ci n'a pas fait connaître de son vivant son opposition au prélèvement ». Après la réalisation d'une enquête, menée auprès des ophtalmologistes des CHU français, démontrant qu'il y avait un arrêt quasi total des greffes de cornée (deux mille malvoyants ou aveugles étaient en attente d'un greffon cornéen), une nouvelle circulaire tenta, sans succès, d'apporter un remède. L'incompréhension grandissait.

Survint alors le texte de loi sur la bioéthique. En première lecture, après des débats souvent confus, l'Assemblée nationale adopta trois articles organisant les prélèvements sur les cadavres. L'article 667-8 bis prévoyait : « Aucun prélèvement à des fins scientifiques autres que celles ayant pour but de rechercher les causes de la mort ne peut être effectué sans le consentement du défunt exprimé directement ou par le témoignage de la famille. »

« L'expression « autres que celles ayant pour but de rechercher les causes de la mort » introduit la possibilité de faire des autopsies médicales dans un but diagnostique sans rechercher le consentement du défunt, explique le professeur Got. Cet article semble même exclure la possibilité pour le défunt d'exprimer son opposition à une autopsie dans un but diagnostique, ce qui accroit les possibilités d'action des médecins par rapport à la loi de 1976. »

recherche de l'avis de la famille ou des proches. La solution, si elle existe, impose d'améliorer le système de l'expression des oppositions individuelles (effectuées du vivant des personnes), tant aux prélèvements effectués dans un but thérapeutique qu'aux gestes de l'autopsie médico-scientifique.

L'examen en seconde lecture, début avril, par l'Assemblée nationale, des textes sur la bioéthique permettra-t-il de sortir de l'impasse ? Si tel n'était pas le cas, on peut craindre que le refus multiforme de la mort, la hantise du devenir des corps, les quiproquos sur ce que doit être le respect des morts et l'angoisse du plus grand nombre face au savoir et au pouvoir médical, ne nous ramènent à la douloureuse époque où, loin des Lumières, les cadavres étaient coulés d'interdits.

JEAN-YVES NAU

(1) L'anatomie pathologique a pour objet l'étude des modifications des structures des tissus et des organes relevant de processus pathologiques. Cette discipline permet ainsi d'établir ou de confirmer de nombreux diagnostics.

(2) Sur ce thème, on se rapportera à « L'autopsie : une aide diagnostique aux morts cardiaques méconnues » de B. Fosse, H. Adé et O. Dubourg (hôpital Ambroise-Paré, Boulogne). *Cardiologie* tome IV, numéro 10, décembre 1992, 204, rue Lecourbe, 75015 Paris.

(3) « L'autopsie, cahiers Laennec, décembre 1965. Lire également : « L'autopsie en milieu hospitalier en France », du docteur Erno Baviera. *Informations hospitalières*, mars 1985.

Bébé mais en éprouvette

La première fécondation « in vitro » d'une espèce végétale vient d'être réalisée par des Français

La naissance de Louise Brown, premier « bébé éprouvette » venu au monde en 1978, n'a pas seulement marqué le début de l'ère de la procréation assistée. En offrant la possibilité de féconder en laboratoire un œuf humain, cette prouesse, essentielle dans l'histoire de la médecine, a également permis d'observer dans les meilleures conditions les toutes premières étapes de la reproduction de notre espèce.

Un privilège que les spécialistes des plantes, longtemps inaccessibles à obtenir au monde végétal, pourront désormais partager. Ainsi que vient de le publier la revue *Science* (datée 18 mars), une équipe de chercheurs de l'Ecole nationale supérieure de l'ENS de Lyon vient en effet de réussir sur le maïs, pour la première fois au monde, une fécondation végétale *in vitro* en bonne et due forme.

Comment expliquer un tel décalage ? Pourquoi la fécondation externe de l'œuf humain (ou FIVETE, pour « fécondation *in vitro* et transfert embryonnaire »), qui consiste à prélever un ou plusieurs ovules dans l'ovaire d'une femme, puis à les inséminer en éprouvette avec du sperme, s'est-elle révélée si difficile à réaliser chez les plantes ? Tout simplement parce que ces dernières, à la différence des espèces animales, protègent les acteurs de leur fécondation par une barrière très complexe de tissus biologiques — ce qui rend leur isolement et leur manipulation particulièrement ardue.

Poupée russe

Le grain de pollen à l'origine des gamètes mâles se présente ainsi comme une boîte close et extrêmement rigide, dans laquelle des cellules de plusieurs types, parmi lesquelles les cellules sexuelles, cohabitent étroitement imbriquées les unes dans les autres.

Quand au pistil, réservoir des gamètes femelles, il reproduit le principe de la poupée russe : un ensemble de tissus dont une partie forme l'ovaire, lui-même contenant un ou plusieurs ovules dans lesquels se niche un sac embryonnaire qui, à son tour, recèle plusieurs cellules dont deux cellules sexuelles.

Difficulté supplémentaire : la reproduction des plantes à fleurs

(angiospermes), contrairement à celle des animaux, débute non par une simple mais par une double fusion des cellules sexuelles. Si les Babyloniens — leurs bas-reliefs l'attestent — pratiquaient déjà de manière empirique la pollinisation artificielle des palmiers-dattiers, il fallut attendre la toute fin du dix-neuvième siècle pour que soit découverte ce phénomène de double fécondation. Et plus longtemps encore pour comprendre que l'une des fusions entre spermatozoïde et gamète femelle donne naissance à l'embryon proprement dit, tandis que l'autre est à l'origine de son tissu nourricier (albumen).

Face à ces multiples sophistication, on comprend mieux que les travaux des spécialistes de la fécondation végétale *in vitro* aient mis si longtemps à porter leurs fruits. Il fallut ainsi plusieurs années de patientes recherches pour que l'équipe du laboratoire de reconnaissance cellulaire et amélioration des plantes de l'ENS de Lyon (unité associée CNRS-INRA), grâce à diverses ruses biochimiques, parvienne à isoler de leurs tissus protecteurs les gamètes mâles (1986), puis les gamètes femelles (1989). Ce fut ensuite à deux chercheurs allemands de l'université de Hambourg, Erhard Kranz et Horst Lorz, que revint l'honneur, en 1993, de réussir chez le maïs la première fécondation artificielle en laboratoire. Mais celle-ci, pratiquée sous microscope grâce à la stimulation d'un micro-champ électrique, ne respectait guère les conditions naturelles de la fécondation.

Dans cette compétition qui oppose une quinzaine de laboratoires dans le monde, l'équipe que dirige Christian Dumas à l'ENS de Lyon vient donc, une fois encore, de reprendre l'avantage. La technique mise au point par ces chercheurs permet en effet, sans avoir recours au moindre champ électrique, de provoquer la double fusion des cellules sexuelles du maïs dans un milieu de culture très semblable à leur environnement naturel. Pour la première fois, la communauté scientifique dispose ainsi d'un véritable modèle de reproduction végétale.

CATHERINE VINCENT
Lire la suite page 14



Le Monde

Colloque Les paradoxes de l'environnement Responsabilité des scientifiques, pouvoir des citoyens 27 et 28 avril 1994 à 19h30

Depuis vingt ans, les citoyens ont pris conscience de l'importance de l'environnement pour l'avenir de la planète. Faut-il tenir la science, la technique et l'industrie pour responsables des dégradations du milieu naturel ? Doit-on au contraire estimer que le développement de la science pourra résoudre les difficultés nées de l'expansion technologique ? Face à ces débats, les citoyens n'ont-ils d'autres choix que de se résigner ou de se révolter ?

Présentation : Françoise Bellanger, cité des Sciences et de l'Industrie et Manuel Lucbert, Le Monde.

LES SCIENTIFIQUES FACE À L'ENVIRONNEMENT (le 27)

• L'environnement comme objet de science ?
Jean-Paul Deléage, Université Paris VII.
Claude Fréjaccques, Académie des sciences.

• Recherches sur l'environnement en France et à l'étranger
Zaher Massoud, IFREMER.
Francesco Di Castri, UNESCO.

• Les experts : certitudes - incertitudes scientifiques, décisions politiques
Robert Kandel, CNRS, Ecole polytechnique,
Gérard Mégie, CNRS, Université Pierre et Marie Curie-Paris VI,
débat animé par Roger Cans, Le Monde.

LES CITOYENS ET L'AVENIR DE LA PLANÈTE (le 28)

• Environnement et géopolitique
Paul de Backer, Ecole polytechnique de Mons (Belgique),
Susan George, Transnational Institute, Amsterdam (Pays-Bas).

• Information et éducation des citoyens
Joël de Rosnay, cité des Sciences et de l'Industrie,
Jean-Yves Daniel, Education nationale, Inspection générale.

• La science en procès ?
Hubert Curien, ancien Ministre.

• Conclusion : La pensée occidentale à l'épreuve de l'environnement
Dominique Lecourt, Association Diderot, Université Paris VII.

AVEC LE CONCOURS DE LA FONDATION D'ENTREPRISE TOTAL
Bulletin à renvoyer à l'adresse ci-dessus, à l'attention de Marie-Pierre Hermant, DCP
Colloque « Les paradoxes de l'environnement ».

Je désire ☐ m'inscrire au colloque (accès gratuit)
☐ recevoir les actes du colloque (60 F TTC, prix de souscription)
Nom _____ Prénom _____
Adresse _____
Profession _____

cité des Sciences
et de l'Industrie
30 avenue Corentin-Cariou
75019 Paris
Métro Porte de la Villette
Renseignements :
(1) 40 05 73 32

Les photons trieurs

Hier curiosité de laboratoire, l'enrichissement de l'uranium par laser est en voie d'être maîtrisé. A la clef, le contrôle d'un marché de 25 milliards de francs par an

C'EST une guerre. Une guerre très dure qui aura surtout pour théâtre la zone Asie-Pacifique. Une guerre à coups de milliards où on va se battre contre les Américains. Jean-Yves Barré, directeur de la branche « Cycle du combustible » au Commissariat à l'énergie atomique (CEA), n'hésite pas à se plisser dans la peau des entraîneurs sportifs pour communiquer son enthousiasme, motiver ses troupes et convaincre ses auditeurs. « Ce combat sur l'enrichissement de l'uranium par laser, on va le gagner. » Et puis, plus sérieux, il confesse : « Ce sera dur, les Américains ont cinq ans d'avance sur nous, mais on ne peut pas les laisser avancer seuls sur une technologie aussi innovante. »

Le temps n'est plus où les Américains, du fait des colossaux héritages et des suites du programme Manhattan (1), faisaient la pluie et le beau temps en vendant au prix qui leur convenait l'uranium enrichi dans leurs installations militaires de Paducah (Kentucky), Portsmouth (Ohio) et Oak Ridge (Tennessee). Depuis, l'Europe a réagi en se dotant, dans les années 70, d'une usine moderne d'enrichissement de l'uranium par diffusion

gazeuse, implantée à Pierrelatte, dans la Drôme, et gérée par la société Eurodif. Mais elle s'est aussi équipée, via le consortium Urenco, de trois autres usines de moindre capacité, fonctionnant à Capenhurst (Grande-Bretagne), Almelo (Pays-Bas) et Gronau (Allemagne) selon le principe, plus récent, de la centrifugation.

La situation sur le marché de l'uranium enrichi s'en est trouvée considérablement changée. Et ce d'autant plus que les Russes, qui exploitent aujourd'hui quatre usines par centrifugation, ont proposé, avec succès, leurs services sur le marché occidental et que le Japon, qui dispose maintenant d'une capacité modeste d'enrichissement pour satisfaire une partie de ses besoins nationaux, rentre dans le club des grands. Conséquences : le prix de l'uranium enrichi s'est stabilisé autour de 120-130 dollars l'UTS (2), mais le ralentissement, voire l'abandon, des programmes de construction de réacteurs nucléaires conduit aujourd'hui à une surcapacité de l'offre d'enrichissement par rapport aux besoins des exploitants de centrales.

Une preuve : les besoins mondiaux en uranium enrichi

devraient être de 35 millions d'UTS par an en 1995 et de 39 millions d'UTS par an en 2005, alors que les capacités actuelles de production s'élèvent à 43,5 millions d'UTS. L'avenir paraît donc assuré. En fait, la situation est plus complexe. Si l'essentiel de la production mondiale d'uranium enrichi est aujourd'hui assurée par les deux usines de diffusion gazeuse américaines de Paducah et de Portsmouth (3), force est de reconnaître que ces deux installations, à l'inverse d'Eurodif, qui fonctionnent selon la même technique, sont vieillissantes.

Un coût deux fois inférieur

Beaucoup s'attendent d'ailleurs à la fermeture de Portsmouth à la fin du siècle. Beaucoup s'interrogent aussi sur la fiabilité des sources d'approvisionnement russes et sur l'effet - à quelle date ? - de l'apparition des premières quantités d'uranium enrichi provenant du démantèlement des armes russes (90 millions d'UTS sur quinze ans). Dans ce contexte incertain, les spécialistes estiment qu'il y a donc place pour une nouvelle technique d'enrichissement très innovante don-

nant lieu à la construction d'usines modulaires fonctionnant sur ce principe. D'une capacité de 500 000 à 1 million d'UTS - contre près de 11 millions d'UTS pour Eurodif -, ces installations seraient très compactes, très peu gourmandes en énergie et économiquement très performantes. Les premières pourraient produire vers 2000-2005.

Dans le passé, les Etats-Unis ont consacré des budgets annuels d'environ 800 millions de francs au développement de cette technique laser connue sous le nom de SILVA (séparation isotopique par laser de la vapeur atomique d'uranium). La France, par l'intermédiaire du CEA et de la COGEMA, investit aujourd'hui 400 millions de francs, et le Japon, sans être aussi avancé que les Français, de l'ordre de 500 millions de francs. Ce sont des chiffres importants lorsqu'on les cumule sur une longue période.

Mais produire, grâce aux grains de lumière (photons) de faisceaux fournis par des lasers, de l'uranium enrichi à des coûts deux fois inférieurs à ceux du marché actuel est à ce prix. On conçoit donc mal que la France, très impliquée dans le développement de l'énergie nucléaire, soit absente de cette aventure et laisse le champ libre aux Américains, soucieux, selon les propos de l'ancien secrétaire d'Etat à l'énergie John H. Hergert, de reprendre le marché mondial de l'uranium enrichi aux Français.

Démarrée voici une vingtaine d'années en France, cette méthode d'enrichissement, qui marie les capacités de la lumière et les réactions de la matière, a l'élégance des solutions simples. Elle consiste à enrichir, en une seule opération, un gaz d'uranium 235 et 238 dans son composé le plus rare et le plus recherché : l'uranium 235. Ainsi, pour obtenir l'uranium enrichi que brûlent les centrales nucléaires à eau pressurisée, fait-on passer la teneur de l'uranium en uranium 235 de 7 kilos par tonne à 35 kilos par tonne.

Avec des techniques plus anciennes comme la centrifugation ou la diffusion gazeuse, une telle opération ne peut se faire en une seule passe. Il faut multiplier des centaines de fois les étapes et faire preuve d'une patience de béatiste pour parvenir au résultat. Avec SILVA, rien de tel. Des chaînes de lasers à vapeur de cuivre alimentées des batteries de lasers à colorant dont les différentes lumières illuminent la vapeur chaude (1 200 °C) d'un gaz d'uranium. Mais, et c'est là le miracle, seuls les atomes d'uranium 235 sont

« excités » par ce choc avec les photons. Ils deviennent alors électriquement chargés. Ainsi « ionisés », comme disent les physiciens, ils peuvent être ensuite attirés sur des plaques collectrices par un champ électrique.

Ce tri de la matière par des photons de lumière, d'une efficacité totale, est d'une simplicité confondante dans son concept, mais d'une complexité diabolique dans sa mise au point. Il y a loin en effet entre la réussite d'une expérience de laboratoire destinée à confirmer la validité d'un procédé et le développement de matériels fiables capables de déboucher sur la construction d'unités de production industrielles. En janvier 1992, les équipes du Centre d'études nucléaires du CEA de Saclay (Essonne) n'étaient pas peu fières d'avoir produit en peu de temps quelque 10 grammes d'uranium enrichi. Une mise en œuvre comparée aux tonnes qu'Eurodif est capable de sortir.

Une démonstration en 1997

Mais cette étape, déterminante, a donné confiance aux chercheurs français. « Nous préparons la suite à Saclay, où l'on construit une installation de séparation, Aster, capable, en 1997, de produire quelques dizaines de kilos d'uranium enrichi par campagne », rappelle Jean-Yves Barré. Deux cent cinquante millions de francs ont été investis dans cette installation destinée à valider le procédé et à faire une première évaluation de ses coûts. Si tout va bien, cela pourrait conduire à la réalisation, en association avec la COGEMA, d'un pilote pré-industriel pouvant produire cette fois quelques kilos par heure.

Mais d'ici là, même si les chercheurs du CEA ne voient pas « quel obstacle imprévu » pourrait les conduire à stopper leurs travaux, tous savent qu'il leur faut maintenant approvisionner cette toute nouvelle technique d'enrichissement, avancer pas à pas, gagner petit à petit des points de rendement sur les parties les plus délicates du procédé pour être un jour compétitifs. C'est la raison d'être de la mise en service récente à Pierrelatte d'une série d'installations (Amon, Anubis, Apis et Bras Laser C100), d'une valeur de 80 millions de francs, destinée à tester et à qualifier certains matériaux et matériels tant dans le domaine des lasers que dans celui des systèmes de production de la vapeur d'uranium et de collecte de l'uranium enrichi.

Deux exemples. Il y a deux ans, les équipes du CEA ne disposaient que de lasers

d'une puissance de 100 watts. Or on estime que des lasers de 400 watts fonctionnant pendant mille heures au moins sans panne sont nécessaires pour une unité de production industrielle. Le CEA et la CILAS, fabricant de lasers, travaillent donc d'arrache-pied à obtenir ces performances et se déclarent « relativement confiants ». Autre point dur, le module de production de la vapeur d'uranium qui doit être capable, dans un environnement industriel, de générer 20 à 30 kilos de vapeur d'uranium à l'heure. « Ça, nous ne l'avons pas encore atteint », reconnaît Jean-Yves Barré, qui ajoute aussitôt : « Mais nous sommes optimistes. »

De la maîtrise de ces techniques dépend l'économie future de l'enrichissement par laser. De la maîtrise des séparateurs, « le cœur du procédé », où l'uranium, vaporisé par un puissant canon à électrons, est éclairé par la lumière laser, dépend la place qu'occuperont demain les Français sur le marché de l'uranium enrichi. « Car ce que l'on cherche, cette fois, ce n'est pas gagner quelques pour cent comme avec la centrifugation, mais disposer d'une technologie mutante qui nous fasse franchir d'un coup plusieurs étapes et nous permette de ramasser la mise », confie Jean-Yves Barré.

Il faut aller vite. Les Américains sont déjà prêts. En avril, ils devraient s'interroger sur l'opportunité de lancer la construction d'une première unité industrielle d'enrichissement par laser. Las ! les choses ne sont pas simples, et les décisions risquent de s'engager dans de longs débats politiques et administratifs. Une situation que les Français, « en retard de cinq ans » sur leurs « amis d'outre-Atlantique », regardent attentivement car, disent-ils, « plus ils attendront, mieux ce sera pour nous. Sinon, qu'est-ce qu'on va ramer !... »

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU

Bébé mais en éprouvette

Suite de la page 13

Un modèle d'autant plus précieux que le mâle figure parmi les espèces dont la génétique est la mieux connue, ce qui devrait permettre, dans un proche avenir, de lever le voile sur les mécanismes moléculaires présidant aux toutes premières étapes de l'embryogénèse des plantes.

Barrières physiologiques

De ces lois naturelles, que sait-on aujourd'hui ? Rien ou presque. Il y eut certes quelques travaux récents, qui permirent d'en éclaircir certains aspects : l'auto-incompatibilité, par exemple, ce mécanisme par lequel les espèces végétales ne peuvent s'auto-féconder. On disait depuis longtemps que cette mesure de survie (sans laquelle les plantes à fleurs, en majorité hermaphrodites, auraient probablement disparu depuis longtemps par excès de consanguinité) provenait du rejet, par le pistil, du pollen issu du même individu.

Il y a quelques années, deux équipes de chercheurs, l'une américaine et l'autre australienne, réussirent à isoler un groupe de gènes responsables de

ce phénomène de rejet - gènes dont la structure n'est pas sans rappeler celle du complexe majeur d'histocompatibilité, qui détermine, chez les animaux, la reconnaissance du soi et du non-soi. Mais il s'agit là d'une des rares avancées récemment enregistrées dans le domaine de la reproduction des plantes à fleurs - et encore faudrait-il mieux parler, dans ce cas précis, de non-reproduction.

A quelle nécessité biologique répond le phénomène de la double fécondation ? Comment les gamètes mâles contenus dans le tube pollinique pénètrent-ils jusqu'aux cellules femelles ? Quels phénomènes de reconnaissance, sans doute déterminants mais à ce jour totalement inconnus, interviennent entre ces deux types de cellules ? Existe-t-il des barrières physiologiques, et lesquelles, empêchant dans certaines circonstances la germination du pollen ?

A toutes ces questions et à bien d'autres, les chercheurs espèrent enfin obtenir réponse grâce à l'étude *in vitro* de la fécondation végétale, jusqu'alors inaccessible à l'expérimentation.

« Nos premières observations ont déjà permis de démontrer que la fusion des cellules sexuelles à

l'origine de l'albumen se déroule beaucoup plus rapidement que celle qui donnera le futur embryon », illustre Christian Dumas. Des perspectives fondamentales on le voit prometteuses, qui devraient largement compenser le faible intérêt agronomique de cette prouesse technique. Comparée par exemple à la récente et efficace méthode d'haplodiploïdisation (1), aujourd'hui employée pour sélectionner et améliorer de nombreuses espèces florales, potagères ou de grande culture, la fécondation *in vitro*, longue et fastidieuse, ne présente en effet guère d'intérêt. Elle pourrait en revanche faciliter l'introduction de nouveaux caractères dans certaines espèces particulièrement réfractaires aux manipulations génétiques, tel précisément le maïs.

CATHERINE VINCENT

(1) Développée au cours des années 1980, la technique dite d'haplodiploïdisation consiste à obtenir une plante à partir d'une seule cellule sexuelle, sans qu'il y ait eu fécondation. Comme la cellule qui lui a donné naissance, cette plante ne comporte dans un premier temps qu'un seul exemplaire de chaque chromosome : elle est haploïde, et de ce fait stérile. La restauration de la fertilité est ensuite obtenue par traitement à la colchicine, substance qui provoque la duplication des chromosomes : on obtient ainsi une plante diploïde, fertile, et de surcroît parfaitement homogène, puisque les deux exemplaires de chacun de ses chromosomes sont rigoureusement identiques.

PROFESSIONS LIBÉRALES :

Partir à l'aventure peut coûter très cher. Investir dans un guide vous coûtera 72 F.

LES FINANCEMENTS DU PROFESSIONNEL LIBÉRAL

INTERFIMO

Les points de vente des guides Interfimo sont sur 3616 INTERFIMO

REPRODUCTION INTERDITE

LE MONDE DES CARRIÈRES

Représentations

POSTE EN AUSTRALIE

DEMANDES D'EMPLOI

propositions commerciales

RÉSEAU DE REPRÉSENTATION

RECHERCHÉ POUR TOUTE

LA FRANCE, LA BELGIQUE et LUXEMBOURG

Notre produit (système d'ouverture des bouches d'égout) est nouveau sur le marché mondial et vendu aux villes, usines hydrauliques, entreprises de construction, etc.

Possibilité de conditions exceptionnelles.

FIBIT Ges.m.b.H.

A 6714 NUZIDERS, lllweg 10, AUTRICHE

Fax : 1/943/55/2662-16-16

SACA

PAN DE AZÚCAR

PORTÉ DE

PIACER

23-28 M

SAISON DE L'ÉTOILE

MODERNE ET

JOURNÉE PRO

DE 10H

TOUS LES JOURS

NOCTURNE : JEUDI

ILE-DE-FRANCE

Avec l'installation d'un groupe de travail

Le conseil régional se cherche une politique de la ville

Le groupe de travail politique de la ville du conseil régional de l'Ile-de-France doit remettre le 30 avril, un rapport établissant un diagnostic et faisant des propositions pour les quartiers en difficulté. Ces mesures devraient se déployer assez rapidement de l'action décidée par le gouvernement.

« L'humilité et la modestie sont nécessaires pour mener à bien la politique de la ville », explique Eric Raoult en commentant la méthode adoptée par le gouvernement pour mettre en place son aide aux quartiers en difficulté. « Il faut éviter de donner de faux espoirs. Il faut être plus précis sur le calendrier et l'affectation des subventions prévues dans les contrats de ville », poursuit le député RPR de Seine-Saint-Denis, ardent zélateur de Jacques Chirac. Il vient d'ajouter la présidence du groupe de travail politique de la ville au conseil régional, à son titre de rapporteur du budget de la ville à l'Assemblée nationale, dont il est un des vice-présidents.

L'installation du groupe politique de la ville du conseil régional est faite, le 8 mars, dans une certaine discrétion. Sa création avait été décidée à l'occasion du dernier débat budgétaire. Il est composé d'un membre de chacune des formations de l'Assemblée où un consensus s'était dégagé, fin janvier, sur la nécessité pour la région de mener une action pour « l'amélioration des conditions de vie dans les quartiers en difficulté ». Ce groupe de travail a été mis en place le jour même des premiers incidents à Garges-le-Gonessé (le Monde du 10 mars). Michel Giraud, président du conseil régional a annoncé que l'Ile-de-France apporterait « une contribution financière équivalente à celle de l'Etat, mais que celle-ci sera mise en œuvre selon des critères régionaux définis à la lumière des travaux du groupe ». Le ministre du Travail répond ainsi aux souhaits du gouvernement de voir les collectivités locales s'engager financièrement à parité avec l'Etat.

Edouard Balladur et Simone Veil, ministre d'Etat, ministre de la santé, des affaires sociales et de la ville ont annoncé en juillet 1993 que l'Etat est prêt à consacrer 2,3 des 9,56 milliards de francs de la politique de la ville à l'Ile-de-France. Ces contrats de ville concernent 38 « territoires » qui englobent une grande partie des 145 « quartiers en difficulté » recensés dans la région. A ces contrats, dont 11 ont déjà été signés, s'ajouteront 8 à 9 grands projets urbains sur lesquels seront affectés des moyens supplémentaires.

Disposant d'un délai très court

le 30 avril - pour émettre des propositions avant que soit signé le contrat avec l'Etat, le groupe de travail du conseil régional s'est réuni à une étude de l'Institut d'aménagement et d'urbanisme (IAURIF), publiée en 1993 (le Monde du 31 octobre-1^{er} novembre 1993), pour établir un diagnostic. La région détient un record avec un tiers des quartiers classés DSQ dans le pays. Ces dernières années, la situation s'y est sensiblement aggravée. Certes la population a cessé d'augmenter, mais le chômage y est en forte progression. Selon Eric Raoult, il pourrait atteindre 80 % des 16-25 ans dans certains quartiers.

Des actions clairement identifiables

Ce phénomène est particulièrement sensible dans les bassins d'industries traditionnelles comme la Seine-Saint-Denis et la vallée de la Seine. Autre phénomène observé par l'IAURIF : l'éloignement de ces quartiers par rapport au centre des agglomérations provoque un véritable sentiment d'exclusion.

Ces constats ont conduit le groupe de travail à établir des

priorités qui préfigurent les actions dans lesquelles la région souhaite s'investir. Que ce soit dans le domaine de la formation ou des transports, celles-ci entrent dans ses compétences. Elles ont également l'avantage d'être « clairement et facilement identifiables » selon les termes d'Eric Raoult. Il s'agit d'opérations de désenclavement des quartiers périphériques. Des actions de formation spécifiques seront également mises en place pour les jeunes habitants afin qu'ils puissent se présenter à des emplois même peu qualifiés. Eric Raoult estime que cela permettra d'éviter le saupoudrage et la dérive technocratique des actions menées par les agents de l'Etat.

« Il faut apporter un plus à l'action gouvernementale » précise le député de Seine-Saint-Denis, qui évoque également la possibilité pour la région d'intervenir pour maintenir en activité des centres commerciaux, pour aider des copropriétaires à financer la réhabilitation de leurs immeubles, ou pour empêcher la création de « ghettos pavillonnaires ». Le groupe de travail devra également faire un bilan des actions passées, et s'inspirer des

méthodes utilisées par d'autres collectivités locales, comme le département des Hauts-de-Seine avec le Pacte 92 et celui du Val-d'Oise avec les contrats de développement urbains (le Monde du 6-7 mars).

Plutôt que d'intervenir comme simples cofinanciers dans des opérations dirigées par l'Etat (1), le conseil régional souhaite donc mettre en place des actions « exemplaires ». Une manière de répondre aux autres régions qui accusent l'Ile-de-France d'accumuler les privilèges. Une façon aussi pour Eric Raoult, qui conseille Jacques Chirac sur la politique de la ville, d'expérimenter des actions qui pourraient être reprises dans le programme électoral d'un candidat à la présidence.

CHRISTOPHE DE CHENAY

11. Au cours du dernier contrat de plan, le conseil régional a consacré 233 millions de francs aux quartiers DSQ, 123 millions de francs à des actions cofinancées avec les communes, 251 millions de francs à des opérations de réhabilitation. Il estime également à 1 milliard de francs les crédits pour le logement, les transports, la formation, la culture ou le développement économique indirectement destinés aux quartiers en difficulté.

Une élection municipale partielle

Sévère défaite pour la liste de l'ancien maire de Marines (Val-d'Oise)

Etonnant revirement de l'électorat à Marines (Val-d'Oise), où se déroulait, dimanche 20 mars, une élection municipale partielle. Contre toute attente, la liste menée par l'ancien maire, Fabrice Saussez (RPR), n'a obtenu aucun élu. C'est l'équipe conduite par Jacqueline Maigret (div. s.), qui l'a emporté. Ses dix-neuf candidats ont tous été élus dès le premier tour. Une victoire d'ailleurs incontestable puisque 73,80 % de 1 727 électeurs inscrits s'étaient déplacés.

La majorité absolue était de 624 voix. La liste Maigret varie de 711 à 743 suffrages tandis que celle de Fabrice Saussez plafonne entre 492 et 513 voix. Mais l'intérêt de ce scrutin réside surtout dans la longue polémique qui l'a précédé et dans la personnalité de l'ancien maire.

L'affaire remonte à 1988, avec le dépôt de bilan de la société Holding SA Groupe Saussez que Fabrice Saussez, alors maire de Marines, dirige. Quelques jours auparavant, son frère Thierry, PDG de la société de communication Image et stratégie, avait été inculpé pour complicité de

faux et usage de faux en écritures privées. Le 15 novembre 1991, le tribunal de commerce de Pontoise condamne Fabrice Saussez à rembourser les 164 millions de francs qu'il aurait puisés dans le compte de la holding peu avant le dépôt de bilan. En décembre 1991, il est inculpé de banqueroute et faux en écritures.

La gestion paralysée

Au début de l'année 1992, c'est au tour de Joseph Parpay (div. dr.), son premier adjoint, de déposer une plainte pour ingérence auprès du tribunal de grande instance de Pontoise. Le maire est alors soupçonné d'irrégularités et se voit contraint de démissionner, laissant sa place de premier magistrat à ce même premier adjoint. Un an plus tard, tout le conseil municipal, sauf le nouveau maire, a, à son tour, démissionné.

En février 1993, une élection partielle se déroule afin de remplacer dix-huit des dix-neuf élus qui composent le conseil municipal. La liste de Fabrice Saussez, à

elle seule, rallie seize sièges. Assez pour paralyser la gestion de la commune en s'opposant à toutes les délibérations présentées par le maire, y compris le projet de budget 1994 qui prévoyait une hausse des impôts locaux de 14 %. Dès lors, l'objectif de Fabrice Saussez est clair : obtenir une nouvelle élection pour retrouver son fauteuil de maire.

La dissolution du conseil municipal intervient, le 2 février dernier, et les élections, le 20 mars 1993. Après le succès de sa liste en février 1993, Fabrice Saussez pouvait légitimement espérer faire coup double. Mais mal lui en a pris puisque aucun nom de sa liste n'a retenu assez de voix pour figurer dans la nouvelle équipe municipale. En revanche, celle de M^{me} Maigret, considérée comme « un très bon équilibre de personnes modérées et d'horizons divers », semble avoir surtout servi à faire barrage à l'ancien maire. Ni Fabrice Saussez ni Joseph Parpay ne font plus partie du conseil municipal. La fin d'une époque à Marines.

FREDERIQUE LOMBARD

Un escrimeur conseiller technique à la Mairie de Paris

Le nouveau combat de Jean-François Lamour

Depuis le début de l'année, Jean-François Lamour, double champion olympique de sabre, est conseiller technique au cabinet du maire de Paris, chargé des sports et de la jeunesse. Une reconversion inattendue pour ce champion qui remplace, auprès de Jacques Chirac, Henri Boerio, un autre sportif, médaillé olympique de gymnastique en 1976.

L'image de Jean-François Lamour en tenue d'escrimeur, le bras de joie est présente dans les mémoires. C'est ainsi qu'il se fit connaître en devenant champion olympique de sabre en 1984 à Los Angeles et en 1988 à Séoul, puis en remportant deux médailles de bronze en 1992 lors des Jeux de Barcelone, à l'âge de trente-six ans.

On avait découvert « Jeff » en blouse de kinésithérapeute. Un métier qu'il pratiquait à temps plein depuis dix-huit mois après-midi dans le cadre de l'Institut national du sport et de l'éducation physique (INSEP) et pour le reste dans une clinique privée parisienne. Il faudra dorénavant s'habituer à Jean-François Lamour en costume-cravate. Car le champion français a troqué les salles d'armes et les cabinets de kiné pour un bureau au cinquième étage de l'Hôtel de Ville. Le voici, depuis le 1^{er} janvier, conseiller technique au cabinet du maire, chargé des sports et de la jeunesse. Il succède à ce poste à Henri Boerio, un autre médaillé olympique (en 1976, en gymnastique), devenu depuis le début de l'année directeur de l'INSEP. « J'avais envie depuis longtemps de me servir de mon expérience du sport de haut niveau et de réintégrer le milieu sportif », explique Jean-François Lamour. Mon sport principal est d'avoir un vécu de sportif : autant l'utiliser, quitte à mettre de côté mon métier de kinésithérapeute.

Ce désir de faire partager son expérience, il l'avait manifesté dès sa retraite internationale, fin 1992, en s'impliquant bénévolement dans le secteur promotion-communication de la Fédération française d'escrime. Cette initiative tourne court à la suite du limogement de l'entraîneur national de sabre, une mesure contre laquelle

Jean-François Lamour s'éleva et qui l'a conduit à prendre ses distances avec le système fédéral. L'opportunité de rentrer dans l'équipe de Jacques Chirac a permis d'effacer cette malheureuse expérience. D'autant que Jean-François Lamour ne cache pas l'admiration et la sympathie que lui inspire le maire de Paris.

« J'avais un peu peur de ce qui m'attendait après les Jeux de Barcelone, du grand point d'interrogation que je voyais poindre à l'horizon, dit-il. La naissance de mon premier enfant, l'an dernier, et ce nouveau poste m'ont redonné l'envie de bouger. C'est comme si je préparais les Jeux olympiques. Je me demandais si je pourrais retrouver un jour cette sensation de stress motivant que l'on éprouve avant les grandes compétitions. Maintenant, je sais que oui : lors de mes premières journées à la mairie, j'ai ressenti les mêmes sensations que lorsque j'étais athlète ».

Jean-François Lamour est chargé notamment des relations entre le maire et le mouvement sportif national (ministère, fédérations, comité national olympique et athlètes de haut niveau). Une tâche qu'il doit mener en étroite concertation avec la direction de la jeunesse et des sports de la Mairie.

« Mon rôle est d'écouter et de cerner les besoins, dit-il. Je dois être une courroie de transmission. Il y a actuellement de gros dossiers en cours, parmi lesquels l'extension de Roland-Garros, l'achèvement du nouveau stade Charléty et le congrès du centenaire du Comité international olympique, qui aura lieu à Paris à la rentrée. Avant de passer dans les détails, je serai amené à intervenir. Pour le moment, je découvre les rouages et les différents intervenants. A un poste comme celui-ci, on n'a pas le droit à l'erreur ».

Dans la bouche de l'ancien sabreur (il s'entraîne encore une fois par semaine avec ses coéquipiers du Racing Club de France), les mots « aventure », « découverte » et « nouvelle vie » reviennent sans cesse. On ne lui connaît pas pourtant pas le goût des dossiers. Mais Jean-François Lamour a toujours aimé surprendre son monde.

GILLES VAN KOTE

CINEMA

FILMS NOUVEAUX A PARIS

CE LIEU SANS LIMITES. Film mexicain d'Arturo Ripstein, v.o. : Refet Média 1 (ex-Logos II), 5 (43-54-42-34).

LE CHATEAU DE LA PURETE. Film mexicain d'Arturo Ripstein, v.o. : Action Christine, 6 (43-29-11-30 : 36-65-70-82).

DELIT MINEUR. Film français de Francis Girard : Gaumont Opéra, 2 (36-68-75-55) ; Cine Beaubourg, 3 (42-71-52-36) ; Bretagne, 6 (36-65-70-37) ; Gaumont Ambassade, 8 (43-59-18-08 : 36-68-75-75) ; George V, 8 (36-65-70-74) ; Saint-Lazare-Pasquier, 8 (43-67-35-43 : 36-65-71-88) ; Gaumont Gobelins, 13 (36-68-75-55) ; Gaumont Alésia, 14 (36-68-75-55) ; UGC Convention, 15 (36-65-70-47).

LE PARFUM D'YVONNE. Film français de Patrice Lacombe : Gaumont Les Halles, 1 (36-68-75-55) ; 14 Juillet Odéon, 6 (43-25-59-83 : 36-68-68-12) ; Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08 : 36-68-75-75) ; Gaumont Opéra Français, 9 (36-68-75-55) ; 14 Juillet Bastille, 11 (43-57-90-81 : 36-68-69-27) ; Gaumont Gobelins bis, 13 (36-68-75-55) ; Gaumont Paroisse, 14 (36-68-75-55) ; Gaumont Alésia, 14 (36-68-75-55) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79 : 36-68-69-24) ; Gaumont Convention, 15 (36-68-75-55).

SISTER ACT, ACTE 2. Film américain de Bill Duke, v.o. : Forum Horizon, 1 (36-65-70-83) ; Gaumont Opéra, 2 (36-68-75-55) ; UGC Odéon, 6 (36-65-70-72) ; UGC Ratonne, 6 (36-65-70-73) ; 36-65-70-73) ; Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08 : 36-68-75-75) ; UGC Normandie, 8 (36-65-70-82) ; v.l. : Rex, 2 (36-65-70-14) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31 : 36-68-81-09) ; UGC Lyon Bastille, 12 (36-65-70-84) ; UGC Gobelins, 13 (36-65-70-45) ; Mistral, 14 (36-65-70-41) ; UGC Convention, 15 (36-65-70-47) ; La Gambetta, 20 (46-36-10-96 : 36-65-71-44).

LA MAISON AUX ESPRITS. Film américain de Bill August, v.o. : Forum Horizon, 1 (36-65-70-83) ; Gaumont Opéra Impérial, 2 (36-68-75-55) ; UGC Odéon, 6 (36-65-70-72) ; La Pagode, 7 (36-68-75-07) ; Publicis Champs-Élysées, 8 (47-20-78-23 : 36-68-75-55) ; UGC Biarritz, 8 (36-65-70-81) ; La Bastille, 11 (43-07-28-04) ; Sept Paroisses, 14 (43-20-32-20) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79 : 36-68-69-24) ; UGC Convention, 15 (36-68-75-55).

LE CHATEAU DE LA PURETE. Film mexicain d'Arturo Ripstein, v.o. : Action Christine, 6 (43-29-11-30 : 36-65-70-82).

DELIT MINEUR. Film français de Francis Girard : Gaumont Opéra, 2 (36-68-75-55) ; Cine Beaubourg, 3 (42-71-52-36) ; Bretagne, 6 (36-65-70-37) ; Gaumont Ambassade, 8 (43-59-18-08 : 36-68-75-75) ; George V, 8 (36-65-70-74) ; Saint-Lazare-Pasquier, 8 (43-67-35-43 : 36-65-71-88) ; Gaumont Gobelins, 13 (36-68-75-55) ; Gaumont Alésia, 14 (36-68-75-55) ; UGC Convention, 15 (36-65-70-47).

LE PARFUM D'YVONNE. Film français de Patrice Lacombe : Gaumont Les Halles, 1 (36-68-75-55) ; 14 Juillet Odéon, 6 (43-25-59-83 : 36-68-68-12) ; Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08 : 36-68-75-75) ; Gaumont Opéra Français, 9 (36-68-75-55) ; 14 Juillet Bastille, 11 (43-57-90-81 : 36-68-69-27) ; Gaumont Gobelins bis, 13 (36-68-75-55) ; Gaumont Paroisse, 14 (36-68-75-55) ; Gaumont Alésia, 14 (36-68-75-55) ; 14 Juillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79 : 36-68-69-24) ; Gaumont Convention, 15 (36-68-75-55).

SISTER ACT, ACTE 2. Film américain de Bill Duke, v.o. : Forum Horizon, 1 (36-65-70-83) ; Gaumont Opéra, 2 (36-68-75-55) ; UGC Odéon, 6 (36-65-70-72) ; UGC Ratonne, 6 (36-65-70-73) ; 36-65-70-73) ; Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08 : 36-68-75-75) ; UGC Normandie, 8 (36-65-70-82) ; v.l. : Rex, 2 (36-65-70-14) ; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31 : 36-68-81-09) ; UGC Lyon Bastille, 12 (36-65-70-84) ; UGC Gobelins, 13 (36-65-70-45) ; Mistral, 14 (36-65-70-41) ; UGC Convention, 15 (36-65-70-47) ; La Gambetta, 20 (46-36-10-96 : 36-65-71-44).

LA MAISON AUX ESPRITS. Film américain de Bill August, v.o. : Forum Horizon, 1 (36-65-70-83) ; Gaumont Opéra Impérial, 2 (36-68-75-55) ; UGC Odéon, 6 (36-65-70-72) ; La Pagode, 7 (36-68-75-07) ; Publicis Champs-Élysées, 8 (47-20-78-23 : 36-68-75-55) ; UGC Biarritz, 8 (36-65-70-81) ; La Bastille, 11 (43-07-28-04) ; Sept Paroisses, 14 (43-20-32-20).

ARTS

MAX BECKMANN aux Sables d'Olonne

Une nuit en enfer

Cela arrive, rarement, très rarement. Quoi ? Une exposition qui laisse effaré, assommé presque, décontenancé et convaincu à la fois que l'événement est de grande importance : que ce qui se passe là, sur les murs, dans les salles, tient de la révélation et de la révolution à la fois : qu'un artiste immense nommé Max Beckmann apparaît enfin dans toute sa grandeur, artiste contemporain jusqu'à aujourd'hui méconnu en France alors qu'il appartient à l'évidence à la haute aristocratie des quatre ou cinq plus considérables artistes du siècle.

Cela se passe à l'abbaye Sainte-Croix, autrement dit au musée des Sables d'Olonne, grâce à Didier Otinger, conservateur qui ne craint pas de s'écarter des avenues bien balayées de l'art contemporain. Des musées de Berlin et de Hanovre, il a obtenu le prêt de deux centaines d'œuvres de Max Beckmann. Or Beckmann n'a pas encore bénéficié en France d'une rétrospective digne de son œuvre alors que les musées d'Allemagne et d'Amérique lui ont depuis longtemps rendu hommage. Il n'a dans les collections nationales que deux tableaux. Aucun éditeur français n'a jusqu'ici publié ni ses écrits sur l'art ni une biographie ni même un catalogue. Tout ceci, tant de négligence et d'incertitude, tient du scandale car l'œuvre est écrasée de richesse, de diversité, d'intelligence et de profondeur.

Autant commencer donc par des rudiments biographiques du genre le plus traditionnel. Max Beckmann est né à Leipzig en 1884, fils d'un marchand de céréales. A partir de 1889, il étudie les Beaux-Arts de Weimar. En 1903, il s'installe à Berlin, tout en voyageant plusieurs fois à Paris et à Florence. Sa première notoriété, berlinoise, se fonde sur des tableaux vastes et mouvementés qui se souviennent

de Géricault et n'accrochent à peu près rien à la vogue de l'expressionnisme contemporain, qu'il soit de la Brücke ou du Blaue Reiter, de Dresde ou de Munich. Dans cette période, Beckmann détermine ses principes essentiels : observation de la réalité et représentation de la dite réalité par la déformation, la recherche de types symboliques, l'exaspération du grotesque, de l'absurde et du pathétique — tout cela sans compassion, sans idéalisation, avec dureté et quelque véhémence.

La guerre, où il sert comme infirmier sur le front des Flandres avant de céder à une dépression nerveuse, le confirme dans ses plus noirs pressentiments. Il voit et il dessine l'innommable, les corps dispersés par les explosions, les morceaux humains mélangés à la terre, les salles d'opération aux agonisants écartelés. De l'épouvante, il fixe les images obsessionnelles, qui peuvent se réduire à un agrégat de visages aux yeux élargis, serrés dans la page comme les bombardiers dans leur abri. Il ne consent rien au pittoresque, il ne montre ni le paysage des tranchées ni le détail des assauts. Il procède autrement : il trouve un dessin de guerre, un dessin-guerre.

Des suites hallucinées et irréfutables

L'effroi, la mécanisation de la lutte, son caractère méthodique et acharné, la modernité d'un massacre calculé et planifié passent dans le trait et la construction, leur dureté anguleuse, la collision des plans fragmentés, les déchirures de blanc dans le noir, de noir dans le blanc. L'accord de la manière et du motif est exemplaire. Il suffirait à mettre Beckmann au-dessus de tous ceux qui, Otto Dix compris,



COLL. SPRENGEL MUSEUM, HANNOVER

ont représenté la mort quand lui ne l'a pas représentée mais l'a insuflée dans son art.

A partir de 1915, démobilisé et établi à Francfort, Beckmann n'a plus qu'à poursuivre — si l'on peut dire. Il grave des suites hallucinées et irréfutables qu'il nomme *l'Enfer*, *la Nuit en ville*, *le Voyage à Berlin*. Il leur ajoute des gravures isolées, autoportraits foudroyants, paysages où passent une brève d'apocalypse. Il emploie alternativement l'eau-forte, la lithographie et, moins souvent, xylographie. Il varie les formats, oscillant de la vignette serrée à la planche follement complexe et faussement caotique. Il ose tout, la caricature bouffonne et la caricature terrifiante, l'obscénité

des corps déshabillés et celle des corps déguisés, les découpages incongrus en oblique, en médaillon, en trapèze. Comme une vitre qui se brise, l'image se découpe en éclats pointus. Elle se fend selon des lignes de fracture qui sont aussi des lignes de construction. Ce qu'il montre ? La République de Weimar, ses anciens combattants épileptiques, ses prostituées et prostituées, les bars, les beuglants, les boîtes, les bains publics, les meetings, les meurtres, les usines, les mendicants. Ce qu'il dénonce ? L'exécution de Rosa Luxemburg, les intellectuels cocainomanes, l'Europe galante et corrompue que des années 20 et de Paul Morand, la pauvreté, la faim, l'opulence indécente.

Tantôt il feint de saisir un instantané de la métropole nocturne, tantôt il élabore des compositions où l'incongruité est le moyen préféré de l'allégorie. Les cassures, les courts-circuits, les juxtapositions des contraires sont ses procédés ordinaires, employés exactement dans la mesure où ils font sens. Car telle est l'exigence, que Beckmann applique d'instinct : ne rien ajouter d'inutile, se garder du maniérisme et de la répétition, dédaigner l'anecdote plaisante, aller à travers l'actuel qui change vers le symbole qui ne change pas. Il est, non point à son insu du reste, baudelairien, du Baudelaire de la *Charogne* et des *Femmes damnées*, de celui du *Peintre de la vie moderne* encore.

Des précédents, des inspira-

teurs ? En 1922, il se réclame de Brueghel, Hogarth et Goya, qui « représentent tous trois la méaphysique dans l'objectivité ». Ses gravures ne recèlent cependant ni citation, ni imitation, ni même influence de ces maîtres. Elles ont assimilé le cubisme, le futurisme, l'avant-garde russe dans sa version la plus forcée — Larionov plutôt que Malevitch —, les métamorphoses picassiennes, les arts primitifs et la tradition allemande de l'estampe sur bois. De ces références ne demeurent pas de traces reconnaissables mais le rythme syncopé, les arêtes coupantes, le sens de la simplification qui révèle et du découpage qui force le regard.

Passées les années 20, Beckmann a pratiqué la gravure avec moins de fréquence, jetant ses forces dans sa peinture et l'invention d'une comédie humaine par la couleur et le trait. En 1933, il a été destitué de ses fonctions par les nazis. La veille de l'inauguration de l'exposition dite « de l'art dégénéré », il s'est enfui à Amsterdam. Il y a vécu caché pendant la guerre, gravant en 1943 des illustrations pour *l'Apocalypse*. Il a séjourné en France, en 1947, puis émigré aux États-Unis, à Saint-Louis. Il est mort à New-York, en 1950, n'ayant pas achevé le cycle de ses triptyques, qui le met à la hauteur de *Guernica* — n'ayant pas trahi l'impératif qu'il s'était donné, « arriver à une objectivité transcendante ». Cet homme-là, décidément, fut un artiste de premier ordre.

PHILIPPE DAGEN

► Musée de l'Abbaye Sainte-Croix, 8 rue de Verdun, 85100, les Sables d'Olonne (tél. : 01-32-01-10), jusqu'au 5 juin. Un catalogue utile et important accompagne l'exposition, enrichi des premières traductions françaises de plusieurs écrits sur l'art de Beckmann (216 p., 120 F.).

THÉÂTRE

LE VOYAGE A BALE à la Criée de Marseille

L'intelligence en bandoulière

Dans un immense cabinet de travail dont les murs de bois teint de rouille sont couverts de dessins et de formules diverses, un homme paraît, de haute taille, chaudement habillé. Ce n'est pas Léonard de Vinci mais Erasme (François Chazot). Dans les frimats de Fribourg qu'il abhorre, il travaille, il écrit, il enseigne, prodige d'invention et de liberté. Si la Renaissance est venue, l'Inquisition est toujours à l'ouvrage. Tandis que certains inventent, d'autres briment, pourchassent et tuent. Les laboratoires du progrès humain s'opposent aux bûchers des conservatismes.

Dans l'entourage d'Erasme, il y a Marguerite (Christine Muriel), la compagne, la servante, douce ou violente, c'est selon, femme de rien entrée dans la confidence du philosophe et qui s'est construite ainsi une pensée affranchie. Il y a aussi Froben (Jean-Claude Adelin), l'élève, le factotum, scribe et garde du corps, attaché indéfectiblement à Erasme au point de ne pouvoir s'éloigner de lui. Il y a enfin un enfant, muet comme une carpe et présent comme un bon génie. Enjoué ou boudeur, combatif ou abattu, il est le baromètre innocent des humeurs de la maison.

Dans un laps de temps très court, trois nouvelles vont bouleverser la vie d'Erasme et sa vision du monde. A Londres, son meilleur ami, le

chancelier du royaume, Thomas More, est exécuté pour avoir désapprouvé le divorce d'Henri VIII. Erasme perd l'homme avec qui il a traduit les Dialogues, de Lucien, satiriste grec du II^e siècle, et le plus fidèle de ses propagateurs. A Rome, le pape Paul III, érudit lui aussi et de formation laïque, a décidé de dépecher à Fribourg un messager, Barthélemi (Ahmed Belbachir), pour convaincre Erasme de devenir cardinal. Barthélemi fut l'un de ses élèves avant de s'installer à Rome pour tenter d'y diffuser sa pensée. Enfin, Ulrich von Hutten (Didier Carette), un ancien élève lui-même, a choisi le parti de Luther et bataille en Allemagne. Il surgit à Fribourg et veut convaincre Erasme, un peu plus tard, que le grand schisme est aussi le sien. Il n'y parviendra pas.

La pièce de Pierre Laville nous transporte donc dans une Europe en guerre à l'un des moments-clés de son histoire. Les particularismes s'affirment, au travers des langues avant tout, contre la toute-puissance de l'Eglise et du latin. Les tensions religieuses sont à leur acmé : ici l'Inquisition, là l'Index et les livres brûlés, les écrivains pourchassés. La pièce questionne aussi les relations maître-disciple, dévotion et transmission du savoir. On songe évidemment à notre Europe en guerre, à nos écrivains pourchassés, à nos

systèmes de pensée éculés et à l'effondrement des modèles éducatifs. En ce sens, *le Voyage à Bale* est de loin la meilleure pièce de Pierre Laville, la plus courageuse et la mieux maîtrisée de cet homme à tout faire du théâtre français, conseiller littéraire de la Criée de Marseille, éditeur, journaliste, etc. Pourtant, Simone Amouyal a sans doute eu raison de supprimer son dénouement, transposé aujourd'hui sur un plateau de télévision, et de demander à l'auteur quelques modifications du texte.

Une façade de volets mobiles

Sa mise en scène est un prodige d'intelligence et de fantaisie. Loin de tout naturalisme, sans souci de reconstitution historique, elle nous donne la pièce comme un conte, un voyage, certes, celui d'Erasme de Fribourg à Bale, mais un voyage de pure imagination, fantastique, onirique parfois, d'une grande beauté. Quand la pensée est menacée, nous dit-elle, elle n'a pour tout refuge que la pensée elle-même. Chez elle, le théâtre est le lieu évident de cette méditation qui s'accommodent pourtant de l'humour (comme cette très jolie — et tout à fait véridique — partie de billes d'Erasme avec ses proches) et de l'engagement : les

rapports des acteurs sont parfois vifs, violents même : courses, empoignades, affrontements, donnent en permanence au spectacle un rythme vigoureux.

Elle s'est entourée à cette fin de quelques sortiers de première qualité : le décorateur Thierry Leproust (compagnon de Roger Planchon, d'Angelina Preljocaj ou de Michel Deville) ; il a imaginé une « maison » dont on voit surtout une façade de volets mobiles qui donnent sur un paysage glacé, splendide. La forêt de tous les dangers qui sépare Fribourg de Bale devient un simple bonsoir posé sur un rocher à l'aplomb d'une lande de terre noire... André Diot a savamment réglé ses lumières sur un vœu bien précis. Le costumier Patrick Dutrieu combine matières nobles et rustiques pour nous donner la richesse et le déshérence des personnages. Enfin, le compositeur Thierry Fouquet signe ici sa musique de scène la plus constamment inventive. Eux cinq ont réalisé une œuvre plastique forte, dont les sommets voisinent avec Alceste, que nous avait donné Bob Wilson à Nanterre il y a quelques années. Là couvre le feu du théâtre d'aujourd'hui.

Il y parvient d'autant mieux que le petit groupe d'acteurs réunis et dirigés par Simone Amouyal est de première qualité. On se souviendra longtemps de l'Erasme de François Chazot. Voilà un personnage, un acteur, avec juste ce qu'il faut d'enfance dans un corps mûr, juste ce qu'il faut de folie et de poésie dans la construction savante de son personnage. Et quand, dans la forêt, Erasme/Chazot dialogue avec la mort et fait le compte des revers d'une vie d'homme, on songe à Lear perdu sur la lande, au théâtre, à son éternité.

OLIVIER SCHMITT

► La Criée, Théâtre national de Marseille. Le 23 mars à 19 heures, du 24 au 26 mars à 20 h 30. Tél. : 91-54-70-54. 95 F et 145 F.
► Le texte de la pièce est paru aux Éditions Actes Sud-Papiers (1991), 66 p., 72 F.

MUSIQUE

KRISTIN HERSH au New Morning

Quelques chansons brutes

On peut considérer Kristin Hersh comme un cas d'espèce. Chanteuse d'un groupe de rock agressif et bruyant, les *Throwing Muses*, elle vient, sur *Hips and Makers*, son premier album solo, de se convertir aux joies de la guitare acoustique et du violoncelle. Ce n'est pas très original (Nirvana aussi se fait accompagner par un violoncelle), et c'est surfer sur la double vague du grunge et de son contraire : « l'unplugged » le débranché, du nom de l'émission de la chaîne de télévision MTV pour laquelle les artistes jouent leur répertoire sur des instruments acoustiques).

Ou alors, selon les propres mots de Kristin Hersh, rencontrée dans son hôtel parisien, avant son concert du 21 mars : « Le point commun au rock dur et à l'acoustique, c'est d'être brut, de refuser le poli des productions sophistiquées. » Une question d'honnêteté, donc. A vingt-sept ans, Kristin Hersh est déjà une ancienne combattante. Le premier album des *Throwing Muses* date de 1986. A cette époque, le groupe était à l'avant-garde. Seattle n'avait pas encore gagné sa place sur la map-pemonde du rock, et c'était à Boston que tout se jouait entre les *Muses*, emmenées par le duo Kristin Hersh-Tanya Donnelly et les Pixies de Black Francis. A Boston, les groupes étaient faits d'étudiants venus de tous les États-Unis. Ils étaient mixtes aussi. Kim Deal jouait de la basse pour les Pixies, David Narcozo de la batterie pour les *Muses*. Ensuite, l'arbre généalogique emmêle ses branches. Tanya Donnelly et Kim Deal ont fondé les *Breeders*. Kristin Hersh est restée seule à la tête des *Muses* réduites à un trio.

C'est pendant leur dernière tournée qu'elle a écrit les chansons de *Hips and Makers* : « Je ne pensais pas qu'elles intéresseraient les gens, j'ai toujours été très opposée à l'expression des sentiments personnels dans la musique. J'ai ma petite vie ringarde et je ne vois pas

pourquoi j'en parlerais aux autres. Mais on dirait que lorsque l'on écrit avec un instrument en bois, dans une chambre à coucher, on se retrouve avec des chansons de chambre. » Initiée à la musique par les groupes punks californiens, Kristin Hersh est allée chercher son nouveau vocabulaire musical dans ses souvenirs d'enfance, au temps où son père jouait de la musique appalachienne « d'avant la grande dépression, presque celtique », dans la communauté des collines du Tennessee où cette sudsiste a grandi.

Le soir même, sur la scène du New Morning, la chanteuse donne un concert étonnant. Kristin Hersh est petite, menue, avec un visage de petite fille, de grands yeux bleus. Ses cheveux sont très noirs, et elle a gardé l'uniforme des adolescentes inquiètes, tout noir. Elle est perchée sur un tabouret, à côté de son violoncelle. Elle joue très simplement de la guitare et chante d'une voix sûre, qui manque pendant longtemps de conviction, comme si elle avait épuisé toutes ses réserves d'impudeur dans l'écriture des chansons de *Hips and Makers*, son bel album. Laissées à eux-mêmes, certains titres meurent de leur belle mort, car le disque est inégal. Mais ce n'est guère important si l'on considère, si l'on écoute, si l'on prend en pleine figure *Houdini Blues*, *Hips and Makers* ou *Your Ghost*, que Kristin Hersh a enregistré en duo avec Michael Stipe, le chanteur de REM et qui est en passe de devenir la ballade de l'année, un instant de mélancolie violente.

Aux rappels, la chanteuse découvre que le public rit poliment à ses anecdotes, applaudit furieusement pour la faire revenir sur scène. Elle se libère, laisse libre cours à son pouvoir d'évocation et l'on se prend à regretter un concert qui n'a pas tout à fait eu lieu.

THOMAS SOTINEL

► Discographie : *Hips and Makers*, 1CD 4AD 3941421

Chœur de Radio France

Mardi 29 mars, 20h30
Salle Gaveau

Canat de Chizy - Ibarrondo
Ton That Tiet - Ohana

Guy Reibel, direction

Location 42 30 15 16

De vive voix

Radio France

CINÉMA

Steven Spielberg : l'Oscar, enfin

LOS ANGELES

Il y eut, dominant tout, la joie sans fin de Steven Spielberg. Celui, qui, à quarante-six ans, peut afficher à son palmarès quelques-uns des plus grands triomphes du cinéma mondial, de E.T. aux Aventuriers de l'arche perdue, n'avait jamais obtenu d'Oscar, même pour ses films « sérieux », la Couleur pourpre ou l'Empire du soleil. Lundi 21 mars, à Los Angeles, il était enfin consacré, enfin sacré, pour le film le moins prévisible, le plus émouvant de sa carrière, la Liste de Schindler. Sur douze nominations, il avait obtenu sept Oscars. Recevant la statuette suprême, celle du meilleur film, des mains de Clint Eastwood, Spielberg dit à ses pairs rassemblés dans la salle et aux millions de téléspectateurs du monde entier : « Ne laissez pas l'Holocauste se banaliser ! » Puis, pour faire bonne mesure, par une sorte de dynamique du triomphe, il obtint aussi trois Oscars techniques pour son film d'inspiration, Jurassic Park.

Par ailleurs, c'est avec

l'énergie d'un tortillard de banlieue et un manque supérieurement du sens du spectacle que se déroule la cérémonie, l'Académie des arts et des sciences du cinéma s'accordant pour la sixième fois trois heures de bonne conscience (au menu : l'Holocauste, le sida, les enfants de la misère, la violence domestique). Entre annonces et hommages, et tâtonnements, les moments de sincérité étaient les bienvenus, le bonheur de Spielberg, donc, la totale apothéose d'Anne Paquin (la petite fille du Piano), onze ans, Oscar du meilleur second rôle féminin, la violente émotion de Tom Hanks (meilleur acteur pour Philadelphia) rendant hommage à un camarade d'école et un professeur de théâtre au lycée, tous deux homosexuels.

Trois Oscars pour le Piano de Jane Campion, produit par Francis Bouquies, et celui du meilleur film étranger à Belle Époque, de Fernando Trueba (coproduit avec l'Espagne et le Portugal), assuraient la présence de la France au palmarès, fût-ce en filigrane.

HENRI BÉHAR

Le palmarès

Meilleur film : la Liste de Schindler, de Steven Spielberg.
Meilleure réalisation : Steven Spielberg, la Liste de Schindler.
Meilleur acteur : Tom Hanks, Philadelphia.
Meilleure actrice : Holly Hunter, le Léon de piano.
Meilleur second rôle masculin : Tommy Lee Jones, le Fugitif.
Meilleur second rôle féminin : Anne Paquin, la Petite fille du Piano.
Scénario original : Jane Campion, le Léon de piano.
Scénario (adaptation) : Steven Spielberg, la Liste de Schindler.
Montage : Michael Kahn, la Liste de Schindler.
Meilleure musique originale : John Williams, la Liste de Schindler.

Meilleure chanson originale : Streets of Philadelphia, de Bruce Springsteen (Philadelphia).
Direction artistique : Allan Starck, la Liste de Schindler.
Costumes : Gabriella Pescucci, l'Âge de l'innocence.
Maquillage : Mrs. Doubtfire.
Meilleur son : Jurassic Park.
Montage effets sonores : Jurassic Park.
Court-métrage (animation) : The Wrong Trousers.
Court-métrage : Black Rider.
Documentaire (long-métrage) : I Am a Promise : The Children of Stanton Elementary School.
Documentaire (court-métrage) : Defending Our Lives.
Effets visuels : Jurassic Park.
Oscars d'honneur : Deborah Kerr, pour l'ensemble de sa carrière, Paul Newman, prix Jean Hersholt pour son action humanitaire.

Les cinéastes italiens se mobilisent contre Silvio Berlusconi. Le monde du cinéma italien s'est mobilisé, lundi 21 mars, contre le magnat de la télévision privée, Silvio Berlusconi, en apportant son soutien à la coalition de gauche qui se présente aux élections législatives dimanche 27 et lundi 28 mars. Rassemblés au théâtre Quirino de Rome, acteurs et metteurs en scène (dont Pontecorvo, Ferreri, les frères Taviani et Scola) sont venus dire leur hostilité au candidat Berlusconi, cible du film *Unique Pays du monde*, réalisé par neuf réalisateurs italiens et diffusé dans les salles du circuit indépendant, non contrôlé par le groupe de communication de «Cavaliere» Berlusconi. (AFP)



MUSIQUE
THEATRE DE LA VILLE PARIS
YOURI BASHMET alto
VICTOR TRETIAKOV violon
OLEG MAISENBERG piano
VEN. 25 MARS 18H
Mozart - Britten
SAM. 26 MARS 18H
Mozart - Schumann
Chostakovitch 80 F
2 PL. DU CHATELET 42 74 22 77



ENSEMBLE INTERCONTEMPORAIN
direction
Sylvain Cambreling
Œuvres de
Arnold Schoenberg
Philippe Boesmans
Igor Stravinsky
György Ligeti
Saschko Gawriloff, violon
Richard Stuart, baryton
Gerard Buquet, tuba
Frederique Cambreling, harpe
Lundi 28 mars 20 h
Opéra Comique
42 86 88 83

LETTRES

Un entretien avec le ministre de la culture et de la francophonie

Jacques Toubon : le déclin apparent des livres « peut devenir un élément de développement de l'écrit »



Alors que s'ouvre à Paris, porte de Versailles, le quatorzième Salon du livre, Jacques Toubon s'explique sur l'avenir de l'écrit sous ses différentes formes, et sur sa diffusion - librairies, bibliothèques, nouvelles technologies. Le ministre de la culture et de la francophonie estime, en particulier, que le déclin apparent des livres peut être limité en transférant largement l'écrit sur d'autres supports.

« Le Salon du livre de Paris s'ouvre dans la mauvaise humeur, certains éditeurs remettant en cause la manifestation. Ce Salon a-t-il encore un intérêt ? »

« Oui, c'est pourquoi nous avons plaidé pour que le Salon se tienne porte de Versailles, seul lieu disponible et commode - après la fermeture du Grand Palais -, et pour qu'il prenne place au sein d'une manifestation à entrées multiples, comportant SAGA, Musicaux, et en particulier les deux autres, dont le genre, et en particulier les deux autres, dont le genre, et en particulier les deux autres, dont le genre... »

« Certains éditeurs de littérature générale s'interrogent sur cette « communication » et sur le public de cette « manifestation à entrées multiples ». »

« La question est de savoir quel public on veut atteindre. Nous avons favorisé la diminution du prix d'entrée, pour rendre le livre accessible au public qui s'en est éloigné pour des raisons d'argent ou de mode de vie. C'est un aspect de politique culturelle, distinct des questions commerciales. »

« Les adaptations aux nouvelles techniques »

« Ne craignez-vous pas que certains n'en profitent pour essayer de remettre en question cette loi de 1981 sur le prix unique ? »

« Certains en profiteront probablement. Et alors ? La majorité parlementaire ne me paraît pas très susceptible d'être atteinte par ce genre de tentative. Mais l'enjeu est de taille : au fur et à mesure que se développe le réseau des bibliothèques - tendance très forte par rapport à ce qui s'est passé dans les temps anciens -, une pression considérable s'exerce sur les commerçants indépendants. Il y a donc une nécessité absolue d'essayer de mettre la tête des librairies indépendantes hors de l'eau. »

« L'existence même des bibliothèques constitue une pression sur la distribution commerciale des livres. C'est un choix de politique culturelle. Je pousse les collectivités locales à investir dans des bibliothèques en leur faisant valoir que la financer, c'est aussi financer la culture. Je pousse les collectivités locales à investir dans des bibliothèques en leur faisant valoir que la financer, c'est aussi financer la culture. »

« Reste le problème du prix du livre. Peut-on vendre le livre considérablement moins cher qu'on ne le vend aujourd'hui ? C'est l'économie du système, l'économie de l'édition et de la distribution du livre qui est en cause. C'est donc aux entreprises elles-mêmes de savoir dans quel sens elles vont aller. Avec l'arrivée des nouveaux supports et les investissements que cela suppose, les entreprises soulevées par les adaptations nécessaires de la propriété intellectuelle à ces nouvelles techniques, le moment est-il bien choisi pour mener une opération d'ensemble ? Je pense que les entreprises devront se poser des questions, notamment en raison de la concurrence internationale. Dans une situation de ce type, je ne crois pas que la stratégie de la ligne Maginot soit la bonne. »

« Vous insistez sur les bibliothèques. Qu'en est-il de la directive européenne instaurant le principe du prêt payant, qui doit entrer en vigueur le 1^{er} juillet et sur laquelle vous semblez réservé ? »

« Le ministre de la culture est arrivé à la conclusion qu'un nouveau texte n'est pas nécessaire à la mesure immédiate ou d'effets immédiats, mais les nouvelles technologies sont, par définition, des technologies d'accès et de diffusion à effet multiplicateur. Elles correspondent aussi à la manière dont les gens, et en particulier les jeunes, reçoivent l'information. Pour élargir le public, il faut se mettre à sa portée, être conforme à ses modes de fonctionnement. »

« Par ailleurs, nous sommes en train d'étudier la situation des librairies. Je pense que je vais présenter un projet de loi portant notamment sur le plafonnement des remises accordées aux collectivités locales. L'effet en sera, évidemment, de favoriser les librairies indépendantes, c'est-à-dire l'accès de l'ensemble du public au livre, notamment dans les zones rurales qui ne comportent pas de grandes agglomérations urbaines. Ce projet devrait prendre la forme d'un amendement à la loi de 1981. »

mise en œuvre de la mesure communautaire instituant le droit de prêt. Notre législation actuelle - la loi de mars 1957 sur la propriété artistique et littéraire - nous met à la hauteur des exigences européennes. Sur le fond, il y a un secteur qui, d'un commun accord entre les éditeurs, les collectivités locales, les intéressés, paraît devoir être traité à part : celui de la jeunesse, qui représente 50 % des prêts. De toute façon, le règlement de cette affaire peut se faire au rythme souhaité : il n'y a pas d'échéance au 1^{er} juillet. Un *modus vivendi* global doit être trouvé : un équilibre entre l'avantage que l'on peut donner aux auteurs, aux éditeurs et aux libraires en plafonnant les remises ou en rémunérant la reprographie, et celui donné actuellement aux collectivités locales avec un droit de prêt « zéro ». Pour ce qui concerne la reprographie, un projet de loi est à l'étude. Il instaurerait un droit de reprographie des œuvres protégées, payé par les usagers. »

« Vous évoquez souvent la promotion du livre à l'étranger. Où en sont les travaux de la commission que vous avez créée ? »

« Son rapport devrait être remis dans quelques jours. C'est un chantier majeur, car nous avons une vision toujours plus hexagonale de la politique culturelle. L'exportation est primordiale, à la fois sur nos marchés traditionnels, francophones et sur bien d'autres, à travers les traductions. Il faut, je crois, modifier les systèmes actuels d'exportation pour les rendre plus efficaces. Et surtout, les aides devraient être liées aux ventes, c'est-à-dire correspondre à une réelle efficacité commerciale. Enfin, il faut certainement réformer les organismes qui s'occupent de l'exportation. »

« Parant des livres, vous préférez, dites-vous, ne pas vous « battre en défense ». Votre projet de loi sur la langue française n'est-il pas, lui, un texte de « repli » ? »

« Pas du tout. Cette loi sur la langue française, personne ne veut la comprendre. Ce n'est pas un règlement de la langue - lequel est du ressort de l'Académie française et de l'usage. C'est une loi qui prévoit qu'on doit, dans les principales circonstances de la vie - le travail, l'économie, le commerce (les modes d'emploi, par exemple) - utiliser le français, c'est-à-dire ne plus le considérer comme une langue morte, l'anglais étant perçu comme la seule langue évolutive. Pourquoi ne pas faire en sorte que notre langue évolue aussi ? Pourquoi ne pas intégrer, par exemple, le langage des banlieues - pas celui de Brooklyn - celui de Saint-Denis - qui est extrêmement « productif » ? »

« Je veux donc faire une loi de service, je suis toujours étonné de voir ceux qui prétendent « défendre le peuple » m'expliquer que rien n'est plus beau que d'employer des mots qui sont incompréhensibles à 95 % des gens. Dernier point qui m'a beaucoup frappé : depuis qu'on a rendu public ce texte, tout le monde ne parle que de ça. Quand les gens utilisent un mot d'anglais et disent : « Ah ! Toubon va me sanctionner ! », n'est-ce pas déjà un effet, extrêmement positif, de la loi ? Désormais, on pense, en France, à parler le français. Cette prise de conscience est mon objectif majeur, l'autre étant une politique nouvelle d'enseignement que l'opinion publique appelle manifestement de ses vœux. »

Propos recueillis par
RAPHAËLE RÉROLLE
et JOSYANE SAVIGNEAU

CONCERTS

MERCREDI 23 MARS 20 h 30
Salle Gaveau
Foucault Productions (Kiesgen)
Récital de la pianiste
Florence
DELAAGE
Scarlett - Chopin
Debussy - Wagner - Liszt

MERCREDI 23 MARS 20 h 30
SALLE PLEYEL
J.-M. Fournier Productions
MONTERRAT CABALLE
Haydn-Granados-Martinez Paloma
Tél. rés. : 45-61-06-30

MERCREDI 23 et VENDREDI 25 MARS 12 h 45
THÉÂTRE DU CHATELET
MIDIS MUSICAUX
le 23 : LAURENT CARRASSO, piano
R. STRAUSS, BEETHOVEN
le 25 : JENS MC MANAMA, cor.
PIERRE-LAURENT AIMARD, piano
NOEMI RIME, soprano
SCHUBERT, STRAUSS

JEUDI 24 MARS 20 h 30
SALLE GAVEAU
La CAMERATA d'ISRAËL
A. Biron, A. Marion
S. Nakariakov
Boccherini
Telemann
Mercadante
Dvorak
90 F, 120 F, 150 F
Etud. 50 F
Tél. rés. : 49-53-05-07

JEUDI 24 MARS 20 h 45
CENTRE CULTUREL PORTUGAIS
1, avenue d'Iéna, 75116 PARIS
PI-CHAO-CHEN, violon
ROBERTO BOLLEA, piano
BONTEMPO, SCHOENBERG,
PROKOFIEV, SCHUBERT

SAMEDI 26 MARS 20 h 30
SALLE PLEYEL
J.-M. Fournier Productions
Unique récital
Jessye NORMAN
Tél. rés. : 45-61-06-30
Thelen

DIMANCHE 27 MARS 16 h
THÉÂTRE DU CHATELET
Solistes de l'InterContemporain
KORNGOLD, WOLF, STRAUSS

MERCREDI 30 MARS 20 h 30
OPÉRA BASTILLE AMPHITHÉÂTRE
LES MUSICIENS DE L'ORCHESTRE DE L'OPÉRA NATIONAL DE PARIS
MARTIN - STRAVINSKY
ROUSSEL

JEUDI 7 AVRIL 20 h 30
Salle Pleyel - 45-61-06-30
PIANO

ALFRED
BRENDEL
Sonates de Beethoven
« Les Adieux » - « Pathétique »
Op. 14 n° 1/2 et Op. 22.

Les pays du continent noir sous la tutelle de leurs

La Banque mondiale déplore l'inachèvement des politiques d'ajustement

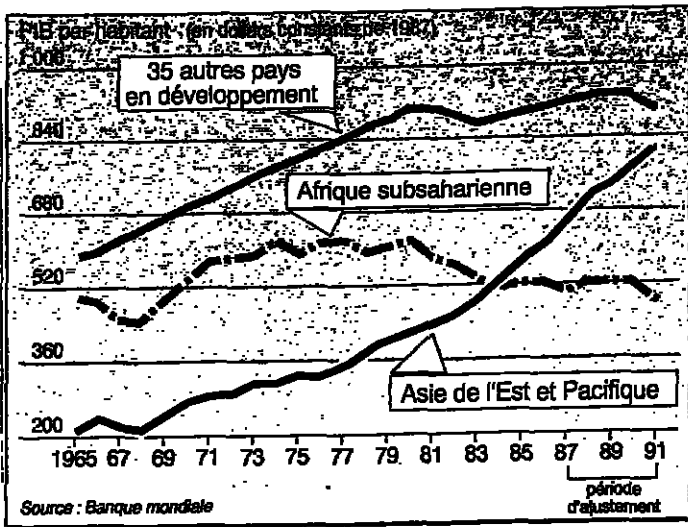
La Côte-d'Ivoire devait signer, mardi 22 mars, un accord pour le réajustement de sa dette publique avec le Club de Paris, qui réunit les États riches créanciers des pays africains. L'opération est une conséquence de la dévaluation du franc CFA décidée le 12 janvier 1994 à Dakar (Sénégal) par les treize pays de la zone, à l'instigation des bailleurs de fonds internationaux.

■ **AJUSTEMENT.** Dans une étude sur les politiques d'ajustement menées en Afrique au cours des années 80 et présentée lundi 21 mars à Paris, la Banque mondiale souligne les bons résultats obtenus, mais elle déplore une application trop partielle des recettes préconisées par elle et par le FMI.

■ **DÉSORGANISATION.** Deux mois après la dévaluation du franc CFA, il apparaît que l'efficacité de cette opération est compromise par l'anomie des sociétés africaines, souvent rétives aux politiques décidées par les technocrates. Ces blocages sont perceptibles, à des degrés divers, en Côte-d'Ivoire et au Cameroun.

Le constat a été dressé maintes fois : l'Afrique subsaharienne s'appauvrit au fil des années. Après avoir stagné pendant la décennie 70, son produit intérieur brut (PIB) par habitant décline. Il est revenu à son niveau de la fin des années 60 désormais loin derrière celui de l'Asie de l'Est et du Pacifique (voir graphique) avec lequel l'écart ne cesse de se creuser.

Et pourtant les pays africains ne sont pas restés amorphes pendant ces années de crise. La plupart ont engagé depuis une décennie de profondes réformes économiques – avec les politiques dites d'ajustement structurel – pour renverser la tendance et renouer avec une croissance pourvoyeuse de richesses. Ces nouveaux convertis au libéra-



lisme ont-ils travaillé en pure perte ? Leurs efforts ont-ils échoué ? Si oui, pourquoi ? Dans l'hypothèse inverse, que faut-il en attendre ?

Autour de ces questions capitales pour l'avenir de tout un continent, la Banque mondiale – avocat infatigable avec le Fonds monétaire international (FMI) des réformes entreprises – vient de publier un volumineux rapport, *L'ajustement en Afrique. Réformes, résultats et chemins à parcourir* (1). Riche de plus de 300 pages, bourré de chiffres inédits (mais à manipuler avec précaution, s'agissant d'un continent où l'appareil statistique est médiocre), cet ouvrage présente des conclusions mesurées. « Dans les vingt-neuf pays étudiés entre 1981 et 1991, écrit dans sa pré-

face Michael Bruno, vice-président de la Banque, les faits montrent que les résultats ont été variables et qu'aucun pays africain n'a encore parachevé la mise en place des réformes clés ».

« Encourager la concurrence »

De fait, la modeste s'impose puisque, « sur le front macroéconomique (inflation, déficit budgétaire, taux de change) », s'il y a eu « nette amélioration » dans six pays, « léger progrès » dans neuf, une « détérioration » est observée pour onze d'entre eux. Sur les autres « fronts », les résultats sont contrastés, note la banque : les pays africains « sous ajustement » ont abandonné un protectionnisme commercial coûteux et

La dévaluation du franc CFA est compromise par la désorganisation

ABIDJAN ET YAOUNDÉ

de notre envoyé spécial

Les journaux africains lui consacrent chaque jour des colonnes définitives. Elle suscite des débats sans fin à la radio et à la télévision. Dans la rue, ses conséquences alimentent les conversations... Effective depuis le 12 janvier 1994 dans les treize pays africains de la zone franc (1), la dévaluation de 50 % du franc CFA est partout. Mais, déclinée sur tous les modes, envahissante, omniprésente, elle conserve son mystère. Depuis près d'un demi-siècle, le franc CFA s'échangeait librement contre 2 centimes français ; aujourd'hui, il ne vaut plus que 1 centime et quelque 80 millions d'Africains sont désorientés. Qui croire ? Les dirigeants qui parlent haut et fort du changement de parité comme d'une « chance pour un nouveau départ » ? Ou cet exilé togolais devenu marchand de bondeuseries au pied de la cathédrale d'Abidjan et de ses vitreaux naïfs, qui lance fataliste : « Notre misère a été multipliée par deux avec la dévaluation. »

Une confusion inquiète règne encore dans les esprits comme elle régnait sur les étiquettes des commerçants de Yaoundé, la capitale du Cameroun, au lendemain de la dévaluation avec, ici,

des prix soudain multipliés par deux sans raison, et là divisés de moitié sans avantage de motif. Au milieu de ce beau désordre, une certitude bien ancrée dans la tête des Africains : en dépit de l'habillage officiel, la dévaluation a été imposée par la France et elle seule. Le Fonds monétaire international (FMI) et la Banque mondiale sont tenus pour quantité négligeable, au mieux des alliés de Paris. « La France joue le rôle de bouc émissaire », observe sans déplaisir le représentant du FMI à Abidjan. Que la situation dégénère et Paris sera tenu pour responsable.

Jusqu'ici, le pire a été évité. On redoutait une explosion des prix. Elle n'a pas – encore ? – eu lieu. Dans les pays de la zone franc, le « panier de la ménagère » africaine a augmenté de 20 % à 40 % en moyenne depuis la mi-janvier, selon les relevés effectués sur place par les bailleurs de fonds internationaux. Modèle de sagesse, la Côte-d'Ivoire de l'après-Houphouët-Boigny avec une hausse des prix limitée à 17 %. En revanche, le dérapage est incontestable au Togo, en Guinée équatoriale, au Niger, où l'envolée des prix frise – voire dépasse – allègrement les 50 %. Mais la dérive n'inquiète guère. « On a fait la dévaluation pour la Côte-d'Ivoire et le Cameroun, les deux poids lourds de l'Afrique francophone. Pas pour les petits pays. eux, on trouvera toujours quelques milliards pour leur tenir la tête hors de l'eau », lâche un diplomate occidental en poste dans la capitale ivoirienne.

Sagesse salariale

Les chiffres doivent être manipulés avec précaution. Ils sont approximatifs, lacunaires (les prix des services ne sont pas inclus) et, faute de moyens, ne concernent que les grandes métropoles alors que les ruraux sont majoritaires en Afrique. Tout cela, la liberté des prix n'est pas partout la règle. En Côte-d'Ivoire – le pays qui s'était le mieux préparé à la dévaluation –, plusieurs dizaines de produits de grande consommation ont été bloqués pour trois mois et aucun tarif public n'a été relevé à ce jour. Idem pour les carburants au Gabon, et le riz – une denrée de base – au Tchad ainsi qu'aux Comores. Au Sénégal, la hausse des biens de première nécessité a été limitée autoritairement à 30 %.

Autant de mesures administratives à l'efficacité douteuse. Témoin l'exemple des machettes qui sont au planteur de cacao ou de café ce que le stylo est au bureaucrate : l'instrument de travail de base. Sur le papier, le prix des machettes est bloqué en Côte-d'Ivoire. Mais que vaut la décision d'un ministre lorsqu'on est un planteur perdu au fin fond de la forêt à deux pas de la frontière ghanéenne ? « Je viens d'acheter 1 800 francs une machette fabriquée à Abidjan. Avant la dévaluation elle valait 1 000 francs », se plaint l'un d'eux de retour du marché. Pour limiter les dérapages, *Fraternité Matin* peut bien publier une fois par semaine le prix plafond des denrées de base : en dehors des grandes villes, le quotidien ivoi-

rien est introuvable. Le succès d'une dévaluation repose sur un pari : que les salaires ne suivent pas les prix. Si ceux-ci s'envolent, ceux-là doivent rester sages. Dans les pays de la zone franc, c'est le cas au-delà de tous les espoirs.

Dans aucun des treize pays de la zone le bulletin de salaire des fonctionnaires n'a encore été augmenté – sauf au Sénégal qui s'est singularisé par l'octroi d'une avance de 15 000 francs CFA (150 francs français) à valoir sur une hausse des salaires (9,6 %) à compter du 1^{er} avril. Le gouvernement ivoirien a promis un coup de pouce de 2 % à 24 % (ce dernier chiffre pour les plus bas salaires) dès février mais, contrairement aux déclarations du ministre de l'emploi, il n'est toujours pas effectif. Le Togo s'est contenté de supprimer une retenue de salaires de 10 % imposée l'an passé. Au Niger, le gouvernement propose une majoration de 4 % à 8 %. Le gouvernement camerounais, lui, n'a rien proposé.

Le secteur privé ne se montre pas plus généreux. Adepte du profit bas, il attend de savoir ce que lâchera finalement le secteur public pour l'imiter. Pourquoi aller au-delà ? « Un malaise est perceptible mais il n'y a aucune grève », note Hassan Nizar, directeur général de Filitsac, une société ivoirienne installée dans la banlieue d'Abidjan, spécialisée dans la fabrication de sacs de jute.

Étonnante apathie. Au lendemain de la dévaluation, une manifestation a certes dégénéré au Sénégal et le Gabon a manqué s'enflammer deux semaines plus tard. Mais, depuis, la tension est retombée et le calme règne dans l'ensemble des pays d'Afrique francophone. Le cas le plus dénotant est sans conteste celui du Cameroun, le poids lourd d'Afrique centrale – même si son produit intérieur brut (PIB) ne dépasse pas celui d'un département français. L'an passé, deux baisses de salaires ont amputé de 70 % environ le pouvoir d'achat des fonctionnaires civils (celui des militaires n'a été qu'écorné). Les retards de paiement sont

monnaie courante – de quelques mois à plus d'une année dans certaines entreprises publiques – et l'attente au guichet des banques pour encaisser les précieux CFA de l'ordre d'une journée à Yaoundé.

Avec un tel marasme en toile de fond, la dévaluation aurait pu être le ferment d'une explosion sociale au Cameroun. En fait, rien ne s'est passé. « Les gens n'ont pas encore compris ce qu'il leur arrivait. Attendons que, dans les magasins, les stocks anciens soient écoulés », suggère un tel. « L'échec de plusieurs mois de grève générale en 1991 est resté gravé dans les esprits », avance tel autre. Au total, personne n'a d'explication convaincante.

Des États en déliquescence

Cette torpeur est une aubaine pour les artisans de la dévaluation du CFA, assurés qu'ils sont d'avoir les coudées franches pour conduire leur programme. Celui-ci se résume à un objectif : avec l'aide des bailleurs de fonds internationaux, relancer l'investissement pour faire redémarrer une croissance économique en panne depuis des années dans les pays de la zone.

Sur le papier, le raisonnement est impeccable. Dévaluer la monnaie d'un pays dope ses exportations, freine ses importations, favorise les investissements étrangers et remplit les caisses de l'État. Autant d'enchaînements logiques et de rendez-vous obligés sur lesquels comptent les responsables du FMI et de la Banque mondiale désormais aux commandes dans les pays de la zone (2). Moyennant quoi, selon les prévisions du Fonds, au Cameroun, par exemple, le PIB en chute libre depuis la fin des années 1980 redeviendrait positif dès 1994-1995 et friserait les 5 % de croissance l'année suivante. Du jamais vu depuis des lustres.

Heureux les lendemains qui comptent mais faut-il y croire ? L'issue de la partie dépendra avant tout de la capacité des États de la zone à se reconstruire après une décennie de déliques-

cence et de corruption. Rude tâche ! En plein centre d'Abidjan, les vendeurs de matériel hi-fi de contrebande ont pignon sur rue. En Afrique centrale, l'industrie textile a été dévastée par les importations sauvages en provenance du Nigeria. Au Bénin, selon un rapport officiel, 70 % du commerce échappe au contrôle de l'État. Au Cameroun, affirme une autre étude, « il existe autant de régimes fiscaux que d'entreprises imposées », moyennant quoi le manque à gagner pour l'État représente 60 % des recettes potentielles. Et que dire du Mali où entre le tiers et la moitié de la distribution des carburants se fait en dehors des circuits officiels pour le plus grand profit d'une poignée de trafiquants protégés en haut lieu ?

Du coup, depuis des années, le pouvoir d'interception des États s'effrite (les dépenses d'investissement des dépenses financées par des ressources propres ont été réduites des trois quarts depuis 1991). Ils accumulent des dettes monumentales à l'égard des banques, des entreprises et des particuliers. Désunie, l'administration pléthorique mais mal payée part en quenouille. Et le chacun pour soi triomphe.

La dévaluation peut permettre de renverser la tendance. Premier producteur mondial de cacao et troisième pour le café, la Côte-d'Ivoire, dévaluation oblige, a décidé de taxer les exportations de ces deux produits pour renflouer ses caisses et commencer à rembourser la dette intérieure. En Afrique centrale, un tarif extérieur commun aux pays de la zone vient de voir le jour. Prenant le contre-pied du système en vigueur jusqu'ici, il prévoit une taxation généralisée mais à des taux beaucoup plus faibles qu'auparavant. L'intérêt de fronder le fisc devrait diminuer et les caisses de l'État se remplir.

La « bataille de la dévaluation » se jouera également sur un autre front, celui de la relance des exportations agricoles pourvoyeuses des précieuses devises.

ment bien menée en s'appuyant sur l'exemple du Ghana. Elle le fait avec modestie et conviction. Mais peut-on promouvoir, comme elle le fait, le libéralisme économique, préconiser l'ouverture sur le monde extérieur, sans dénoncer les obstacles qui, en Afrique, entravent le mouvement : la corruption et la faillite morale des États ?

Le constat est sombre : partie comme elle est, l'Afrique subsaharienne mettra près d'un demi-siècle avant de retrouver le revenu par habitant qui était le sien au milieu des années 70. Il serait pourtant exagéré de parier sur la faillite définitive du continent. Témoin l'exemple de ces pays d'Asie portés aux nues de nos jours et dont on oublie trop souvent qu'avant la forte croissance des années 1960 ils avaient stagné les trente années précédentes. L'histoire ne se répète pas forcément, mais en l'espèce elle incite à la prudence.

J.-P. T.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Le Conseil s'est réuni sous la présidence de M. François Grappotte pour arrêter les comptes de l'exercice 1993.

Comptes consolidés certifiés (en millions de francs)	1993	1992
Chiffre d'affaires	9 983	10 249
Marge opérationnelle	1 569	1 783
Bénéfice net (part du Groupe)	578	657
Marge brute d'autofinancement	1 401	1 551

A taux de change et structure constants, le chiffre d'affaires a progressé de 1,2 % en 1993, soit une diminution de 1,1 % des ventes en volume ; le tassement de l'activité a été nettement plus sensible en France que dans le reste du monde. L'insuffisance du volume et le plein effet des dévaluations n'ont pas manqué d'affecter les résultats. Le début d'amélioration constaté au cours du second semestre a toutefois permis de limiter à 12 % la baisse du bénéfice net qui s'est établi à 5,8 % du chiffre d'affaires ; la MBO a diminué de 9,7 % pour atteindre 14 % du chiffre d'affaires.

Désireux de perpétuer l'atout significatif que représente pour l'entreprise l'implication active de son actionnariat, tout en dotant le Groupe d'une structure de direction en rapport avec la taille qu'il a dès à présent atteinte et avec ses opportunités de croissance, M. François Grappotte a proposé au Conseil, qui les a ratifiées, les nominations suivantes :

- M.M. Jean-Pierre Verspieren, Bernard Decoster, Benoît Verspieren et Raphaël Verspieren comme Vice-Présidents du Conseil d'Administration.

- M. Patrick Puy au poste de Directeur Général et M.M. Olivier Bazil et Pierre Mazabraud aux postes de Directeurs Généraux Adjoint.

Enfin le Conseil proposera à l'Assemblée Générale, convoquée le 25 mai 1994, la distribution d'un dividende identique à celui de l'année précédente, soit 57,50 francs par action ordinaire et 92 francs par action privilégiée (ADP). Après déduction de l'acompte déjà versé le 1^{er} février, le solde soit 28,50 francs par action ordinaire et 45,60 francs par ADP sera mis en paiement à compter du 15 juin 1994.

INFORMATION FINANCIÈRE - Tél. : (1) 43 60 01 80

Corruption et faillite des États

Suite de la première page

Il faudrait un pouvoir doté d'une administration compétente et intégrée, capable de faire respecter des règles s'imposant à tous. On en est loin.

Dans la plupart des pays d'Afrique subsaharienne, l'administration, avec ses effectifs pléthoriques, vit dans une dénuement extrême. Les fournitures les plus banales manquent. Et les règlements sont souvent édictés pour être transgressés. Dans n'importe quel pays africain, les anecdotes fourmillent qui racontent les mille et un visages d'une corruption qui gangrène toutes les strates de la hiérarchie, du ministre au douanier de base.

Dans un tel contexte, la remise en ordre des affaires publiques ne

sera pas une tâche aisée. Il faudra du temps, de l'argent, et beaucoup de persuasion de la part de ceux qui, à Washington et à Paris, ont imposé la dévaluation du franc CFA. L'idée qu'ils doivent faire passer, c'est qu'une politique d'ajustement n'est pas une fin en soi mais un moyen : celui de faire reculer la pauvreté, d'améliorer les conditions d'existence. L'enjeu mérite que l'on se mobilise : l'Afrique subsaharienne est le seul continent à s'être appauvri au cours de la décennie précédente.

Dans un rapport remarquable qu'elle vient de publier, *L'ajustement en Afrique, réformes, résultats et chemins à parcourir*, la Banque mondiale vante les mérites d'une politique d'ajuste-

صكنا من الامل

ÉCONOMIE

baillleurs de fonds
au sud du Sahara

accordé à leurs agriculteurs des prix plus rémunérateurs ; mais les privatisations d'entreprises publiques pèsent, et l'Etat continue à « pomper » trop de crédits.

La banque déplore d'autant plus ces réformes inachevées, ces politiques d'ajustement imparfaites que, souligne-t-elle, « les six [pays] qui ont le plus amélioré leur politique macroéconomique [...] sont ceux qui ont enregistré la plus forte reprise », avec une progression du PIB par habitant de l'ordre de 2 % par an, tandis qu'il régressait d'autant dans les pays qui n'ont pas amélioré leur politique économique. Aux yeux de la Banque, il ne fait guère de doute qu'il faut « aller de l'avant », poursuivre ces efforts, c'est-à-dire « appliquer la politique macroéconomique qui s'im-

pose », « encourager la concurrence », et « utiliser au mieux des moyens institutionnels limités ».

Cela dit, la Banque admet que, même bien conduites et menées à leur terme, ces politiques d'ajustement ne sont pas à la mesure des enjeux. « L'ajustement, indique le rapport, ne suffira pas à mettre les pays sur la voie d'une croissance qui soit durable et qui fasse reculer la pauvreté, objectif ultime du développement, qui ne pourra être atteint qu'à condition d'appliquer de meilleures politiques économiques et d'investir davantage dans le capital humain, l'infrastructure et le renforcement des institutions. »

J.-P. T.

(1) L'Ajustement en Afrique, Banque mondiale, 66, avenue d'États, 75116 Paris.

des sociétés africaines

Pour les doper, le gouvernement camerounais a choisi de doubler le prix d'achat du cacao et du café aux planteurs. Les dirigeants ivoiriens ont été plus prudents : la revalorisation des prix n'est que partielle (45 % pour le cacao ; 20 % pour le café) pour éviter une surproduction déstabilisatrice pour le marché international, et inciter les planteurs à se tourner vers des cultures d'exportation (ananas, bananes) moins instables.

Encore faut-il que ces stratégies opposées puissent porter leurs fruits. Ce peut être le cas en Côte-d'Ivoire où une main-d'œuvre taillable et corvéable à merci, souvent venue avec femmes et enfants du Burkina-Faso voisin, accepte de travailler dur dans les plantations pour 600 CFA par mois (3). Mais comme les plantations sont des plantations « à main d'œuvre », des années de chute des cours mondiaux les ont « ruinées », à l'image de Jean-Baptiste Koba qui, profitant des années d'opulence, avait réussi à s'offrir une radio mais n'a plus l'argent pour remplacer les piles usagées. « Mon père vivait mieux qu'un mort », constate-t-il. Double-t-on les prix d'achat ? Rien ne dit que les planteurs en tireront profit, à la merci qu'ils sont d'acheteurs de cacao et de café qui n'hésitent pas à trafiquer les balances utilisées pour peser les récoltes, et de policiers prompts à se transformer en bandits de grands chemins.

Les encours litigieux

L'industrie des pays de la zone n'est pas en meilleure posture. Une enquête officieuse menée auprès des 100 premières entreprises camerounaises montre que depuis dix ans leur production diminue de 5 % à 10 % l'an. La chute des emplois est encore plus rapide. Seule la rémunération des cadres dirigeants a, semble-t-il, emprunté un chemin inverse.

Illustration de cette désagrégation du tissu industriel africain, le cas de Socarto, une firme de Douala, la seule en

Afrique centrale à fabriquer des sacs pour les cimenteries et les meuneries. Au cours des cinq dernières années, son chiffre d'affaires a diminué d'un tiers. Et l'outil industriel — moderne — tourne à moins de 50 % de sa capacité. « Nous pourrions fabriquer 30 millions de sacs. On ne dépense pas 12 millions par an », reconnaît son président Samuel Kondo.

Convenablement préparée, la dévaluation aurait dû être une opportunité pour ce type de firmes qu'il s'agisse de reconquérir les marchés intérieurs ou d'en gagner à l'export. Mais le problème — non résolu à ce jour — des marchandises importées à la veille de la dévaluation et payables aujourd'hui à la nouvelle parité, celui des ordres de paiement non exécutés avant le 12 janvier par les banques africaines, jettent une ombre sinistre sur l'avenir d'un tissu industriel bien fragile. Pour une firme comme Socarto, le montant des encours litigieux équivaut à six mois de chiffre d'affaires. « Si on ne trouve pas de solution dans les prochaines semaines, je mets la clé sous la porte », prévient son président. A l'échelle du Cameroun, « l'ardoise », selon un banquier, porterait sur 1 milliard de francs, un chiffre proche des recettes douanières encaissées par Yaoundé en une année. Et les autres pays sont logés à la même enseigne, dit-on.

A l'heure où, à Abidjan, Douala, Yaoundé, les rumeurs d'une deuxième dévaluation se propagent sur les marchés, s'insinuant parmi les fonctionnaires, perçus dans les journaux, pour tordre le cou aux rumeurs, il y a urgence à réussir celle décidée y a moins de trois mois.

JEAN-PIERRE TUQUOI

(1) Bénin, Burkina Faso, Côte-d'Ivoire, Mali, Niger, Sénégal, Togo, Cameroun, Centrafrique, Congo, Gabon, Guinée-Equatoriale, Tchad. Les Cameroun ont également dévalué leur monnaie mais de 33 % uniquement.

(2) En Côte-d'Ivoire, le bureau du représentant du Fonds est situé à l'étage au-dessus de celui du ministre des finances.

(3) Mais elle est nourrie et logée gratuitement dans les plantations.

CLÉS,

■ Politique d'ajustement. — Depuis les années 1980, la plupart des pays africains vivent sous le régime des politiques d'ajustement. Elles visent à rétablir les grands équilibres macroéconomiques. Cela passe par une réduction du déficit budgétaire, une maîtrise de l'inflation, un taux de change compétitif, et l'ouverture à la concurrence extérieure.

■ Zone franc. Depuis 1948, le franc CFA valait 2 centimes français. Depuis le 12 janvier, il n'en vaut plus que 1 dans treize des quatorze pays africains de la zone franc. La quatorzième, les Comores, a accepté une dévaluation d'un tiers.

■ Sommet de Dakar. Le franc CFA a été dévalué à l'occasion d'un sommet réuni les 10 et

11 janvier à Dakar (Sénégal). Michel Rousin, ministre français de la coopération, y participait. De nombreux dirigeants africains refusaient la dévaluation.

■ Après-dévaluation. La dévaluation du franc CFA a été suivie de l'envoi par tous les gouvernements de la zone franc au directeur général du FMI, Michel Camdessus, d'un programme économique détaillé. Une fois approuvé par son board — c'est déjà le cas pour certains d'entre eux —, le FMI débouche les premiers fonds d'aide. Ce feu vert sert aussi de signal à l'octroi d'autres fonds (par la Banque mondiale et les prêteurs bilatéraux) et, surtout, ouvre la voie à un réajustement des dettes publiques et privées qui sont discutées dans la foulée.

Deux textes sur la protection sociale et la famille

L'élaboration du projet de loi sur la dépendance s'annonce délicate

Simone Veil, ministre des affaires sociales, présentera lors de la session parlementaire de printemps, qui s'ouvrira le 2 avril, un projet de loi sur la protection sociale prévoyant la création d'une allocation spécifique destinée aux personnes âgées dépendantes, ainsi qu'une réforme de la trésorerie de la Sécurité sociale. M^{me} Veil a précisé, lundi 21 mars, les détails du projet de loi relatif à la politique familiale.

Ce n'est pas seulement pour la forme que Simone Veil a sollicité l'avis des partenaires sociaux sur son projet de loi sur la protection sociale en organisant une discrète concertation qui s'est achevée le 18 mars. Avant l'épreuve du Parlement, le gouvernement a intérêt à s'appuyer sur un consensus minimal sur la dépendance, sujet aigü de controverse entre l'Etat et les conseils généraux, auxquels appartiennent nombre de députés et de sénateurs de la majorité.

La prise en charge de la dépendance, véritable serpent de mer de la politique sociale, suppose d'abord que son financement soit assuré. Actuellement, seuls quelque 160 000 des 550 000 « dépendants » nécessitant l'assistance d'une tierce personne perçoivent des conseils généraux une allocation compensatrice (4 200 francs au maximum par mois, soit une dépense totale de 7 milliards). Encore faut-il souligner que celle-ci est attribuée au titre d'un handicap, indépendant de la condition d'âge. Il s'agit donc de généraliser cette prestation en créant une allocation spécifique. Celle-ci sera versée en nature pour rémunérer des prestations de service — maintien à domicile ou hébergement dans des établissements — et son montant ne pourra pas excéder 4 200 francs par mois. Il s'agira donc d'une prestation différentielle s'ajoutant aux ressources des bénéficiaires, sans toutefois que celles-ci excèdent 7 200 francs par mois.

Un coût de 6 milliards

Pour financer le coût de cette généralisation, estimé à 6 milliards de francs, le gouvernement a évoqué une augmentation d'un point de la cotisation d'assurance-maladie des retraités, très

largement inférieure à celle des actifs (1). Or les syndicats y sont généralement hostiles et préfèrent répartir les efforts sur une échelle plus large (la CSG ou l'ensemble des assurés sociaux, notamment).

M^{me} Veil doit également régler la question — inextricable à certains égards — de la gestion d'une prestation-dépendance. Faut-il en confier la responsabilité à la Sécurité sociale ? Tous les syndicats le souhaitent, mais reste à déterminer si le maître d'œuvre sera la caisse d'assurance-maladie ou la caisse d'assurance-veilles, toutes deux sur les rangs. Faut-il, au contraire, que les conseils généraux, déjà inquiets de voir l'Etat se désengager du financement de l'allocation compensatrice, assurent le pilotage de cette prestation, comme le réclament les élus locaux ? Les syndicats sont d'un avis exactement opposé. Ils refusent de voir la « Sécurité » apporter des ressources supplémentaires pour créer une allocation dont elle n'aurait pas les moyens de contrôler les conditions d'attribution. Aussi, les pouvoirs publics hésitent encore sur la forme que devra prendre l'indispensable partenariat entre organismes sociaux et conseils généraux.

Ce projet de loi pose également le principe d'une tutelle a posteriori et non plus a priori de l'Etat sur les caisses, et d'un débat parlementaire annuel sur la protection sociale. Par ailleurs, il introduit une plus grande autonomie financière des branches de la Sécurité sociale sans pour autant revenir sur l'existence d'une trésorerie unique. Généralement excédentaire, la Caisse nationale d'allocations familiales pourra dorénavant conserver ses surplus financiers pour les placer ou les utiliser pour améliorer les prestations, avec l'accord de l'Etat. Des prêts entre caisses nationales seront également autorisés.

Dans l'immédiat, cette meilleure distinction des comptes sera surtout un moyen d'accroître la pression sur les gestionnaires de la caisse d'assurance-maladie et les professions de santé.

JEAN-MICHEL NORMAND

(1) Prélevée auprès des retraités imposables, cette cotisation est de 1,4 % sur la pension de Sécurité sociale et de 2,4 % sur les pensions des régimes complémentaires. Pour les actifs, la cotisation salariale est de 6,8 %.

Les aides à l'accueil des jeunes enfants pourraient dégager 100 000 emplois

Plus de 1,5 million de familles devraient être au total concernées par les différentes mesures prises dans le projet de loi relatif à la politique familiale, présentées lundi 21 mars par Simone Veil. Evaluée à 19 milliards de francs, la mise en œuvre de ces mesures devrait être étalée entre 1995 et 1999, au vu de la situation financière de la Caisse nationale d'allocations familiales (CNAF).

En matière d'accueil des jeunes enfants, M^{me} Veil a en particulier confirmé l'attribution, dès la naissance du deuxième enfant, de l'allocation parentale d'éducation (APE) — d'un montant de 2 929 francs par mois pendant trois ans — aux ménages dont l'un des membres aura cessé de travailler (le Monde du 19 février). Une APE à taux partiel sera aussi proposée aux familles dont l'un des parents travaille moins de trente-deux heures par semaine. Selon le ministre, le bénéfice de l'APE permettrait aux ménages disposant de revenus faibles ou moyens de conserver, après impôts, entre 63 % et 87 % de leurs revenus antérieurs. Mais, en vertu du « respect du libre choix des familles », le gouvernement envisage de consacrer 4 milliards de francs au développement des modes de garde collectifs et familiaux. Au total, 650 000 familles pourraient être concernées par l'extension et l'assouplissement de ces dispositifs, pour un coût global évalué à 10 milliards de

francs (dont 8,2 milliards de francs à la charge de la CNAF). « Quelque cent mille emplois pourraient être ainsi créés ou libérés », précise M^{me} Veil.

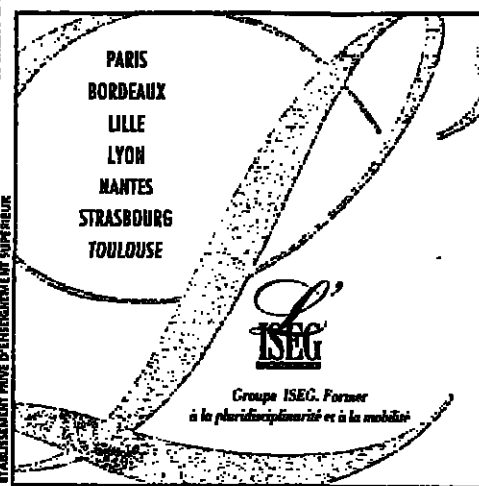
Afin de tenir compte de l'allongement des études et des difficultés d'insertion des jeunes adultes, le texte prolonge le versement des allocations familiales pour tous les jeunes âgés de dix-huit à vingt ans encore à la charge de leurs parents (1). Et même jusqu'à vingt-deux ans lorsqu'il s'agit de jeunes en formation professionnelle ou d'étudiants. Ainsi 580 000 familles devraient bénéficier de cet élargissement.

Parallèlement, le droit au congé parental d'éducation est étendu aux salariés des entreprises de moins de cent personnes. Le projet ouvre aussi le droit à des congés spécifiques ou de passages à temps partiel pour les salariés occupant notamment d'enfants malades et pour les fonctionnaires. Enfin, ce texte, qui, a précisé M^{me} Veil, sera examiné en priorité à la session de printemps du Parlement, prévoit aussi des mesures spécifiques pour soulager les familles confrontées à des naissances multiples ou à une adoption. Enfin, le taux des pensions de réversion du régime général sera progressivement porté de 52 % à 60 %.

VALÉRIE DEVILLECHABROLLE

(1) A condition que les revenus de ces jeunes n'excèdent pas 55 % du SMIC brut.

APRÈS DEUG, DUT, BTS,
INTÉGREZ UN 2^e CYCLE DANS
LE GROUPE ISEG



COMMERCE
COMMUNICATION
FINANCE GESTION
AFFAIRES
INTERNATIONALES

Les formations du Groupe ISEG fondées sur des diplômes d'Etat apportent une réponse adaptée et de nombreuses expériences aux nouvelles exigences des entreprises. Elles vous préparent à aborder avec confiance et compétence la vie professionnelle.

Pour vous informer sur l'ISEG (Paris et autres villes) retournez ce bon au Groupe ISEG Institut Supérieur Européen de Gestion : 18-20 rue de Chateaubriant 75010 PARIS • Tél : 02 46 41 40

Pour recevoir une documentation sur les formations du Groupe ISEG Nom : _____ Prénom : _____ Adresse : _____ Code Postal : _____ Téléphone : _____ Etudes actuelles : _____ Villes demandées : ☐ Paris ☐ Bordeaux ☐ Lille ☐ Lyon ☐ Nantes ☐ Strasbourg ☐ Toulouse

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

BANQUE SOFINCO

RESULTAT NET CONSOLIDÉ 1993 :
253 MILLIONS DE FRANCS EN
AUGMENTATION DE 23 %

Le Conseil d'Administration de la Banque Sofinco, filiale du Groupe Suez, spécialisée dans le crédit à la consommation, réuni le 10 mars 1994 sous la présidence de Christian Maurin a arrêté les comptes consolidés du Groupe pour l'exercice 1993.

LE RESULTAT NET CONSOLIDÉ FRANCHIT
LA BARRE DES 250 MILLIONS DE FRANCS

Le résultat net consolidé (part du Groupe) ressort à 253 millions de francs en progression de 23 % par rapport à l'exercice 1992.

Depuis le retour de la Banque Sofinco au sein du Groupe Suez en 1985, l'augmentation de ses résultats a été continue avec un taux annuel moyen de croissance de 24 %.

Le produit net bancaire consolidé est en hausse de 10,8 % et s'élève à 226 milliards de francs.

La forte progression des résultats due à la dynamique commerciale et à la baisse des taux d'intérêt a été accompagnée d'une politique de provisionnement prudente et d'un effort soutenu de maîtrise des frais généraux ; c'est ainsi que la Banque Sofinco a consacré 812 millions de francs aux dotations aux provisions contre 728 millions de francs l'année précédente de façon à augmenter encore le taux de couverture de ses encours douteux.

Il sera proposé à la prochaine Assemblée Générale de distribuer un dividende global de 175 millions de francs en augmentation de 73 % par rapport à l'année précédente.

UNE ACTIVITE SOUTENUE :
34 MILLIARDS DE FRANCS D'ENCOURS GERES

Dans une conjoncture difficile, les sociétés du Groupe Sofinco en France et à l'étranger ont distribué 174 milliards de francs de crédits et les encours gérés ont atteint 34 milliards de francs, en augmentation de 3 %.

Au cours des années récentes, le Groupe Sofinco a réussi à construire des partenariats de qualité avec de grandes entreprises. L'année 1993 a été marquée par la conclusion de nouveaux accords majeurs avec le Crédit Agricole, la G.M.F. et la Samaritaine.

LA RENTABILITE NETTE DES FOND PROPRES
EST SUPERIEURE A 18 %

Les fonds propres consolidés atteignent, après distribution, 29 milliards de francs, fonds propres de seconde catégorie inclus, ce qui permet à la Banque Sofinco d'afficher un ratio de solvabilité supérieur à 9 %.

Le rendement net des fonds propres de première catégorie calculé sur les montants en début d'exercice atteint 18,4 %, se maintenant au dessus de 16 % pour la huitième année consécutive.

Ces performances confirment les notes à vocation internationale attribuées à la Banque Sofinco sur l'échelle Standard et Poor's, soit "A" pour son programme d'émission à moyen terme et "A-1" pour son programme d'émission à long terme.

Enfin, le Conseil d'Administration a décidé de procéder à une double opération qui portera le capital de la Banque Sofinco à 740 millions de francs, partie par apport en espèces, partie par incorporation de réserve.



► L'Himalaya ► les montagnes d'Afrique
les Amériques ► une autre Europe...

ZIG ZAG
RANDONNÉES

A. Tourisme LVI 77082



صكزا بعن الاصل

(Publicité)

CHALEUR FIOUL: UNE ENERGIE QUI RASSEMBLE LES ENERGIES

Réunir tous les intervenants d'une filière, rassembler toutes les professions concernées, de l'amont à l'aval, du raffineur au grossiste et au négociant, du constructeur de matériel au revendeur et à l'installateur de chauffage... Il fallait toute l'énergie d'une énergie comme le fioul pour réussir ce pari-là. Aujourd'hui, au terme d'une opération originale, les "100 Carrefours Ecoles/Entreprises" organisée par l'Union Française des Industries Pétrolières et l'Association Chauffage Fioul, la filière fioul donne une nouvelle preuve de son dynamisme et de sa volonté de se projeter dans l'avenir. Merci à tous nos partenaires pour leur contribution au plein succès de cette opération : l'Éducation Nationale et tous les professionnels du secteur qui se sont impliqués.

En poursuivant, depuis trois ans, une politique active de partenariat avec l'enseignement professionnel, en organisant ces rencontres entre les hommes des métiers du chauffage et les élèves des lycées professionnels, en encourageant les entreprises à proposer des stages et à parrainer des jeunes, l'énergie fioul se mobilise pour faire bouger les choses... les esprits... et l'emploi !

DU 14 AU 22 MARS 1994
100 CARREFOURS
1000 STAGES
10 000 PARTICIPANTS
PARI TENU !



CHALEUR
FIOUL

SAVOIR ÉVOLUER, C'EST UN VRAI CAPITAL

ÉCONOMIE

Dès le lendemain de la consultation avec les partenaires sociaux

Le décret «complémentaire» sur le contrat d'insertion professionnelle a été publié

Au terme de la «consultation complémentaire» sur le contrat d'insertion professionnelle (CIP), lundi 21 mars, le décret est formellement révisé, sans vainqueur ni vaincu. Michel Giraud, ministre du travail, a fait aussitôt publier, au Journal officiel du mardi 22 mars, son nouveau décret. Les syndicats maintiennent leur opposition, même si la CFTC et la CFE-CGC se sont montrés plus conciliants. Le CNPF avoue sa perplexité. Dans les faits, le CIP est sûrement mort-né.

Improprement désignée comme une «consultation complémentaire», la série de rendez-vous du lundi 21 mars entre Michel Giraud, ministre du travail, et les partenaires sociaux, n'a fait qu'entériner l'issue à laquelle les déclarations de ces derniers jours préparaient. Rien ou presque n'a évolué dans les positions respectives des défenseurs du projet et des adversaires du «SMIC-jeunes», sauf dans l'attitude de la CFTC et de la CFE-CGC, qui se refusait à une utilisation politique de la grogne sociale.

Pour le ministre du travail, le jeu était clair. Le décret complémentaire qu'il présentait aux organisations syndicales et patronales modifiait partiellement le contenu du contrat d'insertion professionnelle (CIP), mais il savait aussi qu'il n'avait pas convaincu le coup porté au symbole du SMIC demeurait. Décidé à ne plus rien changer, comme il l'avait répété, il ne pouvait qu'écouter et se montrer ferme, confirmant l'option

retenue par le premier ministre qui se refusait à reculer, surtout entre les deux tours des élections cantonales. Tel quel, et sans plus tarder, le nouveau texte a donc été publié au Journal officiel, mardi 22 mars.

Portés par l'ampleur des réactions et la succession des manifestations, les syndicats ne pouvaient que redire leur opposition. Finalement invitée rue de Grenelle, la CGT a réclamé l'abrogation, tout comme l'Force ouvrière par la voix de Marc Blondel, longtemps hésitant à l'idée de se rendre à l'invitation de M. Giraud. «Les derniers ajustements n'ont pas modifié le désaccord de fond et le fait qu'il reste dans ces textes des traces de SMIC-jeunes, ce que nous ne pouvons pas accepter», expliquait logiquement Jean-René Masson, secrétaire national de la CFTD.

CIP «mort-né»

Dans ce qui ressemble à une fin de partie, après des semaines de polémiques et de tensions, faut-il voir un vainqueur et des vaincus? En réalité, les choses ne sont pas aussi simples, et chaque camp peut se prévaloir d'avoir mis l'autre en échec. Formellement, le gouvernement peut proclamer qu'il n'a pas abandonné le CIP. Tout aussi formellement, les syndicats peuvent affirmer qu'ils l'ont transformé en coquille vide. MM. Blondel et Masson promettant que leurs troupes s'opposeraient, dans les entreprises, à sa mise en œuvre.

Cette double lecture est rendue possible par l'attitude du CNPF, pour le moins réservée, et qui, à la sortie du ministère du travail, s'est

montré peu enthousiaste. «Toutes les pistes doivent être explorées» pour réduire le chômage des jeunes, a déclaré Jean Domange, président de la commission sociale, qui a relevé que «les propositions qui nous ont été présentées par le ministre révèlent un certain nombre de complexités». Et d'ajouter, perfide: «Le CNPF considère que la priorité est à donner aux contrats d'adaptation, d'orientation, de qualification et d'apprentissage, existants, qui ont été élaborés par les partenaires sociaux».

A l'origine, dans la loi quinquennale, le CIP était appelé à remplacer les contrats d'orientation et les contrats d'adaptation, deux dispositifs qui s'inscrivent dans la filière de formation en alternance mise en place par l'accord de novembre 1983, et dont le gouvernement Balladur contestait l'efficacité, en partie due à l'existence de «l'exo-jeunes». Désormais, l'une et l'autre formules sont maintenues, en concurrence avec le CIP qui se trouve ainsi privé d'une bonne partie de ses avantages, alors que «l'exo-jeunes» a pris fin au 1^{er} janvier.

Dès lors, avec le soutien implicite du patronat, FO et la CFTD sont fondées à croire que le CIP est «mort-né». Mais la porte de sortie trouvée par M. Giraud empêche de crier victoire. D'autant que, trop subtile, l'annonce de cette solution ne viendra pas freiner l'ardeur des jeunes qui continuent de manifester et se promettent de le faire encore nationalement le 25 mars.

ALAIN LEBEAUCHE

Alors que de violents incidents se sont produits à Nantes et à Lyon

Les lycéens prennent le relais de la contestation contre le «SMIC-jeunes»

La nouvelle version du contrat d'insertion professionnelle, présentée par Michel Giraud, ministre du travail, aux organisations syndicales (voir ci-dessus), n'a pas, loin s'en faut, apaisé la protestation des lycéens contre le «SMIC-jeunes». Dès lundi 21 mars au matin, spontanément, des milliers de jeunes se sont retrouvés dans les rues de diverses villes de France, à l'occasion de défilés informels représentant les mêmes mots d'ordre en y ajoutant, dans certains cas, une protestation contre les «violences policières» et les condamnations rapides de jeunes interpellés lors des précédentes manifestations.

Ils étaient ainsi près de quatre

mille à Nancy (Meurthe-et-Moselle) qui, dans le calme, ont défilé après avoir occupé la gare, comme mille cinq cents lycéens à Toulouse (Haute-Garonne). Plusieurs milliers de jeunes se sont retrouvés aussi dans les rues de Cherbourg (Manche), Perpignan (Pyrénées-Orientales), Montpellier (Hérault) et Nîmes (Gard). Avec le renfort de lycéens de Bézier, de Sète et de Lunel, ils ont bloqué l'autoroute aux péages. Ces rassemblements-là se sont déroulés dans le calme. Tel n'a pas été le cas à Lyon où, une première fois dans la matinée, puis dans l'après-midi, près de six mille lycéens, des établissements du centre-ville, mais

aussi de la banlieue ou de communes plus éloignées, comme Tarare ou Roanne (Loire), ont déboulé dans les rues selon des itinéraires improvisés. Malgré la présence policière, les lycéens n'ont pu éviter les débordements provoqués par des «casseurs», que les manifestants dénonçaient eux-mêmes dans leurs slogans. De violents affrontements se sont produits dans la soirée, dans les centres piédonniers, les lycéens notamment rue Victor-Hugo, où des dizaines de vitrines étaient cassées et des magasins pillés. Quarante personnes ont été interpellées. Une assemblée générale réunissant en début de soirée des délégués lycéens et quelques étudiants a décidé de poursuivre le mouvement dès jeudi, mais de manière plus organisée. A la suite de ces incidents, Michel Noir, maire (non-inscrit) de Lyon a appelé «tous les lycéens à une saine prise de conscience pour que cesse une situation qui n'est que le reflet d'un mal profond».

A Nantes (Loire-Atlantique), les affrontements qui ont opposé, lundi dans la soirée, un groupe de deux cents manifestants aux forces de police ont fait vingt blessés dans les rangs des CRS, dont au moins un sérieusement atteint à la face. A l'appel des syndicats CGT, CFTD, FSU, FEN et UNEF-ID, quatre mille personnes s'étaient retrouvées en début d'après-midi pour protester contre le CIP, mais surtout contre les «provocations et la brutalité d'intervention des CRS» à l'issue du rassemblement du 17 mars. Les manifestants entendaient aussi dénoncer «la répression» et le recours à des procédures judiciaires d'exception, après la condamnation, samedi 19 mars, en procédure de comparution immédiate, de dix personnes à des peines allant jusqu'à six mois de prison ferme. Par ailleurs, huit cents étudiants en lettres de l'université ont appelé à une grève «générale et illimitée».

Après avoir constaté que la discussion sur le CIP est au «point mort», le bureau national de l'UNEF-ID a décidé de maintenir son mot d'ordre «de mobilisation et d'agitation maximale dans toute la France». Mais il l'a assorti d'une «mise en garde contre toute provocation, d'où qu'elle vienne». Avant le rassemblement national de la coordination des IUT, vendredi 25 mars, de nouvelles manifestations devaient se dérouler dans la journée de mardi.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Degrémont

Progression des résultats et de l'activité en 1993

Le Conseil d'Administration de Degrémont SA, filiale du groupe Lyonnaise des Eaux-Dumez, s'est réuni le 16 mars 1994 sous la présidence d'Olivier Kreiss et a arrêté les comptes de l'exercice 1993.

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe, leader mondial du traitement de l'eau, s'est élevé à 4,1 milliards de francs contre 3,6 milliards de francs au 31 décembre 1992, en augmentation de 12,7 %. Cette hausse provient essentiellement des performances de l'activité principale de Degrémont : la construction de stations de traitement d'eau. Le Groupe a réalisé 63 % de son chiffre d'affaires à l'international.

Le résultat net consolidé, part du Groupe, ressort à 121,7 millions de francs contre 103 millions de francs en 1992, soit une hausse de 18,2 %.

Les prises de commandes d'équipements du Groupe, activités de services non comptées, ont totalisé 3,7 milliards de francs en 1993 (soit +12 % par rapport à l'exercice 1992), augurant favorablement du niveau d'activité pour 1994.

Le chiffre d'affaires de Degrémont SA s'est élevé en 1993 à 1,9 milliard de francs et le résultat net à 91,3 millions de francs. Son carnet de commandes d'équipements représentait au 1^{er} janvier 1994 environ 24 mois d'activité.

Le Conseil d'Administration a décidé de proposer à l'Assemblée Générale des actionnaires, convoquée le 17 mai 1994, la distribution d'un dividende net de 6,50 francs par action auquel s'ajoute un dividende fiscal de 3,25 francs, à comparer respectivement à 5,50 francs et 2,75 francs par action l'année précédente.

COMMUNICATION

La conférence sur le développement des télécommunications

Le projet «planétaire» d'Al Gore

BUENOS-AIRES

de notre correspondante

C'est avec passion et lyrisme que le vice-président des Etats-Unis, Albert Gore, a demandé le 21 mars à tous les gouvernements de construire «un réseau de communication mondial» afin de garantir la démocratie, la liberté et le développement économique de toute la planète. Al Gore, qui a effectué une visite officielle éclair de dix-huit heures à Buenos-Aires (Argentine), était le principal orateur de la journée d'ouverture de la première Conférence mondiale sur le développement des télécommunications, organisée jusqu'au 25 mars par l'Union internationale des télécommunications (UIT). Défendant son initiative, chère à

l'administration Clinton, des «autoroutes électroniques de l'information», M. Gore a réaffirmé que les nouvelles technologies digitales et satellitaires permettraient de «partager l'information, d'améliorer l'environnement et la médecine et de supprimer les barrières entre les nations riches et pauvres».

Le numéro deux de la Maison Blanche a évoqué les prédictions visionnaires sur le rôle de l'électronique d'écrivains comme Nathaniel Hawthorne et Jules Verne et a souligné qu'aujourd'hui «un réseau d'informations planétaire permettra de relier les villes les plus développées aux villages les plus reculés et qu'ainsi personne ne sera exclu du développement économique». La tenue de cette conférence à Buenos-Aires, que le président

Carlos Menem a inaugurée en compagnie de M. Gore, et les entretiens personnels que le vice-président américain a eus avec le président argentin, symbolisent aussi le rapprochement inconditionnel de Buenos-Aires et de Washington, depuis l'arrivée au pouvoir de l'administration péroniste en 1989. M. Gore a d'ailleurs fait l'éloge de «la modernisation de l'économie argentine», tandis que le président argentin soulignait que cette conférence était «l'occasion pour l'Argentine de montrer au monde les succès obtenus dans la difficile tâche de transformation de l'Etat et en particulier, pour privatiser et déréguler les secteurs des communications».

CHRISTINE LEGRAND

Les priorités du nouveau président de la FCC

Un plaidoyer américain pour l'ouverture des marchés

Pour son premier déplacement à l'étranger en tant que président de la Federal Communications Commission (FCC, organe de régulation américain), l'avocat Reed Hundt, proche conseiller d'Al Gore, est venu récemment à Paris plaider l'ouverture des marchés des télécommunications.

«Nos deux priorités sont de stimuler la croissance économique et de faciliter l'accès aux différents services de communications. Notre philosophie est que les réseaux doivent être ouverts à tous les utilisateurs», explique Reed Hundt, avant d'appliquer ces principes aux trois dossiers principaux de sa commission : le contrôle des prix du câble, les services mobiles de communication personnelle et la télévision haute définition.

«Il est difficile de concilier protection du consommateur et promotion des investissements pour le futur», admet M. Hundt. Mais il n'entend pas abandonner la première, qui justifie pleinement la baisse de 7 % des prix du câble imposée par la FCC récemment, à une industrie du câble qui pratiquait «des prix de monopole irrai-

sonnables». Même si cela a provoqué une tempête à Washington ainsi que la rupture des accords entre Bell et TCI jusque-là présentés comme la «fondation» des futures autoroutes de l'information chères à Al Gore.

Servir le consommateur, c'est aussi, pour Reed Hundt, promouvoir la concurrence des réseaux, par exemple en vendant aux enchères les fréquences nécessaires aux futurs «services de communication personnels» (PCS). «Sur chaque marché local, nous attribuons des blocs de fréquences, et nous les vendons à la concurrence, comme pour le téléphone cellulaire», explique-t-il. La FCC attend de 5 à 10 milliards de dollars de recettes de ces enchères, «la plus grande vente publique de notre histoire», souligne Reed Hundt, qui ne sait pas encore en revanche si elle sera ouverte aux étrangers. La FCC examinera cette question en tenant compte de «l'intérêt du public» et aussi de la réciprocité offerte. Cette ouverture des marchés est nécessaire, y compris pour «favoriser le développement», puisque, selon Reed Hundt, «la moitié des hommes n'ont jamais passé un coup de téléphone. On considère maintenant que c'est une cause, et pas seulement une conséquence, du

sous-développement». ATT est d'ailleurs prêt à vendre des réseaux mobiles clés en main...

Reed Hundt souligne l'importance des mesures que les parlementaires américains sont en train d'adopter pour connecter en réseau toutes les salles de classe et les bibliothèques américaines. «La moitié des classes ont un micro-ordinateur, 22 % seulement le téléphone, et 4 % un modem», note Reed Hundt. Même si admet que les entreprises seront les premières concernées par les «autoroutes de l'information», il insiste sur l'intérêt de «fixer des buts sociaux dès le départ», de «changer l'éducation», de promouvoir une «alphabétisation électronique dès le plus jeune âge». Nous aurons ainsi «le meilleur des deux mondes», entreprises efficaces et individus formés à l'égalité. Les entreprises vont-elles réaliser ces réseaux, si la FCC leur tient la bride trop courte sur les tarifs? «Bell et TCI avaient promis avant leur rupture de connecter toutes les classes de leurs zones. Ce sont des entreprises responsables, et je m'imaginais pas qu'elles renieraient leur promesse...»

MICHEL COLONNA D'ISTRIA

Huit cent quarante satellites en orbite basse

Les grands travaux de Microsoft et McCaw

Is sont jeunes (trente-huit et quarante-quatre ans), riches, Américains et entrepreneurs. Bill Gates, patron de Microsoft, la première entreprise mondiale de logiciel, et Craig McCaw, qui dirige toujours McCaw Cellular communication, l'entreprise de téléphonie cellulaire qu'il a vendue récemment à ATT (le Monde du 9 novembre), ont annoncé leur intention d'ouvrir, à partir de l'an 2001, un réseau mondial de communication constitué de huit cent quarante satellites en orbite basse. Teledec Corporation, société qu'ils ont fondée dans ce but et dont ils détiennent chacun 30 %, compte investir 9 milliards de dollars dans ce projet (soit 53 milliards de francs). Le réseau, accessible de quasiment n'importe quel point du monde, doit véhiculer à grande vitesse des voix (le téléphone), des données, des images, bref la plupart des services dits «multimédias» comme la vidéo-conférence, l'imagerie médicale ou le télédiagnostic, etc. Teledec ne compte pas exploiter directement son réseau auprès des usagers, mais le vendre comme support à d'autres opérateurs, nationaux ou locaux.

L'avantage des satellites en orbite basse (700 kilomètres au lieu de 36 000 kilomètres pour les satellites traditionnels de télécommunications) est de pouvoir se «brancher» sur le réseau avec de petits terminaux sans fil, comme les téléphones cellulaires portables ou les assistants numériques du type du Newton de la firme Apple. Mais le nombre de satellites à lancer pour obtenir une bonne couverture est important (voir encadré). Et il faut penser à leur remplacement, puisqu'ils retombent rapidement sur terre. Le projet Teledec n'est pas le premier à rêver d'enserrer la planète dans un filet invisible de satellites — un concept inspiré des réseaux militaires déjà en place pour la navigation et la localisation. Deux autres projets civils au moins sont en cours. Le plus avancé, Iridium, piloté par Motorola, compte placer soixante-six satellites en orbite. Les cinq pré-

mières nécessaires aux expérimentations sont prévus pour 1996. Le projet Globalstar, auquel s'intéresse la société française Alcatel Espace, prévoit quarante-huit satellites couvrant les latitudes inférieures à 75 degrés, pour un coût inférieur à 2 milliards de dollars.

Le projet Teledec est «porté» par deux personnalités médiatiques. Rien ne prouve encore qu'il verra le jour, mais il s'inscrit dans un courant en vogue, celui des «autoroutes électroniques», concept cher au vice-président Al Gore, qui en a fait un débat politique à l'intérieur des Etats-Unis.

Ces autoroutes de l'information, irriguant l'Amérique profonde jusque dans ses salles de classe, doivent contribuer à mieux former une main-d'œuvre désormais confrontée à «l'économie mondialisée» (titre de l'ouvrage de Robert Reich, un des principaux conseil-

lers économiques du président Clinton). Comme la «nouvelle frontière» du président Kennedy, le concept se décline aujourd'hui vers l'étranger, avec une vision quasi-messianique de la communication comme remède au sous-développement. Et les «autoroutes électroniques» sans fil que proposent Bill Gates et Craig McCaw peuvent s'apparenter à une sorte de «travaux publics», en tant que service de support à cette vision du village global. Pourtant, de l'aveu même de Bill Gates, la révolution du multimédia touchera d'abord les entreprises, les seules qui ont un besoin immédiat (et soluble) de communications interactives complexes. Entre le discours généreux sur la société d'information et la réalité de nouveaux marchés lucratifs, on peut simplement être assuré que les Etats-Unis déploieront toute la palette des offres.

M. C. I.

Petits lanceurs : un marché à conquérir

Huit cent quarante petits satellites à lancer! Bien que l'ambitieux projet de Bill Gates, PDG de Microsoft, et de Craig McCaw, PDG de McCaw Cellular Communications, n'existe pour le moment que sur le papier, il relance le débat sur la nécessité de disposer, pour l'Europe, de petits lanceurs bon marché capables de répondre aux besoins de cette nouvelle clientèle. Certes, personne ne doute du maintien d'un marché des gros satellites géostationnaires pour lesquels Ariane-4 et, demain, Ariane-5, sont bien dimensionnés et fort compétitifs.

Mais une autre demande se fait jour, que l'Europe ne satisfait pas, pour de petits satellites civils ou militaires de 500

à 1000 kilos, lancés pour un coût unitaire de moins de 20 millions de dollars pour les plus gros. Tous les acteurs du spatial prospectent dans cette direction. En France, le CNES estime qu'il n'aura pas, avant 1996, la capacité financière pour engager le développement d'un tel lanceur (1,4 à 1,7 milliard de francs) qui ne serait pas disponible avant la fin du siècle.

Dans cette attente, les industriels envisagent d'autres solutions, allant même jusqu'à l'utilisation de lanceurs et de missiles russes ou ukrainiens, pour tenter de prendre part à ces constellations de satellites qui ont pour nom Iridium, Globalstar, Odyssey ou P 21.

J.-F. A.

VIE DES ENTREPRISES

Avec la mise en place d'une « defeasance »

Le plan d'assainissement du Comptoir des entrepreneurs est bouclé

Le long et douloureux sauvetage du Comptoir des entrepreneurs (CDE) arrive à son terme. Rien n'aura été facile depuis la suspension de cotation et la défaillance, il y a un peu plus d'un an, de cette institution financière spécialisée dans le financement de l'immobilier.

Une recapitalisation d'urgence de 1 milliard de francs et un soutien de plus de 6 milliards en mars 1993 ont tout juste permis d'assurer la survie de l'établissement. En dépit de la cession pour plus de 3 milliards de francs de créances lors des douze derniers mois et de l'émission avec la garantie de l'Etat de 5,5 milliards de francs d'obligations, le CDE aurait dû procéder à une nouvelle augmentation de capital de 3 à 4 milliards de francs pour faire face à ses risques immobiliers. Les principaux actionnaires du Comptoir, à commencer par les AGF et le Crédit foncier, s'y sont refusés catégoriquement.

Un montage financier d'une très

grande complexité — dit de « defeasance » — a donc été mis en place avec le soutien de l'Etat et doit être présenté mercredi 23 mars aux investisseurs. Il consiste à sortir du bilan du Comptoir 9 milliards de francs de créances et d'actifs à risques pour les placer dans une société foncière baptisée Atlas Capital Limited, domiciliée dans un paradis fiscal. Le principe de la « defeasance », qui consiste à transférer sur une société créée à cette fin des actifs, semble aujourd'hui particulièrement en vogue pour le sauvetage des groupes publics ou proches de l'Etat, puisqu'il sera également utilisé pour renflouer dans les prochains jours le Crédit lyonnais.

Atlas Capital Limited, installée aux îles Caïmans, va émettre des obligations pour 9 milliards de francs, ce qui va permettre de sortir les créances du bilan du Comptoir à leur valeur comptable et rendre l'opération neutre fiscalement. L'émission d'Atlas pour moitié en obligations à taux fixe et pour l'autre

moitié en obligations à taux variables sera d'une durée de cinq ans et bénéficiera de la garantie d'une compagnie d'assurances américaine, MBIA, spécialisée dans le « rehaussement de crédit ».

Les risques associés à l'opération seront supportés par les cinq principaux actionnaires français du CDE, à savoir les AGF, le Crédit foncier de France, l'UAP, la Caisse des dépôts et consignations et le GAN, en proportion de leur présence au capital de l'établissement. L'Etat garantit les pertes sur le portefeuille immobilier au-delà de 4 milliards de francs et apportera des compensations financières aux AGF et au Crédit foncier de France. Après la réunion cette semaine d'un conseil d'administration du Comptoir et la mise en place de l'opération de « defeasance », la cotation des actions CDE, suspendue depuis le 8 février 1993, pourrait reprendre.

E. L.

Victime de la hausse des taux américains

Accès de faiblesse de la Bourse de Hongkong

En dépit d'une reprise de près de 4 % mardi 22 mars, la Bourse de Hongkong fait preuve d'une grande fragilité. Lundi 21 mars, l'indice Hang Seng des valeurs locales avait perdu 5,09 % avant de se reprendre mardi pour des raisons essentiellement techniques. Il se retrouve quasiment à son plus bas niveau depuis six mois à la suite de ventes massives effectuées par des investisseurs institutionnels étrangers. La Bourse de Hongkong a connu lundi la septième plus forte baisse de son histoire, juste derrière celle observée lors du krach boursier d'octobre 1987.

Les investisseurs craignent un départ des capitaux étrangers vers les Etats-Unis en cas de hausse des taux d'intérêt américains. Depuis son record historique de 12 201,09 points atteint le 4 janvier, la Bourse de Hongkong a perdu 3 196 points, soit 26 %. En toile de fond, les investisseurs s'inquiètent des incertitudes planant sur le renouvellement de la clause de la nation la plus favorisée (MFN) par les Etats-Unis à la Chine.

MARCHES FINANCIERS

PARIS, 22 mars ↑ Regain

Après deux séances de baisse vendredi et samedi, la Bourse de Paris se reprendrait mardi en début d'après-midi dans le sillage du marché obligataire en hausse. En hausse de 0,37 % à l'ouverture, l'indice CAC 40 affichait vers 14 heures un gain de 0,53 % à 2 214,57 points.

Le marché était plus actif que la veille, le montant des échanges sur le marché à règlement mensuel atteignant 1,2 milliard de francs. Cependant, les milieux financiers attendent les résultats de la réunion de l'Open Market de mardi, en attendant qu'à cette occasion la Réserve fédérale ne remonte pas le taux directeur d'un quart de point à 5,50 %.

Aux Etats-Unis, où les responsables économiques de la Maison Blanche continuent à déclarer qu'il n'y a pas de

signes sérieux d'accélération de l'inflation, les taux des bons du Trésor à 30 ans ont atteint 6,94 % lundi soir contre 6,90 % vingt-quatre heures plus tôt. En France, le sentiment d'une reprise économique au second semestre et surtout en 1995 commence à faire son chemin. En effet, la direction de la prévision du ministère de l'économie table sur une « accélération très progressive de la croissance, dont les effets seraient sensibles au second semestre de 1994 et surtout en 1995 ». Ces frémissements permettent au marché des actions de réajuster à la dégradation des marchés obligataires, surtout les opérateurs. Du côté des hausses figuraient Esso, après la présentation de ses résultats, UBS et Matra-Hachette.

NEW-YORK, 21 mars, ↓ Sous l'emprise des taux

Wall Street était en baisse lundi 21 mars, les investisseurs étant troublés par une remontée des taux d'intérêt à long terme à la veille de la réunion du comité de l'Open Market de la Réserve fédérale (Fed). L'indice Dow Jones des valeurs américaines a terminé à 3 864,85, en baisse de 30,80 points (-0,78 %). Quelques 248 millions de titres ont été échangés. Les valeurs en hausse ont été notamment celles des actions de sociétés d'énergie, en dépit des achats programmés opérés en fin de séance vendue. Des prises de bénéfices au lendemain de l'expiration de plusieurs options liées aux indices boursiers (journées des trois scénarios) sont en effet fréquentes.

Mais les opérateurs craignent également un resserrement des taux d'intérêt à court terme par la Fed, en dépit des efforts de l'administration démocratique de continuer à souligner l'absence de signes de reprise de l'inflation.

Sur le marché obligataire, le taux d'intérêt sur les bons du Trésor à trois ans, principal référence, a progressé à 5,94 % contre 5,90 % vendredi soir.

VALEURS	Cours du 18 mars	Cours du 21 mars
Alcoa	77 1/8	77 1/8
Alltel Signal Inc.	38 1/2	38 1/2
American Express	30 1/4	30
AT&T	52 5/8	52 5/8
Bell Atlantic	21 1/2	21 1/2
Berkshire Hathaway	47 1/8	46
Boeing	119 1/8	118 3/8
Chrysler	92 3/4	90 7/8
Coca-Cola	43	42
DuPont	41	40 1/8
DuPont de Nemours	87 1/8	87 1/8
Eastman Kodak	45 1/8	45 1/4
Exxon	48	47 1/2
General Electric	104 7/8	104
General Motors	60 1/8	59 5/8
Goldman Sachs	84 1/2	84 1/2
IBM	97 1/4	96 1/2
International Paper	70 1/2	69 5/8
McDonald Douglas	114 3/4	113
Merck and Co.	31 3/4	32 1/8
Johnson & Johnson	102 1/4	101 3/8
Novartis	64 1/8	64 1/4
Pfizer Inc.	55 1/8	54
Procter & Gamble	54 5/8	55 1/8
Sartorius and Co.	42 1/2	42 1/2
Tyco	66 1/4	66 1/4
Union Carbide	28 7/8	28 3/4
United Tech.	68 3/8	68 1/4
Westinghouse	13 1/4	13
Woolworth	19 1/8	19 3/4

LONDRES, 21 mars, ↓ Recul

Les valeurs ont accentué leurs pertes en fin de séance sous l'influence négative de Wall Street, lundi 21 mars au Stock Exchange. L'indice Footsie a clôturé en baisse de 20,1 points (-0,8 %) à 2 199,80 points. Dans le détail, le volume des transactions a été plus modéré avec 604,8 millions de titres échangés contre 604,8 millions le vendredi précédent. Les banques ont notamment réajusté, notamment HSBC Holdings et Standard Chartered après la chute de 5,09 % de la Bourse de Hongkong. L'équipementier Lucas Industries, qui a annoncé un quinquennal de son bénéfice impossible à réaliser, a été touché de même, car les analystes attendaient un chiffre encore plus élevé.

VALEURS	Cours du 18 mars	Cours du 21 mars
Alfred Lyons	8,12	8,12
BP	3,67	3,70
BT	2,80	2,81
Cellulose	1,94	1,94
Chem	6,85	6,81
City	6,85	6,85
Decca	7,85	7,82
Decca	26,12	26,15
Decca	17,2	17,2
Decca	6,72	6,72
Decca	10,80	10,87

TOKYO, 22 mars, ↓ Tassement

Après une pause, lundi étant un jour férié, la Bourse de Tokyo est repartie à la hausse mardi 22 mars. L'indice Nikkei a perdu 215,92 points, soit 1,05 % par rapport à la clôture de vendredi, pour terminer la séance à 20 253,63 points. La séance a été peu animée avec un volume de transactions estimé à 380 millions de pièces contre 481 millions vendredi. Les investisseurs sont restés sur la touche, peu désireux d'engager avant la clôture des comptes annuels à la fin du mois. Le dollar s'est échangé à 105,86 yens, en légère baisse de 0,13 yen par rapport à la clôture de vendredi. En cours de séance, les gestionnaires apprenant que la pro-

duit intérieur brut (PIB) de Japon a connu une hausse de 0,1 % en 1993. Cette croissance presque nulle représente le plus mauvais score depuis dix-neuf ans. Cette piètre performance est largement due à un recul du PIB de 0,6 % au quatrième trimestre par rapport au trimestre précédent.

VALEURS	Cours du 18 mars	Cours du 22 mars
Asahi	1 580	1 570
Canon	1 700	1 670
Fuji	2 280	2 280
Honda Motor	1 780	1 770
Isuzu	1 800	1 790
Minolta	896	876
Sony Corp.	6 250	6 100
Toshiba	2 080	2 040

CHANGES

Dollar : 5,7575 F ↓

Mardi 22 mars, le deutchemark était ferme à 3,4127 francs sur le marché des changes parisiens, contre 3,4070 francs la veille en fin de journée (cours indicatif Banque de France). Le dollar se repliait à 5,7575 francs, contre 5,7855 francs lundi soir (cours de la Banque de France).

	18 mars	22 mars
FRANCFORT	21 mars	22 mars
Dollar (en DM)	1,769	1,855
TOKYO	21 mars	22 mars
Dollar (en yen)	165,95	165,95

MARCHÉ MONÉTAIRE

Paris (22 mars) : 6 3/16 % - 6 5/16 %

New-York (21 mars) : 3 1/16 %

BOURSES

PARIS 18 mars 21 mars
(SBF, base 1000 : 31-12-87)
Indice CAC 40 : 2 211,34 2 204,69
(SBF, base 1000 : 31-12-90)
Indice SBF 120 : 1 543,25 1 529,70
Indice SBF 250 : 1 491,38 1 478,99

NEW-YORK (indice Dow Jones)

LONDRES (indice Financial Times)

100 valeurs : 3 154,10 3 190

30 valeurs : 2 541,98 2 527,50

FRANCFORT

Dax : 2 155,61 2 131,28

TOKYO

Nikkei Dow Jones : 20 253,63

Indice général : 1 628

MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS COMPTANT		COURS TERME TROIS MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ 1/100	5,7575	5,7588	5,8082	5,8032
Yen (100)	5,4325	5,4421	5,4915	5,4974
DM	6,9743	6,9784	6,9715	6,9792
Deutchemark	3,4125	3,4135	3,4155	3,4184
Franc suisse	4,0256	4,0284	4,0472	4,0421
Libre Sterling (1000)	3,481	3,4908	3,4287	3,4333
Libre Sterling	3,4822	3,4922	3,4346	3,4391
Peseta (100)	4,1626	4,1647		

TAUX D'INTERÊT DES EUROMONNAIES

	UN MOIS		TROIS MOIS		SIX MOIS	
	Demandé	Offert	Demandé	Offert	Demandé	Offert
\$ 1/100	3 5/8	3 3/4	3 7/8	4 1/8	4 1/8	4 1/4
Yen (100)	2 7/16	2 9/16	2 7/16	2 7/16	2 7/16	2 7/16
Ban	6 5/16	6 7/16	6 1/4	6 3/8	6 1/4	6 1/2
Deutschemerk	5 13/16	5 15/16	5 11/16	5 13/16	5 9/16	5 11/16
Franc suisse	4 1/8	4 1/4	4 1/16	4 3/16	4 1/16	4 1/16
Libre sterling (1000)	8 1/4	8 1/2	8 1/4	8 1/2	8 1/4	8 1/2
Libre sterling	5 3/16	5 3/16	5 3/16	5 3/16	5 3/16	5 3/16
Pounds (100)	8 1/4	8 1/2	8 1/4	8 1/2	8 1/4	8 1/2

Ces cours indiqués, pratiqués sur le marché interbancaire des devises, nous sont communiqués en fin de journée par la Salle des marchés de la BNP.

Malgré une progression des bénéfices de 31,8 %

Zones d'ombre sur les résultats de l'UAP

D'habitude, les groupes en passe d'être privatisés ont tendance à annoncer des profits en recul. L'UAP, qui devrait passer du public au privé, entre la mi-avril et la mi-mai, a dérogé à cette règle en annonçant pour 1993 une progression de 31,8 % de son résultat net par groupe à 1,42 milliard de francs. Mais au-delà des apparences la performance de l'an dernier du premier assureur français est plutôt décevante. Les profits sont inférieurs aux prévisions annoncées par Jean Peyrelevade, l'ancien président, qui tablait, en septembre 1993, sur un résultat compris entre 1,5 milliard de francs et 2 milliards.

L'UAP continue à porter comme un fardeau sa filiale la banque Worms, qui a perdu l'an dernier 1,2 milliard de francs alors qu'elle devait revenir à l'équilibre. En tout, la charge directe et indirecte des activités bancaires se monte à 3,2 milliards de francs. Autre difficulté persistante, l'assurance-dommages en France, dont la perte d'exploitation de 1,3 milliard de francs est comparable à celle de 1992. Même la contribution au résultat de l'assurance-vie, dont la collecte a faiblement progressé de 4,3 %, est en recul de 1,5 milliard de francs, à 791 millions.

Pour afficher, en dépit de ses problèmes en France, un résultat en progression, l'UAP a pu à la fois bénéficier de la bonne tenue des marchés financiers l'an dernier, pour réaliser davantage de plus-values et du doublement des performances des filiales étrangères, qui dégagent en 1993 plus

de 1 milliard de francs de bénéfices contre moins de 500 millions en 1992.

Il est difficile, à partir de ces comptes, d'extrapoler la rentabilité future de l'UAP, dans la mesure où ils n'incluent pas la reprise à la fin de l'an dernier des activités internationales de Victoire et, notamment, du numéro trois de l'assurance allemande, Colonia. Selon des données *pro forma*, le chiffre d'affaires après intégration des filiales internationales de Victoire passerait de 141,5 milliards à 162,7 milliards et le résultat net serait « un peu supérieur ». Enfin, l'UAP confirme l'étude, en parallèle avec sa privatisation, d'une augmentation de capital afin de reprendre sa politique d'expansion.

E. L.

GILLETTE annonce la fermeture de son usine en Espagne. — La multinationale américaine Gillette a annoncé, vendredi 18 mars, la fermeture de son usine espagnole d'Alcala-de-Guadaira, qui emploie 250 personnes. Cette mesure s'inscrit dans un « plan de réorganisation » de la multinationale qui prévoit la « concentration des activités de production de lames de rasoir et de rasoirs dans les centres d'Isleworth (Grande-Bretagne) et de Berlin », précise un communiqué. Celui-ci ne fournit pas de détail sur les modalités de suppression d'emplois. Les syndicats se sont élevés contre cette décision, en affirmant que le groupe « manque d'arguments » pour fermer cette unité, qui, selon eux, a enregistré en 1993 un bénéfice brut de 700 millions de pesetas (28,7 millions de francs).

CHIFFRES ET MOUVEMENTS

ACCORDS

XEROX va confier son informatique interne à EDS. — Xerox, premier fabricant américain de matériel de photocopie, a passé des accords préliminaires avec le groupe de services informatiques EDS, également américain, pour lui confier la gestion de son informatique interne, a indiqué lundi 21 mars un communiqué de Xerox reçu à Paris. Ces accords préliminaires devraient déboucher d'ici six mois sur un contrat de « facilities management » d'une durée et d'un montant indéterminés, a précisé un porte-parole de Rank Xerox SA, filiale française de Xerox. L'informaticien interne du groupe bureau-tique, dont le siège est installé dans le Connecticut, emploie quelque 2 400 personnes dans le monde sur un effectif total de 99 000 personnes, a précisé ce porte-parole.

RÉSULTATS

COURTAULDS TEXTILES : petite baisse du bénéfice en 1993, à 38,8 millions de livres. Le groupe britannique Courtaulds Textiles, qui vient de racheter Well, le numéro deux du colant en France, a vu son bénéfice impossible baisser très légèrement en 1993, à 38,8 millions de livres (33,2 millions de francs) contre 39,1 millions un an plus tôt. Les résultats ont été fortement affectés par les difficultés du marché en France, en Allemagne et en Espagne. Le chiffre d'affaires s'est accru de 4 %, à 923,1 millions de livres (7,9 milliards de francs), contre 889,6 millions de livres en 1992. L'exercice a notamment été marqué par la griffe parisienne Georges Rech, obligeant le groupe

à effectuer des réductions de coûts et à regrouper une partie des activités à Angers. Les activités françaises de dentelle ont, en revanche, plutôt bien résisté.

ARJO WIGGINS APPLETON : bénéfice net 1993 de 60,9 millions de livres. — Le papier franco-britannique Arjo Wiggins Appleton (AWA) a dégagé un bénéfice net consolidé par le groupe de 60,9 millions de livres (523 millions de francs) en 1993 contre 93,8 millions en 1992, en baisse de 35 %. Ce résultat prend en compte des dépenses exceptionnelles de restructuration (13,7 millions de livres), des provisions pour pertes de sociétés mises en équivalence (14,1 millions) à la suite de pertes de change dues à la dévaluation de l'escudo, ainsi que des frais financiers de 34,5 millions (+19 %) et une augmentation de la charge d'impôts de 43 % à 49 %. Selon AWA, cette « performance honorable » s'explique par la spécialisation du groupe sur les papiers à forte valeur ajoutée.

MoDo (papier) : pertes limitées à 449 millions de couronnes. — Le groupe papeter suédois MoDo Domjoe AB (MoDo) a annoncé récemment une nette diminution de ses pertes avant impôts et impôts de 449 millions de couronnes (327 millions de francs), contre 1,51 milliard de couronnes en 1992. Le chiffre d'affaires a progressé de 8 %, à 17 milliards de couronnes (12,4 milliards de francs), alors que les effectifs ont été réduits de 12 266 personnes en 1992 à 11 414 fin 1993. Les activités du groupe en France ont été plus lourdement déficitaires l'an dernier qu'en 1992, avec un résultat d'exploitation de - 522 millions de couronnes contre - 308 millions en 1992.

RACHAT

SCA (papier) reprend le groupe français Otor. — Le groupe suédois SCA a annoncé, vendredi 18 mars, avoir conclu un accord préliminaire pour le rachat, pour 1,77 milliard de francs, de 89,8 % des titres de la société française Otor Holding SA, spécialisée dans la production de cartons de transport. Deuxième entreprise française du secteur, Otor détient environ 12 % du marché français et 4 % du marché britannique. Selon SCA, cette acquisition lui permet de porter à 11 % sa part du marché européen des cartons de transport et à 16 % sa part sur le marché français. Otor, qui a réalisé un chiffre d'affaires de 1,9 milliard de francs en 1993 avec 2 300 employés, produit environ 360 000 tonnes de cartons par an dans six usines en France et deux en Grande-Bretagne.

TRANSFERT

NEC s'apprête à délocaliser la production à Hongkong. — Le groupe japonais NEC Corp. prévoit de déménager dès cette année, à Hongkong, certaines tâches concernant la conception des ordinateurs et leur développement, écrit mercredi 16 mars le *Nikkei Keizai Shimbun*. NEC Technologies Hongkong Ltd. va entamer la production de certains composants, ajoute le quotidien, précisant que cette délocalisation fait partie du plan d'économies de l'entreprise.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

ECUREUIL INVESTISSEMENTS

SICAV ACTIONS, FRANÇAISES - PEA pour vos placements sur les grandes valeurs de la cote

MISE EN PAIEMENT DU DIVIDENDE DE L'EXERCICE 1993

Le Conseil d'administration de la Sicav, réuni le 1er mars 1994 sous la présidence de Monsieur Lucien Lavigne, a arrêté les comptes de l'exercice

Optimisez votre fiscalité : dans le cadre d'un PEA conservé 5 ans, plus-values et revenus sont exonérés d'impôt. Hors PEA, Ecureuil Investissements bénéficie du « plein seuil » de cessions et de l'abattement annuel global sur revenus mobiliers. Consultez nos conseillers pour gérer au mieux ces avantages.

PERFORMANCES AU 31.12.1993 (dividendes nets réinvestis)
• sur 1 an : + 21,06 %
• sur 5 ans : + 60,95 %
Valeur de l'action au 31.12.93 : 176,95 F

ORIENTATION DES PLACEMENTS
Ecureuil Investissements est investie en permanence à 60 % au moins en actions françaises, et privilégie les grandes valeurs de la bourse de Paris.

Sicav gérée par Ecureuil Gestion - Filiale des Caisse d'Epargne et de Prévoyance et de la Caisse des dépôts et consignations.

CAISSE D'EPARGNE

Il sera détaché le 8 avril et mis en paiement le 12 avril 1994 (réinvestissement sans frais jusqu'au 12 juillet 1994, une bonne opportunité pour votre PEA).

Le crédit d'impôt sera déterminé le jour du détachement.

• obligations françaises non indexées 0,31 F
• actions françaises 2,22 F
• titres de créances négociables 0,32 F
TOTAL 2,75 F

BOURSE DE PARIS DU 22 MARS

Cours relevés à 13 h 30
CAC 40 : +0,44 % (2212,40)

Comptant (selection)

VALEURS	% du m.	% du compas	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Obligations					
BCE 95-98-02	115,40	3,403	Enx. Bessis Vichy	2794	—
CEPAE 85-95-08 CA	106,90	0,140	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	—
CEPAE 85-95-08 CA	112,20	5,301	Enx. Puyg. Puyg.	4313	

[illegible]

RÈGLEMENT MENSUEL (1)
Lundi daté mardi : % de variation 31/12 - Mardi daté mercredi : montant du coupon - Mercredi daté jeudi : paiement dernier coupon - Jeudi daté vendredi : compensation - Vendredi daté samedi : quotités de négociation

2 = catégorie de cotation - sans indication catégorie 3 - * valeur éligible au PEA
 ■ coupon détaché - ● droit détaché - ◇ cours du jour - ◆ cours précédent
 offert - ◇ = demandé - † offre réduite - ‡ demande réduite - § contrat d'animation

CARNET

Naissances

Bénédicte et Jean-François FITOU ont la joie d'annoncer la naissance de
Emmanuel,
le 19 mars 1994.
1, rue du Docteur-Laurent,
75013 Paris.

Anniversaires de naissance

Joyeux anniversaire à
M^{me} France L. CLINCHÉ,
lectrice occasionnelle du Monde.
« Une danse est un poème »
Denis Diderot
De la part de Claude.

Décès

Jean BARNES
s'est éteint le 16 mars 1994, à Paris.
Tous ses amis vous invitent à partager leur douleur.

François et Monique Bresson, ses parents,
Ses enfants et sa petite-fille,
Son frère, ses sœurs et sa nièce,
Son oncle et ses tantes,
Et toute la famille,
ont la douleur de faire part du décès brutal dans sa quarante-septième année de

Denis BRESSON,
chef de travaux à l'École
des hautes études en sciences sociales.
Il sera inhumé jeudi 24 mars 1994 au cimetière de Thonery (Seine-et-Marne), à 16 h 30.

Une réunion aura lieu à 15 heures à l'entrée de l'IML, 2, place Mazas à Paris-12.

8, rue du Commandant-R-Mouchotte,
75014 Paris.

Les enfants, parents et alliés de
André CARBONNEL,
ingénieur A et M - Aix 32,

ont la tristesse de faire part de son décès, survenu le 15 mars 1994, dans sa quatre-vingt-neuvième année.

Ses obsèques ont eu lieu dans l'intimité le 18 mars à Fuvroux (Bouches-du-Rhône).

Françoise Meitred-Devail,
Marianne et Claude Leulliez,
Nicolas et Jeanne,
Agnès et Bruno Devergie,
Julien et Marion,
Sa compagne,
Ses enfants et petits-enfants,
Sa famille et ses amis,
ont la douleur d'annoncer le décès du

docteur Jacques CARON,
ancien interne des Hôpitaux de Paris,
ancien chef
de clinique médicale infantile,
le 17 mars 1994.

Il a été inhumé dans l'intimité à Salendries (Calvados) auprès de

sa femme,
et de
son fils.

Cet avis tient lieu de faire-part.

48, rue Jacob,
75006 Paris.

Nos abonnés et nos actionnaires,
beneficiant d'une réduction sur les
virements du « Carnet du Monde »,
sont priés de bien vouloir nous
communiquer leur numéro de référence.

La Société Mutualiste des Étudiants de la Région Parisienne - S.M.E.R.P. - régie par le code de la Mutualité, inscrite sous le n° 75-4975, dont le siège social est à Paris 17, 28, rue Fortuny, informe ses adhérents mutualistes qu'elle organise les élections des délégués à l'Assemblée Générale à compter du 21 mars 1994, la clôture du scrutin devant intervenir le mardi 24 mai 1994 à 12 heures.

Les candidatures seront reçues jusqu'au vendredi 1^{er} avril à 14 heures.

Pour tout renseignement complémentaire et pour consulter les listes électorales, s'adresser à Paris 14, 6 bis, rue Bezout.

(Publicité)

VENTES PAR ADJUDICATION

Régisseur O.S.P. - 64, rue La Boétie-PARIS

TEL. : 40.75.45.45 - FAX : 45.63.89.01

Vie s/sais. imm. PAL JUST. PARIS, 7 AVRIL 1994 à 14 h 30 EN UN LOT

APPARTEMENT A PARIS 11^e

104, rue Saint-Maur. Bât. A - 2^e étage Esc. B. 2 PCES PPALES

M. à P. : 80 000 F S'adr. M^{re} D. HEBRARD MINC AVOCAT

18, rue Spontini PARIS 19^e TEL. : 45-53-68-68

Vie s/sais. imm. PAL JUST. PARIS, 7 AVRIL 1994 à 14 h 30 EN UN LOT

APPARTEMENT A PARIS 20^e

1 à 3, rue de la Dhuis et 3 à 5, rue de l'Adj.-Réan, 1^{er} étage.

Pte gche / 3 PCES cuis. s. de bax. w.c. Dégar.

3^e sous-sol : UNE CAVITE ET UN EMPLACEMENT VOITURE

M. A P. : 400 000 F S'adr. M^{re} R. BOISSEL

AVOCAT

9, boulevard Saint-Germain, PARIS-5^e TEL. : 43-29-48-58.

- Sa famille,
Ses amis,
ont la tristesse de faire part du décès de

M. LOU GOACO,

scénariste,

survenu le 19 mars 1994.

Les obsèques auront lieu le jeudi

24 mars à 14 heures, au cimetière du Père-Lachaise.

- Violaine et Philippe Bonzon,

Marika Suarez,

Assabelle Suard,

Dominique et Urs Daendliker,

Aurélien Bonzon,

Dominique et Eric Laffont,

Philippe, Sophie et Thomas Laffont,

Marie-Pierre et Francis Turlette,

Florence, Anne-Violaine

et Damien Turlette,

Marie Claudel,

Sylvester, Bartholomé,

Leslie et Clotilde Campe,

Michèle Claudel,

Lionel et Géraldine Benoist,

ont la grande tristesse de faire part du

décès de leur mère et grand-mère,

Marion CARTIER,

survenu le dimanche 20 mars 1994.

Une messe sera célébrée dans l'intimité

familiale, en l'église de Pregny (Genève).

Ni fleurs ni couronnes.

Les dons peuvent être adressés à la

Fondation Kunsey-Carter, 2, rue Jar-

gonnant, 1207 Genève.

8, rue Pedro-Moylan,

1208 Genève.

- Le docteur Claude Champagne,

son épouse,

Ses enfants et petits-enfants,

M. et M^{me} Georges Post,

son frère et sa belle-sœur,

Leurs enfants et petits-enfants,

M^{me} Jacky Dewail-Post,

sa belle-sœur,

Son fils et son petit-fils,

Et toute la famille,

ont le chagrin de faire part du décès de

M^{me} Jacqueline CHAMPAGNE,

survenue le 19 mars 1994, à l'âge de

soixante-neuf ans.

Il vous invite à participer ou à

vous unir d'intention à la cérémonie

religieuse, qui sera célébrée, le mer-

credi 23 mars, à 16 heures, en l'église

Saint-Denis-du-Saint-Sacrement,

68, rue de Turenne, à Paris-3^e, suivie

de l'inhumation au cimetière du Mont-

parnasse, à Paris, dans le caveau de

famille.

Priez pour elle.

111 bis, rue de Turenne,

75003 Paris.

5, rue Henri-Regnault,

92210 Saint-Cloud.

- Le docteur et M^{me} Richard Daury,

Ses parents,

Eric et Arnette Daury,

Son frère et sa sœur,

ont la douleur de faire part du décès

accidentel de

Morgane DAURY,

survenue dans sa quinzième année.

Les obsèques ont eu lieu ce jour,

mardi 22 mars 1994, en l'église de

Saint-Philippe (Morbihan).

Cet avis tient lieu de faire-part.

- M^{me} J. Petit,

née Laffite,

Ses enfants,

Sa famille,

font part du décès, survenu dans sa

soixante-douzième année, de

Jacques Henri PETIT,

premier président honoraire

de la cour d'appel d'Orléans,

officier de la Légion d'honneur.

Les obsèques ont eu lieu à Bordeaux

le mardi 22 mars 1994, dans l'intimité

famille.

- M^{me} Paule Saier,

son épouse,

Michèle et Gaston Soto

et leurs enfants,

Catherine et Georges Stern

et leurs enfants,

Brigitte et Hervé Le Bihan

et leurs enfants,

M. et M^{me} Pierre Saier

et leurs enfants,

M^{me} Gilbert Saier

et ses enfants,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Paul SAIER,

chevalier de la Légion d'honneur,

ancien conseiller

du commerce extérieur,

survenu le 19 mars 1994, à l'âge de

soixante-quatorze ans.

Les obsèques ont eu lieu le mardi

22 mars, à 11 heures, au cimetière du

Montparnasse.

36, rue de Lubetz,

75116 Paris.

- Les salariés

Et la direction de Lyonnaise Com-

munications et Paris TV Câble,

se réuniront le jeudi 24 mars 1994, à

12 heures, en l'église Saint-Ignace,

33, rue de Sévres, Paris-6^e, pour la cé-

lèbration d'une messe à l'intention de

leur amie et collègue,

M^{me} Madeline SMETKO,

décédée le 10 mars 1994.

Nous nous associons à la peine de

son père, son conjoint, ses enfants,

Nicolas et Benjamin, ses frères et sœur

et ses proches, et les assurons de notre

soutien.

- On nous prie d'annoncer le décès

de

M. Paul WAECHTER,

survenu à Paris, le 18 mars 1994, à

l'âge de quatre-vingt-trois ans.

De la part de

Simone, née Riche,

son épouse,

Françoise, Marie-Odile, Benoît,

Patrick, Bruno, Dominique, Etienne,

Marie-Christine,

ses enfants, et leur conjoint,

Ses vingt-six petits-enfants.

- Marguerite Zivie,

née Lilouz,

Jean-Claude, Alain et David Zivie,

Christian Zivie,

font part du décès de leur époux, père,

grand-père et beau-père,

Salomon ZIVIE,

le 13 mars 1994 à Palma-de-Majorque.

On se réunira à la porte principale

du cimetière du Montparnasse le mer-

credi 23 mars, à 11 h 30.

25, avenue de Saint-Mandé,

75012 Paris.

Souvenirs

- Arbres, fleurs, fruits noirs ont fait

sa vie.

Avec l'élégance qui le caractérisait,

Hubert BADETZ

est mort le 23 janvier 1994.

Yves, Francis, tous ses amis, n'ou-

blieront jamais.

Remerciements

- M^{me} Bernard Bechet,

Et ses enfants

remercient toutes les personnes qui

leur ont témoigné leur sympathie à

l'occasion du décès de

M. Bernard BECHET.

Sophie TARTAKOWSKY

nous a quittés le 12 mars 1994.

Michel,

Danielle et Pierre Tartakowsky,

Sylvie Salmon-Tharreau,

Hélène et Jacques Mabilie,

La Confédération générale du travail

et son Institut d'histoire sociale,

très émus par les nombreuses marques

de sympathie qui leur ont été témoi-

gnées, et dans l'impossibilité matérielle

d'y répondre individuellement, tien-

nent à exprimer ici leur reconnaissance

et leur amitié.

- Dans l'impossibilité de répondre

individuellement aux très nombreuses

marques de sympathie, M. Paul Vieil-

lard et ses enfants remercient tous ceux

qui se sont associés à leur peine.

FAITS DIVERS

ACCIDENT FERROVIAIRE EN

SUISSE : sept morts et qua-

torze blessés. - Sept personnes

ont été tuées et quatorze autres

blessées, dont quatre grièvement,

lors d'un accident ferroviaire qui

s'est produit lundi 21 mars, à

Daniken, dans le canton de

Solothurn (Suisse). Un train reliant

Brigue à Romanshorn a percuté,

à une vitesse de 80

kilomètres/heure, le contrepoids

d'une grue, malencontreusement

manœuvrée.

Avis de messes

- Une messe sera dite pour

Jacques-Olivier CHATTARD,

le 23 mars 1994, à 17 heures, en l'église

Saint-Louis-en-l'Île, 19 bis, rue Saint-

Louis-en-l'Île, Paris-4^e.

- A la mémoire de

Louis FOUGÈRE,

une messe sera célébrée le mercredi

23 mars 1994, à 18 h 30, en l'église

AU JOUR LE JOUR

Virgule

Un criminel ne revient pas toujours sur le souvenir de ses crimes. Paul Touvier, par exemple, ne se souvient pas d'avoir jamais été antisémite. Durant les années où il pourchassait juifs et résistants dans la région lyonnaise, il était trop préoccupé par son amour de l'ordre et de l'humanité pour avoir remarqué l'existence des rafles, des étoiles jaunes et du statut des juifs.

A l'appui de son déni, l'ancien milicien a inventé la preuve par la prière. Il a ainsi

entrepris de prononcer, face à la cour d'assises devant laquelle il comparait, le credo catholique. Afin que chacun puisse vérifier qu'il ne contient pas une virgule antisémite. Mais sa mémoire, décidément faillible, ne lui aura pas permis de le réciter jusqu'au bout : les mots de la foi qu'il affiche, soudain, sont restés en suspens. C'est sans doute dans les points de suspension que résidait l'aveu du négateur de son propre credo.

PROCYON

L'ESSENTIEL

DÉBATS

Touvier : « Non à un procès-spectacle », par Yoram Sheftel. Diagonales, par Bertrand Poirot-Delpech : « Le temps introuvable ». Partis : « Conte d'un financement ordinaire », par Michel Guénard (page 2).

ÉTRANGER

Des armes lourdes serbes autour de Sarajevo

La Force de protection des Nations unies (FORPRONU) a annoncé que des « casques bleus » avaient découvert plusieurs armes lourdes serbes dans la zone d'exclusion autour de la capitale bosniaque. A Bruxelles, l'OTAN a immédiatement agité la menace de frappes aériennes (page 3).

POLITIQUE

Cantonales : affrontement entre M. Arreckx et le Front national dans le Var

Après le premier tour, à l'issue duquel la candidate FN, Eliane Guillet, a devancé le président du conseil général du Var, Maurice Arreckx, dans « son » sixième canton de Toulon, l'heure est à la mobilisation en vue d'un second tour qui place les électeurs de gauche en position d'arbitre, et qui se déroulera sur fond de relève politique pour la mairie de Toulon et le département (page 6).

SOCIÉTÉ

L'affaire des journaux électoraux de M. Carignon

Deux dirigeants de sociétés filiales du groupe Lyonnaise des eaux-Dumex, Louis Béra et Jean-Jacques Prompsy, ont été mis en examen, jeudi 17 mars, pour « abus de biens sociaux » par le juge Philippe Courroye qui instruit l'affaire des magazines électoraux d'Alain Carignon, maire de Grenoble, aujourd'hui ministre de la communication, lancés lors de la campagne des municipales de 1989 (page 12).

La voix qui nie de Paul Touvier

L'ancien chef du renseignement de la Milice pour la région de Lyon était un ignorant. A l'entendre, lundi 21 mars, répondre à l'interrogatoire de personnalité devant la cour d'assises des Yvelines, il ne savait rien des rafles de 1942, rien du « statut » des juifs selon Vichy, et n'était pas davantage antisémite (page 12).

SCIENCES • MÉDECINE

L'autopsie en danger de mort

Le texte de loi sur la bioéthique voté par le Sénat menace cette pratique scientifique fondamentale (page 13).

CULTURE

Un entretien avec Jacques Toubon

Alors que s'ouvre à Paris, porte de Versailles, le quatorzième Salon du livre, le ministre de la culture et de la francophonie s'explique sur l'avenir de l'écrit et sur sa diffusion - librairies, bibliothèques, nouvelles technologies (page 17).

ÉCONOMIE

Le CIP mort-né ?

La nouvelle version du contrat d'insertion professionnelle, présentée par Michel Giraud, ministre du travail, aux organisations syndicales, et dont le décret a été publié au Journal officiel mardi 22 mars, n'a pas apaisé la protestation des lycéens. De leur côté, les syndicats maintiennent leur opposition et le CNPF avoue sa perplexité face à un CIP qui apparaît aujourd'hui quasiment mort-né (page 21).

Services

Abonnements.....	14
Annuaire classés.....	14
Carnet.....	23
Marchés financiers.....	23
Météorologie.....	24
Mots croisés.....	24
Radio-télévision.....	25

La télématique du Monde :
3615 LEMONDE
3617 LMDOC
et 36-29-04-56

Ce numéro comporte un cahier
« Initiatives »
folioté à XVI

Demain

Arts et Spectacles

Méconnu en France, en dépit de sa renommée internationale, Frank Lloyd Wright est l'un des grands architectes de la modernité. Mort en 1959, il laisse une œuvre immense. Le Musée d'art moderne de New-York lui consacre une rétrospective très complète.

Le numéro du « Monde » daté
mardi 22 mars 1994
a été tiré à 599 749 exemplaires

En attendant
d'autres modificationsJean-Pierre Elkabbach
présente
une grille rajournée
pour France-Télévision

Jean-Pierre Elkabbach, président de France-Télévision, a présenté, lundi 21 mars, les nouveaux éléments d'une grille de printemps en évolution douce. D'autres modifications de programmes viendront à l'été et à l'automne, pour peaufiner la naissance d'une télévision « nouvelle ».

Le but affiché est de bâtir des lignes de programmes fermes et « cohérentes » pour que les téléspectateurs s'y retrouvent, mais aussi suffisamment ouvertes et souples pour qu'ils puissent y « circuler ».

En termes d'information, cela se traduira, par exemple, par le maintien du journal télévisé de 20 heures sur France 2, mais aussi par la possibilité de « casser » la grille pour bâtir une soirée autour d'un événement politique ou international brûlant.

Pour les soirées, le « Ciné-Club » de Claude-Jean Philippe est fixé au jeudi à une heure raisonnable (22 h 30), mais devient franco-français : adieu, donc, les chefs d'œuvres hollywoodiens en noir et blanc sous-titrés, mais vive le « Cercle de minuit » spécial cinéma qui le suivra immédiatement.

Thierry Ardisson reviendra avec une nouvelle émission le samedi à 22 h 30 ; Frédéric Mitterrand alternera avec un film policier le vendredi soir, Nagui et son « Taratata » tenteront de séduire les jeunes le dimanche soir et non plus le samedi.

Enfin « Bouillon de culture » de Bernard Pivot reste un point de repère fixe.

Sur France 3, « Derrick » passera le dimanche soir, mais de nouveaux magazines comme « Rapp tout » (qui remplace « Jamais sans mon livre »), émission culturelle animée par Bernard Rapp, ou « A vous de voir », animée par Jacques Chancel et d'autres magazines déjà installés comme « Strip-Tease » ou « Les brûlures de l'Histoire » tenteront de fidéliser les téléspectateurs.

L'enjeu de tous ces changements est à la fois de conserver les téléspectateurs âgés qui constituent le gros de l'audience de France-Télévision et de conquérir les jeunes qui fuient les chaînes publiques au bénéfice des télévisions privées.

Comptes de la nation et prévisions de croissance

Le gouvernement mise sur la création
de 135 000 emplois en 1995

La croissance économique atteindra 1,4 % cette année, puis 2,7 % en 1995 estime le gouvernement dans les prévisions soumises mardi 22 mars à la Commission des comptes de la nation. Les pouvoirs publics n'ont donc pas changé le chiffre de croissance pour 1994 qui figurait dès septembre dernier dans l'annexe de la loi de finances transmise au Parlement. Cette estimation qui avait paru à l'époque trop optimiste, paraît maintenant plutôt pessimiste, compte tenu de la reprise de confiance dont font preuve les chefs d'entreprises depuis quelques mois. La plupart des instituts privés de conjoncture ont d'ailleurs relevé leurs prévisions qui varient entre 0,9 % pour le plus pessimiste (Rexcode proche du patronat) et 1,8 % pour le plus optimiste (« Expansion »), la moyenne s'établissant à 1,3 %. Cela pour 1994. Pour 1995, la prévision moyenne s'établit à 2,7 %.

M. Alphandéry a donc beau jeu de souligner qu'il a eu raison de ne pas réviser à la baisse les prévisions officielles, lorsque à l'automne « tous les instituts broyaient du noir ». Seule modification importante : la hausse des prix sera nettement moins forte que prévu, se limitant à 1,6 % au lieu de 2,2 % prévu. En 1995, le taux d'inflation ne dépasserait pas 1,7 %.

A. V.

Avec un solde positif de 2,7 milliards de francs

Le commerce extérieur a été
de nouveau excédentaire en janvier

Le commerce extérieur de la France a été de nouveau excédentaire au début de l'année, selon les résultats publiés mardi 22 mars. En janvier, les exportations se sont élevées à 91,27 milliards de francs et les importations à 88,5 milliards, faisant apparaître un solde positif, en données brutes, de 1,96 milliard de francs. Après correction des variations saisonnières, les ventes à l'étranger atteignent 97,1 milliards de francs et les achats 94,39 milliards, dégageant un excédent de 2,7 milliards de francs.

La balance des produits manufacturés (matériel militaire compris) a été excédentaire de 2,1 milliards de francs après + 7,8 milliards en décembre 1993. Les échanges de produits agroalimentaires ont laissé un solde positif de 2,87 milliards de francs (+ 5,2 milliards en décembre). Le déficit de la balance « énergie » a atteint 6,5 milliards de francs contre 4,1 milliards en décembre.

Par zones géographiques, le commerce extérieur a été excédentaire de 1,6 milliard de francs avec l'Union européenne (+ 5,1 milliards en décembre), mais déficitaire avec le Japon (de 2,1 milliards) et les États-Unis (de 2,6 milliards de francs).

L'excédent des paiements extérieurs de la France. - L'excédent de la balance des paiements courants de la France a triplé en 1993, atteignant 59,5 milliards de francs, contre 20,5 en 1992. Cette progression s'explique en grande partie par le suréquilibrage de la balance des marchandises (53,2 milliards). Malgré des sorties nettes de capitaux à long terme (20 milliards, contre 117,9 milliards d'entrées nettes en 1992), la balance de base, qui, outre la balance des paiements courants, prend en compte les mouvements de capitaux à long terme, a dégagé un excédent de 38,9 milliards.

Au « Monde »

Jean-Marie Colombani
nomme l'équipe de direction
de la rédaction

Jean-Marie Colombani a installé, lundi 21 mars, la nouvelle rédaction en chef du Monde. Sous la direction de Noël-Jean Bergeroux, qui avec Philippe Labarde, rédacteur en chef, adjoint au directeur de la rédaction, apportent un regard extérieur au journal, la continuité de l'équipe existante est assurée par Thomas Ferenzi et Robert Solé, adjoints au directeur de la rédaction, ainsi que par Bertrand Le Gendre. Représentatifs de la diversité de la rédaction, Daniel Heymann, Bruno de Camas, Laurent Gressamer, Edwy Plenel et Luc Rosenzweig sont nommés rédacteurs en chef.

Bruno Frappat est nommé directeur éditorial. Daniel Vernet reste directeur des relations internationales. Michel Tatu conserve ses fonctions de chef de la documentation et devient conseiller de la direction. Alain Fourment redevient secrétaire général de la rédaction.

Création d'un poste
de médiateur

Enfin le Monde innove avec l'installation d'un poste de médiateur. Cette initiative, qui constitue une première dans la presse française, doit répondre aux besoins des lecteurs d'avoir un interlocuteur privilégié, qui leur permette de faire valoir leur point de vue en cas de conflit, de tension ou de polémique sur la façon dont tel ou tel événement est traité (ou non traité) dans le journal. Son rôle, hors hiérarchie rédactionnelle, est d'expliquer, de faire comprendre aux lecteurs les conditions de travail des journalistes et leurs pratiques professionnelles, et de permettre à ces derniers de mesurer les réactions des lecteurs. Le médiateur interviendra dans les colonnes pour expliquer, instaurer et entretenir un dialogue entre l'opinion et la rédaction. Il ne se substitue pas au directeur de la rédaction sur les questions de déontologie, mais permet au journal d'être en lien permanent avec ses lecteurs. Ce poste est confié à André Laurens.

Roger Fauroux quitte l'Association Hubert-Bouve-Méry. - Roger Fauroux vient de quitter l'Association Hubert-Bouve-Méry. Dans une lettre adressée à Michel Houssin, président de l'Association, l'ancien ministre explique qu'il souhaite élargir certaines de ses responsabilités et il précise que « cette démarche n'est en aucun cas une démonstration de méfiance vis-à-vis de la nouvelle direction qu'il a contribué à élire ».

Power Macintosh™ est chez IC... Je répète : Power
Macintosh™ est chez IC... Je répète : Power...

Power Macintosh, design, développement, support et service, tout cela, c'est chez IC. Power Macintosh, c'est la qualité et la performance.



Premier distributeur Apple d'Europe, IC vous présente dès maintenant Power Macintosh™, l'ordinateur le plus puissant du monde. Compatible avec toutes les plus grandes applications et déjà disponible chez IC dans

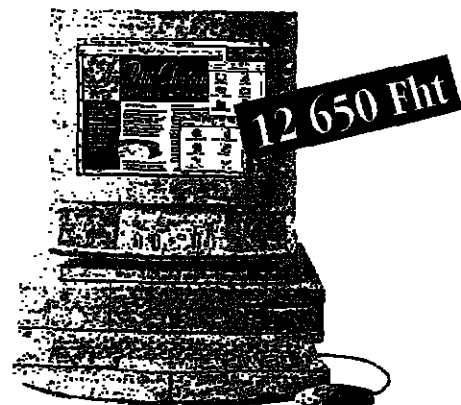
IC BRASLIMONT 26 RUE DU RENARD 75009 PARIS (1) 44 78 26 26 - IC VENDÔME 21 PLACE VENDÔME 72000 PARIS (1) 42 86 90 90 - IC VALLEY 7 RUE MARTE LUCIE 70105 PARIS (1) 40 50 00 10 - IC NEUILLY 48 AVENUE CHARLES DE GAULLE 92200 NEUILLY (1) 40 37 17 17 - IC MARSEILLE 94 AVENUE DU PRADO



toutes ses configurations (mémoire vive extensible jusqu'à 264 Mo, disque dur jusqu'à 1 Go), Power Macintosh™ est là : vous devriez déjà être chez IC. **3615 IC**

13008 MARSEILLE 91 57 25 03 - IC AIX EN PROVENCE 33 BD DE LA RÉPUBLIQUE 42 38 28 09 - IC AGRIGNON 12 RD RASPAIR 50 82 22 22 - IC TOULOUSE 25 RUE CROIXE 61 21 62 32 - IC NANTES 5 ALLÉE DES TANNIERS COURS DES 50 OTAGES 40 47 04 62 - IC LYON 47 COURS DE LA LIBERTÉ 69005 LYON 78 62 38 38

ENTRE APPLE ET VOUS IL Y A IC



Power Macintosh™ 6100/60, 12 650 FHT.
8700 Mo. Unité contrôle seule. 15 083 FHT. Avec moniteur 14" couleur Apple et clavier. 16 490 FHT. 19 557 FHT.

WELDON

Allez directement
en dernière page
le plus court che
la réussite.

Le Monde

INITIATIVES

La fin de l'exception informatique

Hier encensés, les informaticiens bénéficiaient de rémunérations flamboyantes, aujourd'hui le retour à la normale s'accompagne d'une vraie banalisation

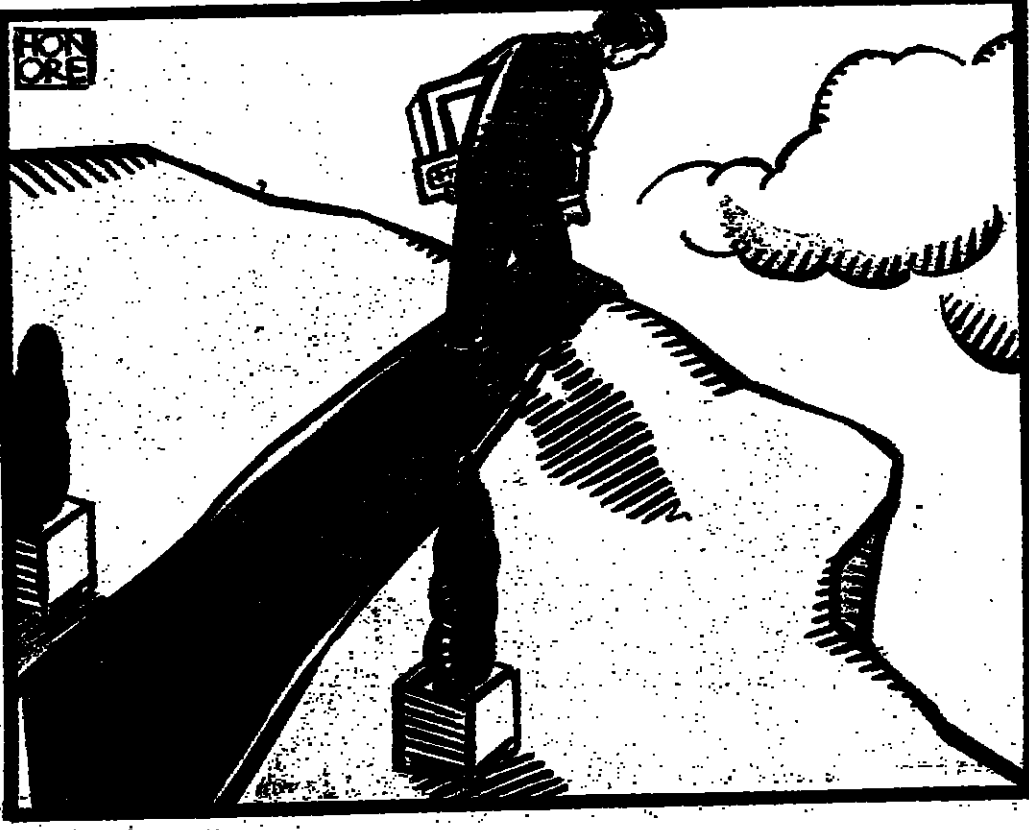
DANS leur langage imagé, les boursiers rappellent toujours que les arbres ne montent pas jusqu'au ciel. Faute de connaître cette maxime, ou d'agir en conséquence, les informaticiens en éprouvent actuellement la dure réalité. Si le terme de débâcle est trop fort, il n'en reste pas moins que, pour eux, le temps de l'âge d'or est bel et bien révolu.

Comme à chaque fois en pareil cas, les anecdotes les plus éblouissantes circulent, certes teintées de catastrophisme. De même qu'on commence à rencontrer des cadres au chômage de longue durée qui obtiennent le RMI (revenu minimum d'insertion), il y a des informaticiens qui sont entraînés, tout aussi logiquement, dans la même galère. Des cabinets, des recruteurs, racontent le désarroi de ces spécialistes, hier encensés et rémunérés à des sommets de rêve, qui font la découverte qu'ils ne valent « plus » que 8 000 francs par mois ou le salaire d'un technicien. Pour ceux-là, la découverte devient totale quand on leur signale que leur qualification est marquée par l'obsolescence ou que leur éloignement du marché du travail leur a fait perdre le contact avec les évolutions technologiques.

Certains ne s'en remettent pas, comme ce directeur informatique en fin de droits, filmé par une équipe de reportage pour les besoins d'une soirée thématique sur le chômage des cadres organisée par la chaîne ARTE au printemps dernier. Il portait encore beau, vivait dans une résidence de banlieue chic au milieu de quelques couples dans la même situation que lui, et roulait dans une luxueuse italienne flambant neuve. Question de standing, pour quelqu'un qui avait eu une voiture de fonction, 400 000 francs de salaire annuel et, prétendait-il, « 170 000 francs de notes de frais ». A quelques jours de tout perdre, il voulait y croire. Mais avouait aussi que, depuis la perte de son emploi, et donc de son statut, il avait eu un accident de circulation, avait été cambriolé, puis avait divorcé. « En vingt-cinq ans, il ne m'était jamais rien arrivé de semblable », notait-il, à peine décontenancé et déjà fataliste.

Evidemment, il ne faut rien exagérer, et les cent mille informaticiens ne sont pas tous menacés par une telle dégringolade. Mais il n'est pas exagéré que les offres d'emploi retenues par l'APEC (Association pour l'emploi des cadres) ont enregistré une baisse significative des 1990-1991, c'est-à-dire bien avant la dégringolade observée pour les autres catégories de cadres. Si on constate une légère reprise depuis deux mois, elle demeure particulièrement timide dans ces secteurs, touchés par la crise en même temps que par une formidable mutation technologique. Désormais, les salaires flamboyants sont révisés à la baisse, de 20 % au minimum pour certaines qualifications, et les plus de quarante ans, sans parler des autodidactes de la fonction, éprouvent de sérieuses difficultés.

Avec le recul, l'époque de l'euphorie paraît saugrenue, au point que l'on peut s'interroger sur les raisons qui ont amené une profession à entretenir des illusions, et surtout à ne pas comprendre les signaux d'alarme qui lui étaient envoyés avec de plus en plus d'instance. Maîtres d'une technique appelée à une croissance exponentielle depuis les années 60, les informaticiens se sont comportés comme toute caste disposant d'un savoir recherché. Ils ont fait monter les rémunérations qui ne s'inscrivaient plus dans les grilles des entreprises et ont multiplié les exigences à coups de mirifiques et coûteux projets. Ils ont pratiqué le turnover à



grande échelle, renforçant ainsi leur image de mercenaires, et se sont servis des SSII (sociétés de services d'ingénierie informatique) autant que celles-ci se sont servies d'eux.

Pourtant, le ver était dans le fruit. Des sociétés ont fétichisé cette activité, devenue ingérable en interne. Des SSII se sont en réalité transformées en agences d'infirmités très particulières, louant une main-d'œuvre de haut niveau en fonction de contrats de maintenance, sans réel apport de conception. Puis l'exaspération a gagné les dirigeants d'entreprise, qui ont progressivement remis en question le pouvoir des informaticiens sur leur propre informatique, ou qui ont voulu prendre leurs distances avec les systèmes sophistiqués qu'on leur imposait.

Surtout, le virage technologique a précipité ce qui était déjà en germe. Après les grandes unités complexes, dominées par les seuls spécialistes, est arrivée l'heure de la petite informatique, des réseaux et des stations de travail, qui sonnaient comme la revanche de l'utilisateur, soucieux de voir le matériel s'adapter à

ses besoins. Avec la micro-informatique s'est forgée l'opinion selon laquelle il n'était pas nécessaire d'être un champion de la programmation pour utiliser un ordinateur. Fatalement, la crise qui avait touché les grands constructeurs, en amont, ne pouvait que se propager, à la fois dans les SSII et parmi les informaticiens, en aval. C'est le contraire qui eût été étonnant.

Bien sûr, il ne faudrait pas en conclure que « le métier est foutu ». Il change seulement de nature, l'exception informatique est morte, et le retour à la normale s'accompagne d'une vraie banalisation. Une « géographie nouvelle » apparaît, et, repositionnée, la profession a encore un bel avenir devant elle, si elle accepte de céder au réalisme. D'ailleurs, des opportunités existent toujours, pour qui sait trouver les bons créneaux et n'hésite pas à évoluer. Y compris en dehors de l'informatique, puisque, inéluctablement, tout informaticien est appelé un jour à être dépassé. Dans une banque, n'a-t-on pas décidé de les transformer en cadres commerciaux, le moment venu ?

Alain Lebaube

- L'âge d'or
Le maître à bord
par Catherine Leroy
- Des seigneurs déçus
Savoir vivre les mutations
par Francine Alzicovici
- Grandeur et décadence
des SSII
Un retour de bâton
par Marie-Béatrice Baudet
- Douleuruse réintégration
dans l'entreprise
L'adaptation est devenue nécessaire
par Alain Beuve-Méry
- Les niches du futur
Un auxiliaire indispensable
par Marie-Claude Betheder

page II

page III

MANAGEMENT

□ Le diktat de la technologie
par Catherine Lévi

ÉCHOS, LIBRAIRIE

page IV

TRIBUNE

□ « Un pour dix, dix pour un »
par Jacques Nikonoff

page V

CHEFS DE PROJET, INGÉNIEURS ACHATS, INGÉNIEURS COMMERCIAUX, INGÉNIEUR SERVICE PRAT, JEUNE INGÉNIEUR CHIMISTE, RESPONSABLE DES AFFAIRES JURIDIQUES, RESPONSABLE ACHAT-LOGISTIQUE, CONTRÔLEUR DE GESTION,

Allez directement en dernière page, le plus court chemin vers la réussite...

... qui passe par Strasbourg, Paris ou Bursa...

ESSEC

Executive MBA

Faire la différence.

Totalement compatible avec la vie professionnelle, l'Executive MBA est réservé aux jeunes managers à fort potentiel. Ce programme constitue un atout décisif dans le développement de leur carrière.

Basé sur les principes d'interaction et d'innovation, l'Executive MBA d'ESSEC IMD est le fruit de l'expérience et de l'excellence du corps professoral international de l'ESSEC.

Prochaine session : juillet 1994 à octobre 1995. 80 jours échelonnés (vendredi/samedi). CNIT, BP 230, 2 place de La Défense, 92053 Paris-La Défense.

Programmes dirigeants Executive programs

46922100 VIVIANE HENRIOT OU CATHERINE BOURGEOT

Je répète : Power

Je répète : Power...

12 650 Fht

3615 13

L'âge d'or

Il était une fois des maîtres qui régnaient du haut de leur tour d'ivoire.

HIER encore, ils étaient choyés, adulés, survalorisés et surpayés. Recherchés comme une denrée rare, les informaticiens menaient les entreprises par le bout du nez. Une situation qui s'explique par les conditions dans lesquelles l'informatique s'est imposée à partir des années 60. « On a vécu une aventure technologique effrénée, complexe et imprévisible », explique Agnès Chauvin, responsable de Temps dense, un cabinet conseil en ressources humaines en informatique.

Un nouveau corps de métier est apparu qui s'est forgé au rythme des évolutions techniques. « Dans les industries traditionnelles, on savait quel profil, quelle formation, quelle expérience professionnelle il fallait pour tel poste, et à quel salaire. Dans ce nouvel univers professionnel non structuré, il a fallu tout inventer », explique Pierre-Yves Le Bihan, délégué général du CIGREF (1). Point n'était besoin d'avoir un bac + 5. On prenait celui qui savait. Un technicien qui avait appris à bidouiller sur le tas pouvait saisir sa chance. « Des gens qui n'avaient pas de bases très solides en dehors de leur technicité ponctuelle se sont trouvés propulsés à un niveau d'autorité, d'influence, de pouvoir et de rémunération incroyables », relate Pierre-Yves Le Bihan.

Fort « turn over »

Les entreprises faisaient les maigres sorties d'écoles pour recruter ingénieurs et techniciens. Dès que quelqu'un avait appris à travailler sur informatique dans une entreprise, des processus de séduction presque infâmes étaient mis en place pour le déboucher, raconte Agnès Chauvin. C'était l'époque où les informaticiens traversaient la rue pour 20 % de plus. On formait également à grande vitesse ceux qui avaient un potentiel pour apprendre très vite. « Aux bac + 2 ou + 5 à la tête bien faite on greffait trois mois d'informatique. » Un grand nombre de scientifiques ont ainsi été recyclés : ingénieurs agro, chimistes, physiciens... Plus tard, on trouvera même des médecins et des architectes.

Le milieu était caractérisé par un fort turn over. L'appât du gain

y était pour beaucoup. Mais cette mobilité excessive pouvait s'expliquer également, dans une moindre mesure, par d'autres facteurs : curiosité intellectuelle, passion pour la technique, mais aussi anxiété face à cette avancée prodigieuse. Comme ils avaient peur d'être dépassés dès qu'ils avaient l'impression que leur entreprise saignait technologiquement, ils la quittaient pour une autre qui utilisait un nouvel outil plus puissant, plus performant.

La marginalisation des informaticiens était aussi la conséquence d'un système de gestion spécifique. Les DRH étaient désarmés face à ce corps de métier nouveau. Ces salariés ne renaient guère dans leurs grilles de salaires. Pour les recruter, deux solutions : les mettre hors grille ou créer une structure juridique indépendante, filialiser le service informatique. Comme les DRH étaient, d'autre part, incapables de juger de la compétence de ces super-techniciens, ils donnaient carte blanche aux directeurs des services informatiques qui se chargeaient du recrutement, des salaires, de la formation et des évolutions de carrière. « Le directeur de l'informatique régnait en maître sur son bateau », explique Pierre-Yves Le Bihan. Tous les ans, son budget augmentait de façon substantielle. Comme la direction générale n'y comprenait rien, elle faisait tout ce qu'il voulait sans vraiment exiger de retour sur investissements. Ou plutôt, nuance, Agnès Chauvin, les directions vivaient « dans une attente du miracle technologique, sans avoir réellement évalué quelles pourraient être les retombées ».

En fait, les informaticiens déambulaient dans leur univers clos, avec un sentiment de toute-puissance. Face à eux, les utilisateurs de l'informatique, en état d'infériorité, osaient à peine dire que le programme conçu était un peu trop lourd, cher, ou qu'il ne correspondait pas tout à fait à leurs besoins. La crise a fait voler en éclats cette tour d'ivoire. Désormais, les informaticiens ne sont plus intouchables. Un peu douloureusement peut-être, ils ont rejoint les autres salariés au sein de l'entreprise.

Catherine Leroy

(1) Club informatique des grandes entreprises françaises.

Grandeur et décadence des SSII

Les sociétés de services qui ont pratiqué massivement la délégation de personnel informatique vont mal, les autres se portent mieux

TANDIS que les Anglais, peut-être plus directs, parlent de « body-shopping », les Français parlent de « délégation d'informaticiens ». Le résultat, en tout cas, est le même. Il s'agit, pour une SSII (Société de services et d'ingénierie informatique), de mettre à la disposition de ses clients un ou plusieurs de ses experts facturés à la journée. Durant toute la durée de la mission, le compteur tourne.

L'opération est vite rentable. L'informaticien, salarié de la SSII, rapporte gros à sa société. Cette stratégie s'est avérée gagnante pendant les années 80 et la majorité des SSII en ont été les adeptes. Les informaticiens les plus brillants ont trouvé bien évidemment la matière à surenchère salariale, encouragés d'ailleurs par les SSII qui n'avaient plus

finalment qu'à gérer un lot de CV, à la manière des sociétés d'interim. Interim, un mot banni dans la profession, mais qui reflétait pourtant une réalité.

Fidéliser les clients

Aujourd'hui, le vent a tourné. Les clients ont resserré les budgets informatiques, et au lieu de céder à la tentation de l'envoyé spécial superdiplômé, se sont retournés vers leurs ressources internes. « Notre métier change, analyse Patrick Portebœuf, directeur des ressources humaines de Sema Group, l'une des rares SSII à ne pas être tombée dans le piège de la délégation d'informaticiens et qui vient d'annoncer des résul-

tats en hausse de 30 %. La crise et l'évolution technologique y sont pour beaucoup. Mais il faut aussi tenir compte de la maturité de nos utilisateurs qui attendent une véritable valeur ajoutée. Malgré tout, quelques SSII, des irrégulières, continuent, quand l'occasion se présente, à pratiquer le « body-shopping », mais dans des conditions qui frisent désormais le délit de marchandage. « Quand un contrat important est à la clé, témoigne cet informaticien, la SSII peut aller jusqu'à embaucher le spécialiste tant réclamé par le client, juste pour la mission négociée. Cette embauche fait partie du marchandage et de la facturation qui s'ensuit. Seulement, une fois l'opération terminée, le jeune recruté se retrouve au chômage... »

Ces coups de poker ne font tout de même pas le printemps dans la profession. Bien au contraire. Les résultats financiers qui restent dans le rouge, les nombreux dépôts de bilan, montrent que le choix de cet aiguillage n'était pas le bon : 1 500 SSII de plus de dix personnes étaient recensées en 1988, moins de 1 200 l'année dernière. « Nous sommes parmi ceux qui avons su garder la tête froide explique Jean-Luc Figeat, directeur d'études de CGI Informatique, spécialiste des logiciels et progiciels. C'est pour cela que nous avons réalisé 105 millions de bénéfices en 1993 pour un chiffre d'affaires de 2 milliards de francs. Mais c'est vrai que d'autres ont préféré le court terme et l'enrichissement immédiat plutôt que de construire du solide avec leurs clients ».

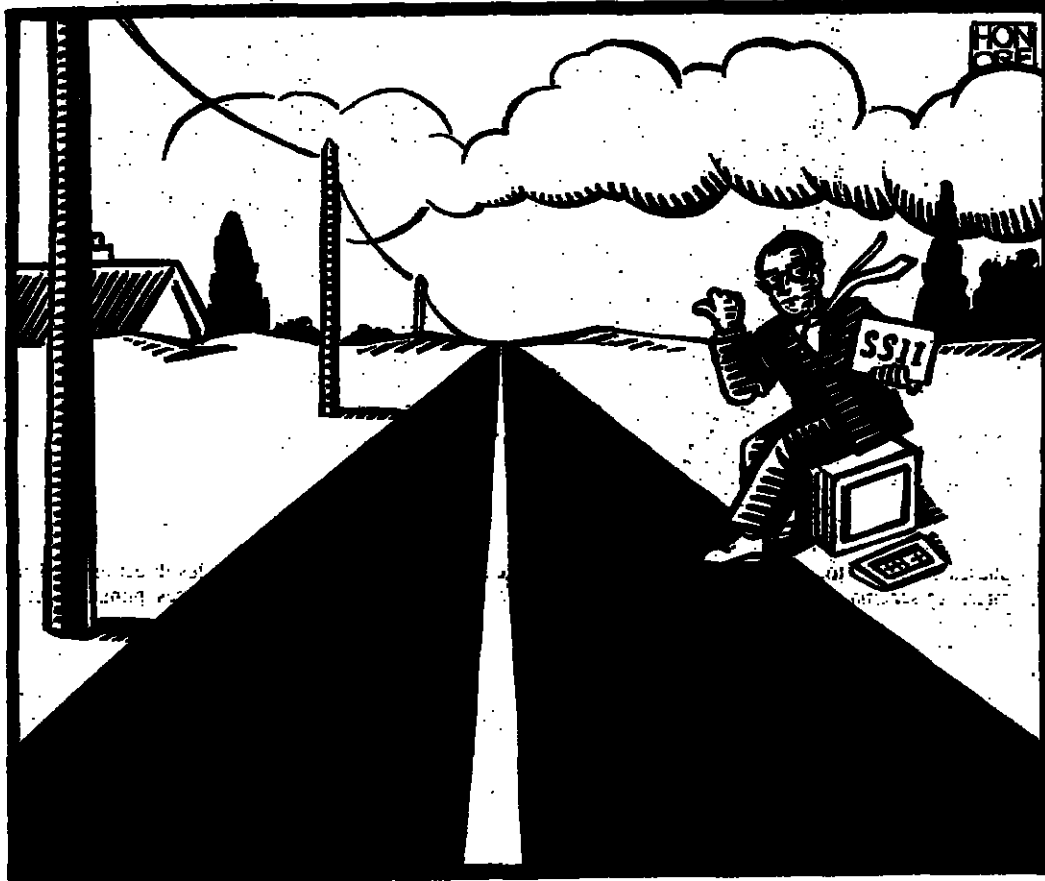
Les postes se font rares

Les entreprises imprévoyantes ne sont pas les seules déçues. Des informaticiens, qui s'étaient volontiers prêtés au jeu du « body-shopping » en font également les frais. Finie la course à la SSII la plus offrante en matière salariale.

Les postes à prendre au prix du marché, pour des experts qui ont su capitaliser leur savoir. Or, un informaticien mercenaire ne peut cacher ses ambitions passées lors de la présentation de son curriculum vitae. Qui plus est, les postes se font rares.

« En 1986, nous avons embauché 500 personnes. Nous en avons recruté 130 en 1993 », annonce Patrick Portebœuf. Parmi eux, deux tiers d'informaticiens confirmés, surtout des chefs de projets ou des ingénieurs d'affaires, à l'aise dans notre métier de base : être intégrateurs, ce qui revient à développer dans l'entreprise cliente un système à un prix fixe et dans un délai imposé, tout en transférant notre savoir-faire. L'inverse du principe de l'interim, en somme.

Marie-Béatrice Baudet



Des seigneurs déchus

Jean-Michel, Bob et André, trois professionnels confrontés aux mutations de leur secteur

C'EST un enfant du Nord, énergique et chaleureux au sourire facile. Mais c'est un seigneur déchu. A trente-huit ans, ce directeur informatique se retrouve au chômage après une ascension fulgurante de quinze ans au sein du même groupe. Sa chance a été de déboucher, en 1978, après cinq ans dans la marine marchande, en plein boom de l'informatique.

Jean-Michel suit alors une formation d'analyste programmeur où il côtoie « des gens venus de tous les horizons, des bacheliers à culture mathématique » attirés comme lui par ce secteur d'avenir. Il entre alors dans la filiale d'un géant du bâtiment à Villeneuve-d'Ascq, d'où il est propulsé deux ans plus tard responsable d'un service informatique à Toulouse. Il n'a que vingt-six ans. « Je faisais partie des gens à potentiel. Ce n'était pas une question de diplôme mais de charisme. » Comme il aime voyager, on l'envoie en 1981 sur le chantier de l'université de Ryd en tant que chef de projet informatique. « C'était le chantier du siècle, une expérience fabuleuse. »

Mais son retour se passe mal. Rien dans ce qu'on lui propose ne l'intéresse vraiment. Finalement, il rebondit sur un poste de directeur informatique dans une filiale lilloise. Il gagne 350 000 francs par an, siège au comité de direction. « C'était royal. » Surtout, il aime son autonomie. Aussi il n'accepte pas de la perdre quand, quatre ans plus tard, son service rejoint le siège parisien. Comme solution d'attente, on l'envoie en Côte-d'Ivoire pour six mois. Tout se passe si bien que

personne ne pense qu'il repartira de là-bas. Sauf lui qui voudrait bien progresser encore. Pourquoi pas dans le commercial ? Mais personne ne comprend sa démarche. Il obtient tout de même un poste de commercial dans une filiale informatique parisienne, en 1991. Salaire : environ 430 000 francs par an. Seul problème : la période n'est pas favorable car, pour la première fois, la crise touche les budgets informatiques des entreprises.

Trois mois de suite il n'atteint pas ses objectifs. Licencié mi-1992, il se réfugie dans son « Nord natal », convaincu qu'il va rapidement retrouver un emploi. Mais depuis il galère, car il a deux handicaps : il coûte cher et il n'a pas de diplôme. De son amertume, de ses blessures, il parle peu. Il préfère ne jamais regarder en arrière et mettre son orgueil dans sa poche. Son dernier projet, le rachat d'une entreprise de bâtiment à Lille, sera-t-il le bon ? « Il doit y avoir beaucoup de gens qui, comme moi, ont voulu progresser et se retrouvent sur le carreau. Peut-être fallait-il avoir moins d'ambition. Mais alors quel ennui ! »

Considérés comme des sorcières

Bob, quarante-huit ans, ne lui jeterait pas la pierre car lui aussi n'a cessé de prendre des risques pour avancer. Il commence dans l'informatique à New-York en 1965 avec juste une licence de psychologie en poche. Puis il est

embauché dans une société de consultants qui l'envoie à travers le pays avec toute une bande d'informaticiens.

Quand le directeur commercial part chez un concurrent, toute la bande le suit. Souvenirs : « On était payé à ne rien faire. Les budgets grimpaient sans aucun contrôle. Les salaires aussi. Les informaticiens étaient considérés comme des sorcières. Personne ne nous comprenait. On vivait en dehors des règles. On faisait tout ce qu'on voulait. » Les années 70. Bob les vit chez le constructeur informatique ICL. D'abord à Londres, comme consultant interne, puis au siège européen, à Puteaux, comme directeur de produit. « On était en pleine croissance de l'informatique. C'était l'anarchie complète. Au siège, on a commencé à dix personnes pour finir à quatre-vingts. » Mais les évolutions technologiques des années 80 bouleversent le paysage, et Bob et ses amis ne suivent pas ICL, qui rapatrie son siège à Londres, car ils comptent bien surfer en France sur cette nouvelle vague en créant leur propre société, comme le feront de nombreux informaticiens. « Mais tout était précaire. La technique évoluait à chaque minute. Presque toutes ces sociétés ont coulé. Nous, nous avons résisté dix ans en travaillant très dur. Mais nous n'avions pas prévu que les micros se vendraient comme des cacahuètes. »

En 1992 la société fait faillite et Bob a presque cinquante ans. Alors il prend cette fois le minimum de risques. Dans son appartement, truffé d'ordinateurs, il fait de l'inté-

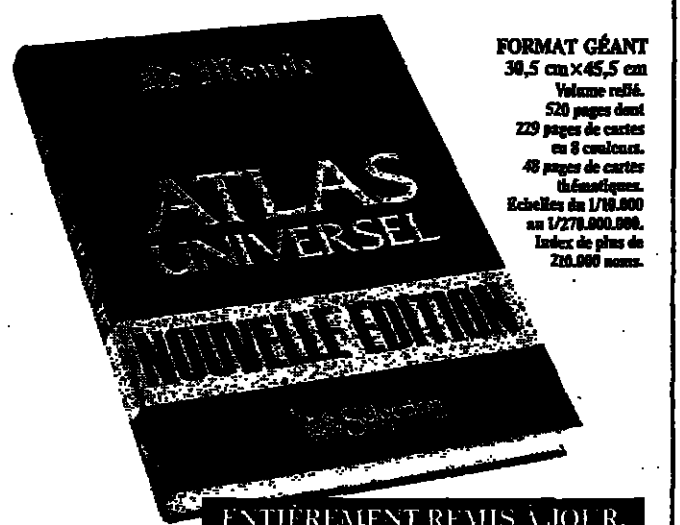
gration de service pour des « clients fidèles ». « Mais la sécurité n'existe plus. » Il travaille beaucoup et s'en sort bien sur le plan financier. « Quand on dit qu'on est programmeur à quarante-cinq ans, le gens ne trouvent pas ça normal. Mais moi, je me fiche de mon image sociale. Je suis un serviteur distant, sur la lune. »

André, quarante-trois ans, ne voulait pas s'envoyer lui non plus. Aussi avec une double formation - Sup de co et informatique de gestion - il a « zigzagué » sans véritable objectif de carrière mais en fonction de l'intérêt des postes qu'on lui proposait. Il passe ainsi près de dix ans dans un grand groupe de presse, évoluant tous les trois ou quatre ans. Sa « logique du changement » l'entraîne à démisionner en 1990. Pour devenir chef de projet informatique dans un groupe cimentier. « Je devais ensuite prendre la succession du directeur informatique. C'est ce qui m'intéressait. » Mais était-ce réellement le moment de bouger ?

Toujours est-il que le marché se retournait brutalement. En 1991, le cimentier fait faire un audit qui conclut au coût trop élevé de l'informatique. Un an plus tard André est licencié. Depuis, il cherche un emploi, mais les offres concernent d'autres profils que le sien, plus jeunes, plus spécialisés. Alors il multiplie les contacts, s'informe sur les dernières innovations et quand il se présente dans le SSII c'est en tant que consultant indépendant : « Ça me sécurise. »

Francine Abizovic

Atlas universel LA RÉFÉRENCE



FORMAT GÉANT
38,5 cm x 45,5 cm
Volume relié
520 pages dont
229 pages de cartes
en 16 couleurs
48 pages de cartes
thématiques
Echelles de 1/10.000
au 1/275.000.000
Index de plus de
720.000 noms.

L'Atlas universel, fruit de l'association du MONDE et de SÉLECTION DU READER'S DIGEST, est l'ouvrage de référence. Complet, précis, prestigieux et unique en son genre, il offre une vision irremplaçable du monde contemporain. D'une extrême richesse planimétrique et d'une codification claire et dense, c'est à la fois un inventaire méticuleux des lieux, un point historique et un outil indispensable. Luxueux ouvrage culturel, l'Atlas universel est le plus actuel, le plus utile et le moins conformiste des cadeaux.

— EN VENTE CHEZ VOTRE LIBRAIRE —

Le Monde
LE MONDE A PLEINE PAGE

AGENCE BREVIA - 33.03.93

Reintégration



... dans cette image, on voit un homme assis à un bureau, regardant un ordinateur. Il semble réfléchir ou travailler. L'illustration est en noir et blanc, avec des lignes épurées.

... la formation des professionnels de l'informatique. C'est un enjeu majeur pour l'avenir de notre société. Il faut donc investir dans la formation, pour former des professionnels capables de relever les défis de demain.

... la formation des professionnels de l'informatique. C'est un enjeu majeur pour l'avenir de notre société. Il faut donc investir dans la formation, pour former des professionnels capables de relever les défis de demain.

INITIATIVES

DOSSIER • La fin de l'exception informatique

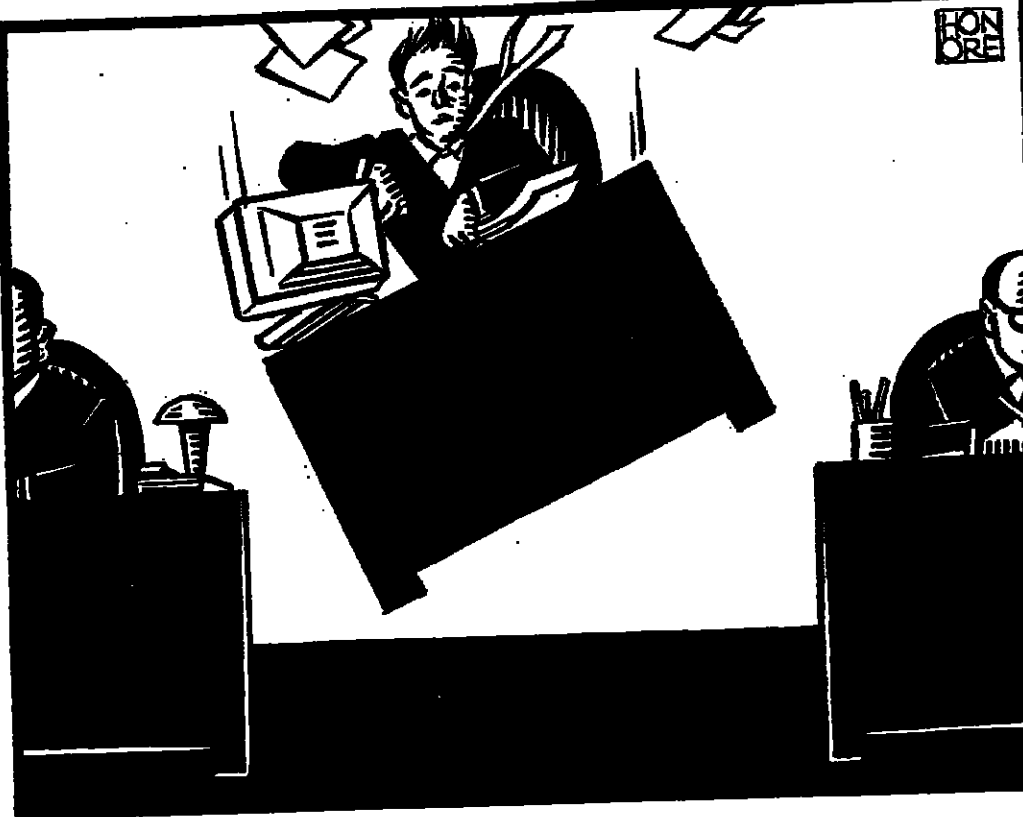
Douloureuse réintégration dans l'entreprise

En proie à des évolutions de carrière plus incertaines et au chômage, les informaticiens s'adaptent

Les niches du futur

Autrefois omniprésent, le métier devient un auxiliaire indispensable

PRÉVUE, annoncée, décrite à l'avance, la chute des informaticiens dans l'entreprise (« le Monde Initiatives » du 3 juin 1992) a frappé ses ex-enfants choyés qui semblaient surfer sur les difficultés, sans jamais être atteints. Ils ont été rattrapés et se trouvent désormais confrontés aux mêmes duretés de la vie économique que les autres salariés. Mais « s'ils tombent aujourd'hui, c'est parce qu'ils étaient montés trop haut. Plus qu'une chute, nuance la dirigeante d'un cabinet spécialisé dans le reclassement des informaticiens, on assiste à une régulation du marché de l'emploi ». Les informaticiens paient au prix fort leur « réintégration » dans l'entreprise. En un sens, c'est la situation précédente qui était à la fois atypique et exceptionnelle. Les informaticiens ont fini après d'autres par rentrer dans le rang.



« L'INFORMATIQUE, une profession en régression ! ah, non ! » André Emonet, actuel président du Syndicat des fabricants de matériels informatiques et bureautiques (SFIIB), résume l'idée sans hésiter : « La vérité est que le métier se transforme et se diffuse. Il se reconstruit, selon une géographie nouvelle. » Pour Pierre Dellis, délégué général de Syntec services informatiques (la chambre syndicale des SSII), « l'étude récemment menée par la délégation à la formation professionnelle ne conclut pas à une réduction des besoins en informaticiens d'ici à l'an 2000 mais à une croissance qui devrait se maintenir autour de 1 à 2 %. Ce que beaucoup d'autres branches peuvent lui envier. »

« Mais en pleine crise, d'ailleurs, certains besoins ne sont pas satisfaits. Les SSII aussi bien que les constructeurs, constate Yves Bamberger, président du Club informatique des grandes entreprises françaises (CIGREF), manquent de compétences pour la mise en route des nouveaux outils de travail en groupes. Le marché n'est pas en mesure de leur fournir. » Il y a encore aujourd'hui pénurie de chefs de projets, note Pierre Dellis. Les hautes formations continuent et continueront à faire l'objet d'une demande forte. » Tous ces responsables de la profession soulignent l'apparition de secteurs professionnels nouveaux : développement d'un réseau de distribution proposant matériels et solutions informatiques indépendamment des constructeurs. Tout un jargon d'opportunités nouvelles depuis le Minitel jusqu'au télétravail et jusqu'au monde du multimédia, qui va « exploser ». Sans compter tout ce qui touche à la mise à jour permanente des banques de données.

Un rôle moins technique

Autre élément important pour déchiffrer l'avenir des informaticiens : puisqu'ils doivent désormais s'immerger dans le fonctionnement global de l'entreprise, le rôle de la plupart d'entre eux ne sera plus que très partiellement technique : « A concurrence de 20 % », n'hésite pas à dire Yves Bamberger.

Ce qui pose le problème d'une évolution des formations initiales. « Même dans les filières économiques, commerciales ou de gestion, elles font trop de place à la technique », juge le président du CIGREF. Pour lui, comme pour les responsables de Syntec, il faut y inclure beaucoup plus de formation générale et de connaissance de l'entreprise, notamment pour amener les jeunes à prendre conscience de la complexité des interactions entre la technique et les réalités organisationnelles, culturelles et humaines du milieu de travail.

L'ordinateur au service de l'utilisateur

Mais, pour en rester à l'univers classique de l'informatique d'entreprise, y repérer ce qui est porteur suppose d'y voir clair dans les évolutions en cours. « Il s'opère là actuellement, analyse André Emonet, une sorte de retournement copernicien en ce qui concerne le modèle d'informatique utilisé. Ce dernier était jusqu'ici de type « maître-esclave ». La totalité du système d'informations de l'entreprise tournait autour de l'ordinateur et était dans sa dépendance. Aujourd'hui, tout se met à graviter

Pour Pierre Dellis, ces évolutions conduisent à penser l'activité informatique d'une manière nouvelle. Celle-ci est excellente pour un démarrage professionnel mais devra être suivie d'une évolution assez rapide vers d'autres fonctions au sein de l'entreprise - intégrant ses acquis mais sans enfermement. Car son évolution est si rapide que le plus pointu des savoirs peut y devenir, une impasse.

Marie-Claude Betheder

jeunes, il n'est pas rare qu'ils doivent patienter pendant un an pour avoir un contrat de travail définitif. Toutefois, l'évolution du sort des informaticiens reste très contrastée. Certains restent en effet des nantis, tandis que d'autres ont baissé leurs prétentions et accepté des salaires parfois inférieurs de 20 % au moment de leur transfert. Autrefois l'informaticien était au cœur du système et en maîtrisait toutes les données ; maintenant, avec les services interconnectés en réseau, sa fonction l'oblige à déléguer beaucoup plus, à intervenir en relais et à superviser l'ensemble du système. S'il voit de cette façon son avenir économique et sa compétence partagée, il devient aussi plus intégré au monde de l'entreprise, « moins perçu comme un corps étranger et

plus comme un maillon de l'ensemble ». L'informaticien n'est plus considéré comme « le prolongement de la machine ».

De plus, si l'obsolescence des connaissances est particulièrement rapide dans ce secteur, ce qui engendre d'importants problèmes de reconversion, cette nouvelle industrie crée autant de nouveaux métiers qu'elle en détruit. Prédite, la chute de la profession a pu être en partie anticipée par les directions générales des ressources humaines et par les informaticiens eux-mêmes. Condamnés à s'adapter, pour les informaticiens s'est engagée une course-poursuite entre l'évolution technologique et l'évolution sociologique du métier.

Alain Beauvère-Méry

Le dégonflement de la bulle

La banalisation de l'informatique, l'avènement de l'ère du « micro » et l'appropriation de l'outil informatique par son utilisateur ont entraîné de son « professeur » provoquant de gros dégâts sur le plan humain. « Dans l'industrie informatique, tous les phénomènes sont grossis à la loupe et raccourcis dans le temps, constate une observatrice du marché. Si l'on est vieux sur le marché du travail à partir de 50 ans, pour les informaticiens le seuil de la vieillesse est atteint à 40 ans. A cet âge, il vaut mieux avoir quitté la strate technicienne. » En fait la chute pour les informaticiens est particulièrement sévère pour les autodidactes et pour les plus de 40 ans. Quant aux

La traversée du désert

RÉORGANISATIONS, restructurations, besoins de nouvelles compétences, un coup de frein a fortement marqué le monde de l'informatique au début des années 90. Et le ralentissement de l'activité économique n'y a pas grand-chose à voir. Tout au plus aura-t-il révélé un phénomène plus profond : une véritable crise de légitimité des informaticiens. Avalanches de matériels, course à la performance, accumulation de logiciels : l'informaticien des entreprises est aujourd'hui bloqué par un énorme sentiment de trop plein. « Les directions générales qui pendant des années se sont désintéressées de la gestion interne des services ont soudainement repris les choses en main pour s'apercevoir, dans la plupart des cas, qu'on avait aligné des matériels à la queue-leu-leu, qu'on avait acheté des boîtes sans se préoccuper de les faire fonctionner ensemble, au coup par coup, sans schéma général », note un consultant.

Une révolution culturelle

Le contre-coup a été radical. La pause. L'arrêt des achats, des développements, en attendant une remise en ordre générale. Dans les budgets informatiques des sociétés, les moyens sont désormais consacrés à la gestion, à la réorganisation de l'existant. Et pas à l'équipement. Conséquence : tous les principaux acteurs y ont laissé des plumes. Les constructeurs d'abord, accusés d'avoir

refourgué pendant des années, forts de leur supériorité technique, de puissance, sans aucun discernement. Les difficultés d'un IBM, d'un DEC, d'un Bull y trouvent leur explication majeure. Pour avoir vendu du matériel pratiquement au poids, pour avoir grossi sur cette vague, les constructeurs généralistes ont été contraints de procéder à des révisions décapantes. Réorganiser leurs réseaux commerciaux et tailler dans des forces de vente devenues trop amples, reconstruire des sites industriels surdimensionnés, s'engager dans de véritables révolutions culturelles.

Les départements informatiques des grandes entreprises ont également été touchés. Leur crédibilité en sort très écornée. Par ailleurs, le développement de l'outsourcing amène, pour des raisons budgétaires, un certain nombre d'entreprises à confier à un tiers - une société spécialisée - la gestion des parcs d'ordinateurs maison. Voilà qui déstabilise un peu plus les services informatiques internes, dont la nécessité se trouve ainsi contestée. Les sociétés de services ne s'en sortent guère mieux. Du moins celles qui vendaient des compétences au forfait. Elles aussi sont contraintes de se redéployer. Bref les informaticiens sont en pleine traversée du désert.

L'informatique affronte une très sévère crise de croissance. Le redémarrage, le déblocage est obligatoire, disent les experts. Reste à savoir quand.

Caroline Monnot

(Publicité)
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS
Fondé en 1969, l'IFACE propose 1 programme :

FORMATION DE FORMATEURS ET DE CONSULTANTS EN FORMATION

Programme de 2 ans à temps plein.

- il est ouvert aux diplômés du 2^e cycle de l'enseignement supérieur ayant au moins 3 ans d'expérience professionnelle ;
- il consiste en une alternance de mises en situation et de réflexions sur les expériences vécues, ponctuée de séminaires ;
- il prépare aux différents métiers de la formation qui s'exercent en entreprises, établissements d'enseignement et de formation continue, sociétés de conseil...

Une admission directe en 2^e année peut être envisagée pour des candidats ayant une expérience significative de la formation d'adultes.

IFACE

Le titre « Cadre de la Fonction Formation », délivré par l'IFACE, est homologué niveau 1. Ce programme peut donner lieu à une rémunération des stagiaires au titre des AFR, des CIF et des plans de formation.

Reprise prévue : septembre-octobre 1994
Inscriptions closes le 30 avril 1994

RENSEIGNEMENTS ET DOSSIERS PEUVENT ÊTRE OBTENUS A L'IFACE, 79, avenue de la République, 75543 PARIS CEDEX 11 - Tél. : 49-23-22-25/26.

Vocation manager

Vous êtes diplômé(e) d'une grande école de commerce, de gestion ou d'ingénieurs, d'un institut d'études politiques ou de l'université,

L'ECOLE NATIONALE SUPÉRIEURE DES POSTES & TÉLÉCOMMUNICATIONS (ENSPTT)

vous invite à préparer, en 18 mois, son MBA en « MANAGEMENT DES ENTREPRISES DE RÉSEAU » qui vous ouvrira une carrière de cadre supérieur :

Administrateur au Ministère chargé des P&T, à La Poste ou à France-Télécom (filière A)

Cadre de haut niveau dans de grandes entreprises du secteur privé (filière B)

Recrutement par concours (filière A) ou sur dossier et entretiens (filière B)

Clauses des inscriptions : Filière A : 15 Avril 1994 Filière B : 20 Mai 1994

Informations : ENSPTT - Direction de la Communication 37-39, rue Dareau 75675 - PARIS CEDEX 14

NUMÉRO VERT : 05 22 82 82 - MINITEL : 3615 HELI - ENSPTT

NUMÉRO VERT : 05 22 82 82 - MINITEL : 3615 HELI - ENSPTT

NUMÉRO VERT : 05 22 82 82 - MINITEL : 3615 HELI - ENSPTT

NUMÉRO VERT : 05 22 82 82 - MINITEL : 3615 HELI - ENSPTT

NUMÉRO VERT : 05 22 82 82 - MINITEL : 3615 HELI - ENSPTT

Francine Abbot

INITIATIVES EXPERIENCES

MANAGEMENT

Le diktat de la technologie

Malgré l'automatisation, les conditions de travail en usine sont loin de s'améliorer...

LES Temps modernes de Chaplin ne sont pas morts : l'utilisation des robots, contrairement à une idée reçue, ne concerne qu'une minorité d'ouvriers (moins de 10 %) ; l'automatisation est loin d'avoir mis fin aux tâches physiquement pénibles ; la conduite d'équipements informatisés peut être génératrice de troubles fonctionnels comme du stress. A l'heure où l'attention est focalisée sur l'emploi, le sujet a tendance à passer à la trappe. Certaines recherches semblent même enterrées. Pourtant, les travaux de ces dix dernières années, qu'ils émanent du ministère de la recherche, de l'Anact, du CNRS, de l'INRS, et de bien d'autres institutions, montrent tout l'importance de ces questions.

Bien sûr, comme le souligne Yves Lasfargue (1), président du Crefac, « les conditions visibles sont presque toujours meilleures ». Dans maints cas, l'automatisation semble diminuer les contraintes de bruit, de poussière, de pénibilité issues du travail taylorien. Pourtant, les conditions de travail sont loin de s'améliorer : Michel Cézars et Françoise Dussert le constatent dans une enquête publiée dans *Données sociales* de l'INSEE (2). Les salariés interrogés parlent même

Taylorisme et modernisation

Ces tâches peu qualifiées, qui s'opèrent souvent dans un environnement bruyant nécessitant une vigilance de tout instant, doivent respecter les cadences des machines comme les exigences des flux tendus. « Les ouvriers sont tendus par les flux tendus », souligne Yves Lasfargue. Soumis à des contraintes physiques comme psychologiques, les ouvriers souffrent de dorsalgies, de douleurs articulaires, de stress... source d'accidents de travail. « Trop souvent, le rythme de l'homme est fixé en fonction de celui de la machine, car l'auto-

matisation a été envisagée par les conditions économiques et non par les conditions de travail », déplore Benoît Grandjacques, responsable du département automatisation, projets d'investissement et travail à l'Anact (3). Découverts a posteriori, ces problèmes humains trouvent difficilement une solution satisfaisante à un coût économique raisonnable.

Quant au travail sur robot ou sur machine informatique, il n'est pas une garantie d'amélioration des conditions de travail. D'abord, comme le souligne Michel Cézars et Françoise Dussert, les salariés travaillent souvent en équipes successives (travail posté) pour accroître la durée d'utilisation du matériel, coûteux, donc difficilement amortissable dans d'autres conditions. Ils sont aussi soumis à des contraintes de délais et à une surveillance accrue de la part de leurs supérieurs. En outre, l'alternance en 3 x 8 fait resurgir le travail de nuit comme du week-end.

Tensions psychologiques

Certes, le travail sur ordinateur, beaucoup plus intellectuel, peut être une source de qualification et de responsabilisation. Mais les dérives ne sont pas absentes, surtout avec le travail posté. Si les efforts physiques sont moindres, les tensions psychologiques s'accroissent. Fondamentalement, l'écran change la nature du travail. L'opérateur, qui a perdu le contact direct avec la machine, travaille sur des informations visuelles représentant la réalité. Il est engagé dans un dialogue permanent avec l'ordinateur, ce qui requiert de grandes facultés d'abstraction comme une attention soutenue. Si les contraintes de travail sont trop pesantes, les signaux visuels ou sonores transmis par la machine, qui exigent des réponses rapides, sont une source de stress considérable. « Cette charge mentale fait alors perdre tout l'intérêt du travail », souligne Yves Lasfargue.

La peur de l'erreur ou de la panne devient omniprésente. Lors des pannes, le système informatisé perd sa suprématie. L'homme qui retrouve toute son initiative doit intervenir rapidement sur la ligne. Or, derrière son ordinateur, « il a perdu le contact sensoriel

avec la machine et parfois la connaissance intime des procédés », observe Benoît Grandjacques.

Le stress devient la maladie des systèmes de gestion informatisés. Ce n'est pas un hasard, si les formations pour y faire face se multiplient. Ainsi, chargé de mission au Club européen de la santé, le docteur Daniel Huot monte avec le Centre national de prévention et de protection un vaste programme de stages. Dans certains secteurs industriels sensibles comme le nucléaire, la chimie ou la gestion des aéroports, les enjeux de sécurité viennent se superposer aux problèmes d'efficacité et de qualité de travail.

De façon générale, le travail sur console, n'est pas neutre sur la santé physique comme l'ont montré de nombreuses études (4). Si les effets de l'émission des ondes électromagnétiques sont encore mal appréhendés, la fatigue visuelle et les maux de dos sont par contre beaucoup mieux connus. Autant de questions encore peu prises en compte par les industriels qui renvoient à l'ergonomie du travail (5). Un texte de loi du ministère du travail applicable depuis le 1^{er} janvier 1993 rend toutefois le sujet d'actualité. Jusqu'à présent, la technologie a largement imposé son diktat. Pourtant, certaines entreprises commencent à considérer les conditions de travail comme un facteur de compétitivité (voir encadré). En effet, « l'homme conserve un rôle déterminant dans le bon fonctionnement et les performances des systèmes automatisés », conclut Benoît Grandjacques.

Catherine Lévi

- (1) *Robotisés, rebelles, rejetés*, d'Yves Lasfargue, éditions de l'Atelier, 1993, 221 pages.
- (2) « Le travail ouvrier sous contraintes », article de Michel Cézars et de Françoise Dussert, extrait de la *Société française-données statistiques* 1993, 600 pages.
- (3) La place de l'homme dans l'automatisation, dossier du mensuel de l'Anact (septembre 1992).
- (4) Travail sur terminal d'ordinateur et santé, extrait d'un cahier documentaire de 1987, publié par l'Institut national de recherche et de sécurité (INRS).
- (5) Ergonomie et productivité, recherches 1992 de la Mission scientifique et technique du ministère de la recherche, octobre 1993, 76 pages.

ÉCHOS

La gestion de l'entreprise

Dans le cadre de la célébration du bicentenaire de l'Ecole polytechnique est organisé un colloque international sur « La gestion de l'entreprise, science de la gestion et dynamique de l'action », qui se tiendra le jeudi 24 mars 1994 au Palais des congrès. Parmi les grands thèmes abordés : « Le regard des étudiants et jeunes diplômés sur l'entreprise », « Y a-t-il des approches françaises de la gestion ? », « Le projet dans l'entreprise ou l'entreprise projet ». Organisé sous le patronage de Bertrand Collomb, président de Lafarge Coppée, ce colloque réunira de nombreuses personnalités dont Pehr Gyllenhammar, ancien président de Volvo, Gerhard Cromme, président de Krupp, Didier Pineau-Valencienne PDG du groupe Schneider, Yves Dubreil, directeur du projet Twingo chez Renault, etc.

► Renseignements et inscriptions, tél. : 40-11-80-08.

Droit social et loi quinquennale

La revue *Droit social*, dirigée par Jean-Jacques Dupeyron, vient de faire paraître son numéro de mars. Dans cette livraison, on trouve notamment des articles d'Emmanuel Dockès sur « l'engagement unilatéral de l'employeur » ; de Jean-Marie Luttinger sur « l'entreprise formatrice sous le regard des juges » ; de Nicolas Dufourcq sur « Sécurité sociale : le mythe de l'assurance » ; sans oublier l'angle européen avec un article d'Eric Kerckhove consacré au « contrat de travail exécuté dans plusieurs états membres de la Communauté ». La revue *Droit*

social a aussi fait paraître en février un numéro spécial entièrement consacré à « la loi quinquennale relative au travail, à l'emploi et à la formation professionnelle ». Ce numéro spécial coûte 145 francs et passe en revue tous les aspects de la nouvelle législation.

► Droit social, 3 rue Soufflot, 75005 Paris. Tél. : 46-34-10-30.

Les premières assises de l'insertion

Sous l'égide du CIEFOP développement et des universités de PAQUE (Préparation active à la qualification et à l'emploi), se tiendront les premières assises de l'insertion au Sénat le 5 avril 1994. Ouvertes par René Monory, ces assises débiteront par un bilan des acquis de PAQUE puis sera poursuivi par plusieurs tables rondes, notamment autour de la qualification sociale qui permet de donner PAQUE.

► Renseignements CIEFOP développement, 80 rue des Meuniers, 92 Bagneux. Tél. : 46-85-87-57.

LIBRAIRIE

Devenir consultant

Conçu comme un guide à l'usage des personnes qui souhaiteraient embrasser la profession de consultant, cet ouvrage décrit en quatre critères le profil adéquat. L'auteur Jean-François Decker, ancien HEC dirige un cabinet de conseil en carrière. Il livre une méthode qu'il a pu lui-même expérimenter et permet au lecteur d'évaluer son potentiel et ses motivations.

► Devenir consultant, de Jean-François Decker. Editions First Businessman. 205 pages, 149 francs.

Les ingénieurs socio-techniques au volant

« ANTICIPER tous les aspects ressources humaines dans nos projets industriels, tel est le rôle des ingénieurs socio-techniques », met en avant Michel Sallay, du service organisation, conditions de travail et développement social de Renault. Officialisé avec la Twingo, leur rôle est aujourd'hui déterminant. Ils passent en particulier au crible les questions relatives à l'ergonomie grâce à des fiches d'analyse des contraintes de posture, d'effort ou de prise de décision, y compris sous flux tendu.

Les matériels et leurs conditions d'implantation y font référence. « Nous obligeons le personnel des méthodes à prendre en compte les postes

difficiles », explique Jean-Noël Tabarly, ingénieur socio-technique. L'implication des fournisseurs de matériels, dans la définition de la lisibilité des écrans, est aussi exigée.

L'objectif de la démarche est d'obtenir une meilleure adéquation entre l'homme et la méthode, garant d'efficacité et d'un minimum de modifications ultérieures des lignes.

La philosophie est également au cœur de la démarche qualité totale de Renault. « On ne peut responsabiliser les opérateurs et attendre un travail de qualité si les conditions de travail ne sont pas satisfaisantes », souligne Michel Sallay.

C. L.

esce

Avec l'Europe qui exporte, il y a l'E.S.C.E.

- CREATION :	1968 - 25 ans d'expérience.
- ACTIVITE :	Formation au Commerce International.
- REFERENCES :	Etablissement d'enseignement supérieur privé, reconnu par l'Etat. 1900 anciens élèves en entreprises françaises et étrangères.
- DIPLOMES :	Diplôme ESCE homologué Niveau II (cadres - cadres supérieurs) et Double Diplôme Européen : Certificat Européen des Affaires (C.E.A.).
- ETUDIANTS :	800.
- ECHANGES INTERNATIONAUX :	• Réseau EBC - 9 Universités européennes Programme Erasmus. • USA, Chine, Hongrie, Pologne, Suède, Finlande.
- CURSUS :	4 ans d'études dont 13 mois de stages en France et à l'étranger.
- CONCOURS :	1 ^{ère} année : Concours S.E.S.A.M.E. : 5 et 6 mai 1994. 2 ^{ème} année : Concours E.S.C.E. : 28 mai 1994 (BTS Cl. LEA, DUT Tech. de co.).
Emplacement réservé par l'E.S.C.E. pour vous informer objectivement	
<p>RESEIGNEMENTS :</p> <p>ECOLE SUPERIEURE DU COMMERCE EXTERIEUR Etablissement d'enseignement supérieur privé, reconnu par l'Etat. 63, rue Ampère - 75017 PARIS Tél. 42 37 99 37 - 47 63 36 55</p>	

ITINERAIRES POUR L'EMPLOI

- LE MAGAZINE -

Alain LEBEAUBE
reçoit cette semaine
Christian MENARD
Jouques (Bouches du Rhône), le Village sans chômeur

Une émission diffusée par 300 radios locales
(Liste des horaires et des fréquences sur 3615 EMPLOI)

Avec Le Monde sur Minitel

ÉTUDIANTS, PLUS DE 10 000 OFFRES DE STAGES A VOTRE DISPOSITION

36.15 LE MONDE
Tapez STAGES

Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
15, RUE FAUGUÈRE
75001 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-65-25-99
Tél. : 208.806F

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 49-60-30-10
Tél. : 261.311F

Édité par la SARL Le Monde

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société :

- Société civile
- « Les rédacteurs du Monde »
- « Association Hubert-Beuve-Méry »
- Société anonyme des lecteurs du Monde
- Le Monde-Entreprises.
- Jean-Marie Colombani, gérant.

Imprimerie du Monde : 12, r. M. Gumbourg 94852 IVRY CEDEX

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437

ISSN : 0395-2037

PRINTED IN FRANCE

Le Monde sur COMPTON : (1) 43-37-86-11

Index - Microfilm : (1) 40-65-29-33

Le Monde PUBLICITE

Président directeur général : Jacques Lesourne

Directeur général : Michel Gros

Membres du comité de direction : Jacques Guin, Isabelle Tsafli, 133, av. des Champs-Élysées 75009 PARIS CEDEX 08

Tél. : (1) 44-43-76-00

Tél. : 44-43-77-30

Société filiale de la SARL Le Monde et de Médias et Régies Europe SA.

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composés 36-15 - 10 pages LEMONDE

Le Monde - Documentation 36-17 LMDOC ou 36-28-04-66

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration

ABONNEMENTS

1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX. Tél. : (1) 49-60-32-90 - (de 8 heures à 17 h 30)

TARIF	FRANCE	SUISSE-BELGIQUE LUXEMB.-PAYS-BAS	AUTRES PAYS
3 mois	536 F	572 F	790 F
6 mois	1 038 F	1 123 F	1 560 F
1 an	1 890 F	2 086 F	2 960 F

Vous pouvez payer par prélèvements mensuels. Vous renseigner auprès du service abonnements.

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.

Pour vous abonner, renvoyez ce bulletin accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

« LE MONDE » (USPS - postage) is published daily for \$ 692 per year by « LE MONDE », 1, place Hubert-Beuve-Méry - 94852 Ivry-sur-Seine - France. Second class postage paid at Champlain, N.Y. and additional mailing offices. POSTMASTER : Send address changes to LE MONDE, Inc., 1100 Avenue of the Americas, New York, N.Y. 10036-1502.

INTERNATIONAL MEDIA SERVICE, Inc. 3330 Pacific Avenue Suite 404 Virginia Beach, VA 23461 - 2363 USA

Changements d'adresse : merci de transmettre votre demande deux semaines avant votre départ en indiquant votre numéro d'abonnement.

BULLETIN D'ABONNEMENT

401 MQ 01

Durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐ PP Paris RP

Nom : _____ Prénom : _____

Adresse : _____

Code postal : _____

Localité : _____ Pays : _____

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Un po

INITIATIVES
RENDEZ-VOUS

TRIBUNE

« Un pour dix, dix pour un »

par Jacques Nikonoff

La réduction significative et rapide du chômage est un objectif inaccessible si nous laissons l'économie suivre sa pente naturelle. En revanche, il est possible – en moins de trois ans – de remettre les chômeurs au travail grâce à la pleine activité par un changement d'état d'esprit et des politiques publiques conformes au principe constitutionnel du droit au travail, qui favorisent l'activité plutôt que l'organisation du paiement d'indemnités : payons des travailleurs plutôt que des chômeurs. Mais pour cela, nous sommes obligés de nous donner la dimension d'un projet de société. Au lieu de chercher des astuces techniques, donnons un sens nouveau à nos destins individuels et collectifs. C'est l'ambition du dispositif « Un pour dix, dix pour un » qui peut se résumer en dix règles simples :

• **Un pour dix, dix pour un.** Plus de 10 % de la population active est privée d'emploi : plus de 25 % des actifs statutairement exposés au licenciement sont au chômage. Chaque employeur (privé et public) accueille un demandeur d'emploi par tranche de dix salariés (les entreprises individuelles et celles de moins de vingt salariés sont libres de participer ou non au dispositif) : c'est le « un pour dix ». Quant au « dix pour un », ce sont les cotisations chômage actuelles de dix salariés servant à payer le salaire d'un ex-chômeur (avec la part patronale et un complément budgétaire).

• **Un double système de formation en alternance.** D'un côté, les demandeurs d'emploi se voient proposer par l'entreprise d'accueil la construction d'un parcours qualifiant en alternance. De l'autre côté, 10 % des heures travaillées des entreprises sont consacrées à la formation et au temps choisi (des contrats individuels de temps choisi peuvent être conclus, années sabbatiques...), dont 1 % dans le cadre du congé individuel de formation (CIF) rénové. Alors que les uns sont au travail, les autres sont en formation. Et vice versa. Ainsi, par cette rotation (au demeurant peu spectaculaire, car en 1992 les entreprises ont recruté 5 millions de personnes et 7,8 millions ont suivi une formation), la force de travail est requalifiée, les services publics sont améliorés, les projets individuels encouragés. Cette double alternance ne modifie pas la masse salariale. Cet investissement dans les hommes est en lui-même facteur de croissance. Et d'espérance.

• **Un vrai statut et un vrai travail, utiles à l'entreprise.** Chaque employeur établit la liste des postes de travail proposés. La tentation de créer des emplois artificiels, comme dans les économies administrées, est ainsi écartée. Les demandeurs d'emploi signent avec leur employeur d'accueil un contrat d'apprentissage (renouvelé) ou un contrat de travail de droit commun d'une durée de trois ans, renouvelable. Ils ont alors une fiche de paie de l'entreprise qui les a recrutés et ont un statut de salarié.

• **Une formation définie par l'entreprise.** Ce sont les compétences requises pour effectuer correctement le travail qui déterminent le parcours qualifiant. Les ex-chômeurs ne sont pas des stagiaires envoyés plus ou moins au hasard dans les entreprises, mais des salariés se formant pour améliorer leurs compétences. Les contenus de formation sont « post-tayloriens » : ils ne se limitent pas à la tenue du poste et intègrent les compétences indispensables au nouveau modèle productif qui se dessine (compétences « transversales », capacités d'auto-organisation, initiative...).

• **Neutralité financière pour l'entreprise et les salariés.** Du côté des dépenses, les anciens demandeurs d'emploi sont rémunérés 70 % de leur ancien salaire et pas moins de 6 000 francs bruts mensuels pour un ouvrier non qualifié, 7 500 francs pour un ouvrier qualifié et un employé, 9 000 francs pour un technicien ou cadre moyen, 11 000 francs pour un cadre supérieur (coût : 380 milliards). Avec le coût de leur formation et le fonctionnement du service public

de l'emploi (SPE), nous atteignons 500 milliards (70 milliards pour les formations payées par l'Etat au coût actuel et 20 milliards pour le fonctionnement du SPE).

Pour les recettes, nous disposons déjà de 400 milliards (coût actuel du chômage [1]). Les allocations chômage et le RMI sont supprimés puisque tout le monde a une activité (sauf contre-indication médicale). Manquent 100 milliards. Pourquoi ne pas rendre l'impôt sur les sociétés et les taxes locales proportionnels aux créations/destructions d'emplois ; taxer de 1 % les mouvements de capitaux spéculatifs comme le proposent plusieurs Prix Nobel d'économie ; remonter à 50 % le taux de l'impôt sur les sociétés pour leurs activités de trading financier ; prélever 1 % sur l'actif des titres monétaires et obligataires (rappelons que la fraude fiscale est évaluée chaque année à 220 milliards de francs !). Notons les gains de TVA, d'impôt sur le revenu et les ressources nouvelles apportées aux régimes sociaux, puisque ces nouveaux salariés cotisent, tout comme les entreprises d'accueil (remboursées par le SPE).

• **Pulsion et réorganisation de l'ANPE et de l'ASSEDIC/UNEDIC.** Les activités de l'Etat sont concentrées sur les bassins d'emploi et de vie, zones de cohérence économique et sociale. La prolifération mal maîtrisée des interventions publiques provoque souvent gaspillage, bureaucratie et inefficacité. Les besoins de dialogue sont mal satisfaits. Ce nouveau SPE privilégie donc le bassin d'emploi et de vie dans lequel est créée une instance comprenant des représentants des services de l'Etat, des élus, des associations, des employeurs, des syndicats et des utilisateurs. Cette instance coordonne et mobilise les acteurs privés, associatifs et publics pour l'emploi, le développement local et l'aménagement du territoire. Elle peut décider des mesures dérogatoires au droit commun pour favoriser les expérimentations. « Un pour dix, dix pour un » peut se réaliser en moins de trois ans, rythme correspondant aux capacités d'accueil des entreprises et du SPE.

• **Des entreprises citoyennes.** C'est un nouveau partenariat entre l'entreprise et son environnement dans le cadre des bassins d'emploi et de vie. Si l'entreprise a une responsabilité sociale, elle n'a ni la vocation ni les compétences pour « faire » du social. Les personnes en difficulté entrant dans l'entreprise font ainsi l'objet d'un suivi interne (le tuteur) et externe (bénévoles et professionnels de l'insertion). Un véritable statut de tuteur est créé : heures de délégation, formation... De quatre cent mille tuteurs aujourd'hui, il faut passer à un million. Des comités interentreprises sont créés dans les entreprises de moins de cinquante salariés. Les élus syndicaux appartiennent, s'il n'y a pas assez de candidats des entreprises concernées, aux unions locales des syndicats. La vie syndicale est renouvelée, si les grandes centrales jouent un rôle positif dans cette démarche.

• **Priorité aux jeunes et aux chômeurs de longue durée.** La moitié des postes proposés par les entreprises – là où c'est possible – doivent s'adresser à ces personnes. Mais les salariés ne sont pas tous interchangeables. Ceux qui entrent dans l'entreprise (10 % de chômeurs) ne remplacent pas systématiquement – un pour un – ceux qui partent en formation ou en temps choisi (10 % des heures travaillées de l'entreprise d'accueil).

• **Flexibilité interne.** Tout projet de licenciement collectif fait préalablement l'objet de la recherche d'un plan d'activités nouvelles. Son but est de conserver les savoir-faire individuels et collectifs des salariés dans ou hors l'entreprise. Il est aussi d'aider les entreprises – conformément à leur vocation – à faire preuve d'imagination non pas dans la décroissance des effectifs, mais dans la création de nouvelles formes d'activités et de structures dont la capitalisation peut venir

de l'entreprise d'origine, de celles de la région, de l'épargne de proximité et des institutionnels. L'Etat peut appliquer une fiscalité et une garantie minimale de rendement équivalentes à celle du livret A. Cette obligation de moyens n'est pas une obligation de résultat.

• **Responsabilité de l'employeur.** Il recrute, comme aujourd'hui, les demandeurs d'emploi présentés, notamment par le SPE, et arrête la liste de ses salariés partant en formation.

Supprimons les heures supplémentaires (équivalent de sept cent mille emplois à plein temps). Les PME et les artisans sont alors aidés : ces derniers travaillent parfois soixante-dix heures par semaine, n'ont pas le temps de se former, de faire leur comptabilité et le commercial, de remplir les formalités administratives, d'accueillir des apprentis... Le SPE, dans les bassins d'emploi et de vie, peut organiser des « pools » de prêt de personnel, de travail à temps partagé et de formation, passer des conventions avec les sociétés de travail temporaire...

Un référendum avant les présidentielles

Certes, tout cela n'est pas très orthodoxe. Mais « les religions en temps de peste ne peuvent être les religions de tous les jours », disait Albert Camus. Alors tenons un référendum, meilleur moyen pour avancer vite. Toutes les autres voies ont été essayées. Les micro-initiatives dans les entreprises et les localités – indispensables – ont montré leurs limites : faible nombre d'emplois créés ou préservés, actions souvent défensives et ne concernant qu'une faible partie du territoire. Les réglementations se dissolvent dans l'indifférence et le scepticisme. L'action syndicale donne peu de résultats. Faut-il dès lors attendre un homme providentiel à la présidentielle ? Combien de chômeurs d'ici là ? Le référendum se justifie pour deux raisons.

Tout d'abord, le référendum est l'outil des choix fondamentaux. L'article 11 de la Constitution l'autorise s'il y a « modification de l'organisation des pouvoirs publics ». C'est le cas avec la fusion de l'ANPE et de l'UNEDIC/ASSEDIC, et le recentrage de toutes les politiques publiques sur le bassin d'emploi et de vie. Il ne s'agit pas de réglementer mais d'inventer d'autres modes de pilotage de l'Etat pour favoriser le dialogue et le partenariat sur des projets.

Par ailleurs, seul un référendum peut faire que l'emploi devienne une priorité nationale dans les faits et non plus dans les discours, que la loi et les mentalités évoluent ensemble, que les dynamiques locales s'appuient sur une dynamique nationale. Rappelons-nous l'extraordinaire débat sur l'Europe. Faisons en sorte que la pleine activité ouvre à des millions de nos compatriotes l'espoir de s'insérer et de changer enfin de vie. Qu'elle soit, pour tous, le début d'un nouvel « art de l'existence ». Car nous le savons bien, à l'inverse, le malheur des uns fait toujours le malheur d'autres. Alors que notre société se disloque un peu plus chaque jour, allons-nous laisser 4,7 millions de nos compatriotes (2) dans ce nouveau goulet sans miroirs que constitue le chômage ? Attendons-nous l'effondrement social ou financier ?

Parfois, dans l'histoire, l'intérêt de la nation impose son rassemblement, au-delà des clivages partisans, comme ce fut le cas pendant la Résistance et à la Libération. On parle d'un référendum sur le quinquennat. Ces sujets sont-ils plus importants que le chômage ? Un groupe de personnalités s'est constitué. Il ras-

semble des parlementaires – de tous bords –, des chefs d'entreprise, des syndicalistes, des responsables associatifs et des experts. Il rédige une proposition de loi référendaire qui reprend, avec d'autres, certaines idées émises ici. Ce groupe a l'ambition de provoquer un vaste débat national. Des colloques se tiendront. Mais le contact avec les salariés, les entrepreneurs, auxquels assisteront les notables, les chômeurs, les habitants des banlieues sera privilégié. Au lieu de répondre par « oui » ou par « non », les citoyens auront à se prononcer sur deux ou trois questions. Nous demanderons aux parlementaires de se prononcer et solliciterons une audience au président de la République, seul à pouvoir décider la tenue de ce référendum.

En France, les grandes choses ne sont jamais faites dans la monotonie des jours ordinaires. Il nous faut du drame ou de la passion, choisissons la passion. Nous avons besoin d'une mobilisation générale positive sur l'emploi. Sans attendre, chaque citoyen peut agir. Les acteurs sociaux, les élus, le monde associatif peuvent faire beaucoup plus dans les bassins d'emploi et de vie (tuteurs, départs en formation, liste des postes à offrir aux chômeurs, besoins...). Sollicitons aussi nos voisins européens frappés comme nous par le chômage. Si un référendum se tenait le même jour, sur ces questions, dans les douze pays de la Communauté, quelle différence avec Maastricht ! Au lieu de construire une épicerie, nous bâtirions une maison des cultures. Au lieu de la guerre commerciale sans limites que nous propose pour l'avenir radiieux le libre-échangeisme, nous inventerions de nouvelles coopérations. Certains pays ne seront pas d'accord ? C'est leur droit. Nous avançons avec ceux qui refusent leur déclin national et celui de l'Europe.

« Un pour dix, dix pour un » permettra de trouver une solution rapide au drame social tout en préservant les mécanismes du marché. Il devra se voter vite, car, suivant le rythme des créations d'emplois provoquées par un autre mode de développement, l'issue doit être trouvée par le haut : en renforçant les savoirs, les compétences, la dignité, les pouvoirs des citoyens et des salariés. Abandonnons enfin la chimère selon laquelle il est possible de sortir de l'exclusion en dehors du travail et donc de l'entreprise.

Ce dispositif se distingue des formules diverses de réduction du temps de travail. Celles-ci – nécessaires à condition d'être progressives – n'autorisent en aucun cas la remise en jeu social des excès et pénalisent tant les salariés (baisses de salaire) que les entreprises (coût élevé si la réduction est importante et immédiate). « Un pour dix, dix pour un » porte en lui un autre rapport au travail et à la vie hors travail (si on ne peut enrichir sa vie au travail, comment prétendre l'enrichir hors travail ?), de nouvelles relations de l'entreprise avec les salariés et la société, la reconstruction du lien social, une dimension universelle car la France ne se sent réellement bien que lorsqu'elle a quelque chose à dire au monde.

■ Jacques Nikonoff, ancien OS et ancien élève de l'ENA, a été attaché financier à New-York. Il est président de l'association Un travail pour chacun, dont les membres fondateurs sont tous habitants ou anciens habitants de la cité des 4 000 à La Courneuve. BP 156-07, 75326 PARIS Cedex 07.

(1) Selon Marianne Aubry, ancien ministre du travail. Mais il est impossible d'obtenir de l'administration des chiffres détaillés et compréhensibles, sans parler des « externalités » difficilement quantifiables comme le coût de la souffrance sociale (maud, mal vivre, exclusion, délinquance, drogue...).

(2) Nombre réel des chômeurs selon Maurice Allais, Prix Nobel d'économie.

USF ENFIN! UN VÉRITABLE MBA AMÉRICAIN SANS QUITTER VOTRE ENTREPRISE

- Accrédité AACSB (American Assembly of Collegiate Schools of Business)
- Délivré par USF en partenariat avec le groupe EDC
- Financé par les budgets formation des entreprises
- Programme sur 16 mois (22 week-ends et deux sessions résidentielles en Floride)

SI VOUS AVEZ :

- Une expérience réussie de l'encadrement
- Une formation supérieure
- Un niveau d'anglais scolaire (perfectionnement possible)

AGISSEZ POUR VOTRE AVENIR : COME & JOIN US !

Contactez-nous : MBA USF • Groupe EDC La Défense
49, galerie des Damiens • La Défense 1 • 92400 Courbevoie
Tél : (1) 46 93 02 70 • Fax : (1) 47 78 85 70

Emploi & Formation

L'hebdo des acteurs de la formation et de l'emploi.

En kiosque le mercredi

Membre : 14, rue Edouard, 75018 Paris
Tél : 44 24 63 69

ESCP

MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES ET DES ORGANISATIONS

- Une formation d'excellence de 26 jours, à partir du 27 septembre 1994, à raison de 3 jours par mois.
- Un séminaire d'une semaine au Canada.
- Destinée à des cadres ayant des fonctions managériales.
- Pour acquérir une vision politique et stratégique du Management des Ressources Humaines.
- Pour analyser les inter-actions entre le culturel, l'organisationnel et le social dans l'entreprise.
- Directeur Pédagogique : Bernard GALAMBAUD, Professeur au Groupe ESCP.

Contact et inscription :
49 23 21 61
Corinne FRANCOIS

Avec le concours de l'Institut Entreprise & Personnel.

PROFESSEUR - CHERCHEUR EN MANAGEMENT

■ Vous souhaitez être au cœur des développements les plus avancés en gestion et participer à l'éducation des futurs dirigeants d'entreprise : le Groupe HEC vous propose une formation à la recherche et au métier de professeur en management.

■ Grâce à un tutorat de qualité et à un suivi individualisé, le Doctorat HEC prépare, au sein d'un réseau européen, au métier de professeur chercheur-expert en gestion, dans cinq spécialisations : contrôle, finance, marketing, ressources humaines et stratégie.

■ Pour être candidat, vous devez être titulaire d'un DEA, d'un diplôme de Grande Ecole, d'un MBA ou équivalent. Des aides financières sont accordées sous forme de bourses de scolarité et d'études.

Pour tout renseignement, retourner ce coupon à :
DOCTORAT HEC : 1 rue de la Liberté - 78351 Jouy-en-Josas Cedex - Tél : (1) 89 67 72 88

Nom : _____ Prénom : _____
Adresse : _____
Diplôme : _____
Université/Ecole : _____

Date limite de dépôt des dossiers : 16 mai 1994

CARRIÈRES INTERNATIONALES

Postes basés à l'étranger

SPECIALIST CONSULTANTS



The Welsh Development Agency (WDA) is charged with promoting the economic development of Wales, one of Europe's most dynamic growth regions. We are seeking to recruit a number of specialist consultants to support our European business programmes. Selected consultants will be engaged in prestigious industrial and commercial projects of major importance to Wales.

We are interested in consultants with broad-based experience and suitable qualifications in key industrial sectors - Automotive, Electronics, IT, Environmental Technology and R&D. Of equal importance will be knowledge of that industry and the key players in the French market. Fluency in both French and English is essential.

If you can meet these exacting requirements, we would like to hear from you.

Contact: June Fernandez, Human Resources Dept., Welsh Development Agency, Pearl House, Greyfriars Road, Cardiff, CF1 3XX, UK. Fax: (+44 222) 345615.



THE WELSH ADVANTAGE



EPOS International
Zürcherstrasse 111/P.O. Box 1608
CH-8640 Rapperswil - Switzerland
Fax : 41-55-26-15 66 Tél. : 41-55-28 15 15

EPOS International, with headquarters in Rapperswil, Switzerland, is a research and development organization owned by five European Public Network Operators. We are developing a technology-based system for Europe-wide distance education. For our expanding team, we seek to fill the following positions:

Assistant Implementation Manager MS-Windows Programmer

Responsibilities:

- Coordinating the work of MS-Windows Programmers
- Implementation of program modules with emphasis on user interface components

Required qualifications:

- Previous experience in Project Management
- Ability to work in a well-organized and systematic fashion
- Significant experience in applications programming under MS-Windows using Windows SDK, Microsoft C++ and the Microsoft Foundation Classes
- Previous experience with SQL databases, telecommunications and/or Local Area Networks, especially Novell (desirable)
- Good spoken and written English
- Self-motivation and the ability to work in an international team

SQL Programmer

Responsibilities:

- Implementation, test and optimization of database transactions using SQL

Required qualifications:

- Excellent knowledge of database concepts and of relational model
- Good knowledge and previous experience in the use of embedded SQL on client-server databases (e.g. Oracle, Gupta)
- Experience with networked PCs and with MS-Windows
- Experience with high-level programming languages, in particular C/C++
- Good spoken and written English
- Self-motivation and the ability to work in an international team

We offer

- International environment and atmosphere, with English as the common language.
- Attractive work site on the shore of the Lake of Zurich.
- Competitive salary with excellent benefits.
- State-of-the-art technical infrastructure.

If one of these challenging positions interests you, send us your CV and, if possible, a sample of code you have written. Please indicate the position you are applying for.

IMPORTANTE ORGANISATION PROFESSIONNELLE EUROPEENNE

recherche pour son secrétariat à Bruxelles, employant une cinquantaine de personnes, un (m/f)

SECRETAIRE GENERAL

Profil : ■ âge : 35 à 45 ans ■ formation universitaire (droit-économie-agronomie) ■ bonne expérience des institutions et des politiques communautaires (notamment dans le domaine agricole et alimentaire) ■ maîtrise (écrite et orale) du français et de l'anglais et au moins une autre langue (allemand, italien, espagnol) ■ bon gestionnaire.

CV et lettre de motivation à faire parvenir - pour le 5 avril au plus tard - Bureau de poste Bruxelles 49/ B.P. 70, 8 rue Belliard, B-1040 Bruxelles.

Pour tout renseignement, téléphoner au 32-2-987 97 98 (Bruxelles).

LA COMMISSION DES COMMUNAUTES EUROPEENNES

La Commission cherche un candidat hautement qualifié afin de pourvoir un poste temporaire concernant le programme spécifique de recherche et de développement technologique dans le domaine des:

SERVICES AVANCES DE RADIODIFFUSION

(COM/R/A/118 carrière de la Commission A4)

TACHE: La mise en œuvre de la politique communautaire de radiodiffusion de télévision avancée (TV à écran large, TV à haute définition, TV numérique et radiodiffusion numérique audio) nécessite une approche interdisciplinaire combinant les aspects technologiques, économiques et de réglementations. La tâche principale du candidat sera de créer des conditions réglementaires ayant pour but d'assurer un développement simultané de la technologie et du marché des produits concernés. En complément, une partie importante du travail sera la promotion de la politique ainsi définie.

CONDITIONS SPECIFIQUES: Vu que la position exige des capacités et expériences larges, le candidat devrait en particulier: ☐ avoir de l'expérience concernant l'interaction entre des administrations publiques et les opérateurs économiques; ☐ être en mesure d'évaluer des impacts économiques de réglementation; ☐ être familiarisé avec les développements technologiques en question et leur impact sur le secteur audiovisuel; ☐ avoir une connaissance et expérience solide en matière de travail de réglementation, en particulier dans le cadre réglementaire inhérent au secteur audiovisuel, notamment au niveau communautaire; ☐ être bien informé du fonctionnement des institutions européennes de standardisation; ☐ connaître l'interaction de la politique industrielle avec celle en matière de recherche; ☐ être informé de la scène internationale concernant la télévision avancée et la radiodiffusion numérique audio; ☐ faire preuve de capacité de négociation internationale dans le champ de la technologie, économie et de matière juridique; ☐ prouver qu'il dispose des capacités pour être opérationnel dans un environnement multilingue.

FORMATION: formation universitaire, sanctionnée par un diplôme, correspondant aux domaines susmentionnés

avec une expérience post-universitaire d'au moins 15 ans.

CONDITIONS GENERALES: ☐ contrat: contrats temporaires de durée déterminée (renouvelables); ☐ nationalité: les candidats doivent être ressortissants d'un Etat membre de la Communauté européenne; ☐ lieu d'affectation: les fonctionnaires et agents de la Commission doivent être disposés à travailler dans tous les lieux d'affectation, soit très souvent en dehors de leur pays d'origine; ☐ âge: les candidats doivent être nés après le 08/05/1943. Des dérogations à la limite d'âge sont prévues pour les agents temporaires des institutions des Communautés européennes. Elles sont également octroyées en compensation des services obligatoires (militaires ou autres), du temps consacré à l'éducation des enfants, ou d'un handicap physique. Les conditions d'octroi de ces dérogations sont précisées dans la documentation fournie aux candidats; ☐ connaissances linguistiques: les candidats doivent avoir une connaissance approfondie d'une des langues officielles des Communautés (allemand, anglais, danois, italien, espagnol, français, grec, néerlandais, portugais), et une connaissance satisfaisante d'une autre de ces langues; ☐ délai d'introduction: les formulaires de l'acte de candidature doivent être demandés par écrit à l'adresse suivante: C.C.E. Secrétariat des Comités de Sélection Recherche, SDME R2/51, rue Montoyer 75, B-1049 Bruxelles, (télécopier: XX-32-2/296.22.39). Ils doivent être renvoyés, dûment complétés et signés, à l'adresse précitée avant le 06/05/1994, le cachet de la poste faisant foi.

Les candidatures de fonctionnaires des institutions de l'Union européenne ne sont pas recevables. La Commission applique une politique d'égalité des chances entre les femmes et les hommes.

LA COMMISSION DES COMMUNAUTES EUROPEENNES

organise une sélection de candidatures pour la constitution d'une liste de réserve de candidats qualifiés (carrière AB/AS) appelée à assumer des responsabilités dans le cadre du programme spécifique de recherche et de développement technologique dans le domaine des:

SERVICES AVANCES DE RADIODIFFUSION

COM/R/A/108

TACHES: mise en œuvre des services de télévision à écran large, de télévision à haute définition (TVHD), de télévision numérique (JPEG, MPEG, etc.) et de radiodiffusion numérique audio (DAB). Ces tâches seront réalisées dans une optique pluridisciplinaire combinant les aspects techniques, opérationnels, réglementaires et promotionnels. Elles consistent à soutenir le développement technique et à établir un cadre réglementaire pour le secteur audio-visuel (radiodiffusion, électronique grand public, imagerie, multi-média, etc.). La procédure de sélection vise deux types de fonctions: ☐ ingénieurs et techniciens à la pointe du développement technique dans l'un ou l'autre des domaines suivants: studio TV et systèmes de transmission utilisant des techniques de compression numériques, réseaux de télédistribution, et transmission radio. Les candidats doivent avoir le don de communiquer facilement des notions techniques à un personnel de non-techniciens. Tâches: veiller au contenu technique de la stratégie, notamment en servant d'intermédiaire entre les chercheurs spécialisés de l'industrie et la Commission, et gérer les procédures de normalisation.

☐ spécialistes de l'exploitation ayant une connaissance approfondie du fonctionnement des systèmes utilisés dans l'un ou l'autre des domaines suivants: transmission par satellites, studios de télévision, réseaux de télédistribution, et réseaux radio. Tâches: veiller aux aspects techniques dans la mise en œuvre des politiques communautaires en faveur des services de télévision avancée, notamment en évaluant les choix techniques et les coûts qui leur sont associés.

FORMATION: formation universitaire, sanctionnée par un diplôme, correspondant aux domaines susmentionnés.

PROFIL: les candidats doivent: ☐ avoir une expérience post-universitaire d'au moins trois ans, de préférence acquise dans un milieu industriel; ☐ avoir une bonne connaissance des incidences économiques des technologies clés, des normes, et des demandes des utilisateurs en

matière de radiodiffusion; ☐ avoir démontré leur capacité de négocier et d'assumer des responsabilités dans un milieu international et plurilingue; ☐ satisfaire à la condition essentielle de pouvoir travailler en anglais.

CONDITIONS GENERALES: ☐ contrat: contrats temporaires de durée déterminée (renouvelables); ☐ nationalité: les candidats doivent être ressortissants d'un Etat membre de la Communauté européenne; ☐ lieu d'affectation: les fonctionnaires et agents de la Commission doivent être disposés à travailler dans tous les lieux d'affectation, soit très souvent en dehors de leur pays d'origine; ☐ âge: les candidats doivent être nés après le 08/05/1958. Des dérogations à la limite d'âge sont prévues pour les agents temporaires des institutions des Communautés européennes. Elles sont également octroyées en compensation des services obligatoires (militaires ou autres), du temps consacré à l'éducation des enfants, ou d'un handicap physique. Les conditions d'octroi de ces dérogations sont précisées dans la documentation fournie aux candidats; ☐ connaissances linguistiques: les candidats doivent avoir une connaissance approfondie d'une des langues officielles des Communautés (allemand, anglais, danois, italien, espagnol, français, grec, néerlandais, portugais), et une connaissance satisfaisante d'une autre de ces langues; ☐ délai d'introduction: les formulaires de l'acte de candidature doivent être demandés par écrit à l'adresse suivante: C.C.E. Secrétariat des Comités de Sélection Recherche, SDME R2/51, rue Montoyer 75, B-1049 Bruxelles, (télécopier: XX-32-2/296.22.39). Ils doivent être renvoyés, dûment complétés et signés, à l'adresse précitée avant le 06/05/1994, le cachet de la poste faisant foi.

La candidature des fonctionnaires auprès des institutions européennes n'est pas recevable.

La Commission applique une politique d'égalité des chances entre les femmes et les hommes.

CARRIÈRES EU

Trans-Tech

COMMERCE

ENTREPRISES INTERNATIONALES
Le Monde

Journal Français à l'étranger

LES DIRIGEANTS

Directeur General Adj

MK

CARRIÈRES EUROPÉENNES EN ENTREPRISES



FILIALE DU GROUPE ALPHA INDUSTRIES
Leader mondial en composants électroniques hyperfréquences

RECHERCHE

RESPONSABLE COMMERCIAL EUROPE

Profil : ■ Ingénieur électronicien ■ Bonnes bases en électronique hyperfréquence ou télécommunication
■ Première expérience marketing / commerciale souhaitée
■ Anglais courant.

Mission : ■ Dans un marché en forte expansion, vous serez responsable de notre clientèle EUROPE (développement du chiffre d'affaires. Animation du réseau de vente en apportant un support technique et commercial).

Votre rigueur, votre capacité d'initiative, votre sens de la négociation vous permettront de vous affirmer dans ce poste-clé.

Poste basé à VALENCIENNES.



Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre motivée + CV) à notre conseil :
Chapet CUNY & LIA, 84 12, 11 de Paris,
59500 VALENCIENNES - Candidature confidentielle

Challenging job opportunities with a new Dutch-based international organization for university educated Planning (MRP), Financial and Accounting specialists (m/f)

MERCK SHARP AND DOHME INTERNATIONAL SERVICES (MSD) IS A NEW COMPANY ESTABLISHED IN THE NETHERLANDS IN PREPARATION FOR CHANGING ENVIRONMENTS IN THE EUROPEAN MARKETS. MSD IS PART OF THE AMERICAN MERCK & CO INC., ONE OF THE WORLD'S LEADING PHARMACEUTICAL COMPANIES AND WILL BE BASED IN THE AMSTERDAM AREA.

THE ROLE OF THIS NEW SERVICE COMPANY WILL BE TO PROVIDE AN INTERFACE BETWEEN MANUFACTURING AND MARKETING SERVICES THROUGHOUT EUROPE. MSD STRIVES TO ACHIEVE EXCELLENCE IN SUPPLY, QUALITY AND SERVICE THROUGH MANAGEMENT OF THE REGIONAL PLANNING PROCESS, ALIGNMENT OF MANUFACTURING CAPABILITY AND MANAGEMENT OF INVENTORIES WITH THE NEW MANUFACTURING DIVISIONS (NEW PLANTS) IN EUROPE. THE USE OF REGIONAL MANUFACTURING RESOURCE PLANNING SYSTEMS WILL HELP ACHIEVE THE OBJECTIVES.

Professional team to service MSD European business

Merck Sharp & Dohme International Services will be established near Amsterdam and will consist of between 30 and 50 employees. This relatively small team will be responsible for the interface between Supply, Inventory Management and Marketing & Sales Services throughout Europe. The organization will consist of the following disciplines: Product Planning, Export & Invoicing Transactions, Computer, Information Systems Support (MIS) and Financial & Accounting Services. MSDIS will be operational as of July 1994. For the start up and continued operation we are looking for candidates for:

(Sr.) Regional Planners (R.P.)

To fill some senior positions in the Planning organization, we are looking for people with the capability of leading the organization and playing a key role in its development. You should have a university education in a relevant discipline and be APICS certified. You are familiar with the implementation and operations of MRP/II systems, preferably in a Class A environment. Of course pharmaceutical industry experience would be ideal, but is not essential.

Experience as a Master Production Scheduler for a minimum of three years or relevant senior experience in a manufacturing planning organization would be appropriate. Candidates should have the vision and capability to help create a new organization with a customer focus. The ability to speak and write English is essential and a second European language would be useful in interfacing with France, Italy, Spain, Portugal and Holland. Some travel within Europe and possibly to HQ in the USA will be required. You are expected to be capable of interfacing with the senior staff in Materials Management and Planning at the other company sites, and with Marketing areas of the company.

General Accounting Manager (G.A.M.) Your responsibilities will include the maintenance/update of the Entities (MSDIS) financial systems, production of financial reports, financial reconciliations and supervision of

the Accounts payable and Accounts receivable function. You will supervise a small team of specialists and report to the Financial Services Manager. You have an academic degree and a minimum of 3 years' experience in General Accounting at a supervisory level in an international setting. Management Accounting Manager (M.A.M.)

You will generate management reports on a historical/forecast basis, concerning manufacturing, costs and inventory information. You will supervise a small team of analysts and report to the Financial Services Manager. You have an academic degree and a substantial experience. You have experience with Manufacturing System Principles, Cost Accounting, Inventory Management and associated matters in an international setting.

General job requirements Apart from the individual job requirements we expect all candidates to have excellent communication skills, be bi-lingual (minimum Dutch/English) and computer literate. Furthermore you should be analytical, detail conscious and a team worker.

Our offer We offer you a job opportunity with a brand-new company, part of the American Merck & Co Inc., one of the world's largest pharmaceutical companies. People who join us now have to a certain extent the possibility to design their own job and help us to create and operate this new organization. Working for Merck Sharp & Dohme International Services B.V. means working in a professional setting. This requires a great deal from the employees. We offer you a corresponding package and (international) career opportunities.

How to react If you are interested, please send your resume, within one week from today, to ConsultHoff Europe B.V., Mr. van Hasseldaan 16a, 7316 DM Apeldoorn (in the Netherlands), mentioning the initials of the vacancy you are interested in on the envelope. If you have questions, please call Mr. W. Becker, Hoff of ConsultHoff Europe B.V., tel. (31) 55-788776.



WORKING WITH MSD. A HEALTHY PERSPECTIVE.

RECRUTEMENTS INTERNATIONAUX Le Monde

Le quotidien français à l'étranger

LES DIRIGEANTS

Direction Générale
Direction Générale Adjointe - Secrétaire Général

Directeur Général Adjoint Finance et Administration

450 000F + voiture et avantages

Notre client est une petite filiale mais stratégiquement importante d'un important groupe international qui distribue et vend une large gamme de produits industriels et de consommation sur l'ensemble de la France.

Le plan de développement de notre activité est ambitieux à la fois sur le court et le long terme et requiert toute l'attention du Directeur Général et de l'équipe des ventes. Nous recherchons donc un spécialiste de la finance et de l'administration pour prendre le contrôle direct de toute la partie financière ainsi que de l'informatique, des achats et des opérations de distribution et ventes.

Comptable expérimenté, vous avez le sens du détail et un goût certain pour les activités commerciales en tandem avec un Directeur Général. Vous avez l'expérience des petites structures filiales de grands groupes internationaux et du travail avec l'étranger.

Votre anglais est naturellement parfait. Doté d'un sens développé de la communication, vous avez une vision à long terme et une énergie évidentes.

Si vous êtes motivé par ce challenge professionnel, faxez ou envoyez sans tarder votre CV en anglais à Alan Brown à l'adresse ci-dessous:

MKA MANAGEMENT CONSULTING LIMITED
Tectonic Place, Holyport Road
Holyport, Maidenhead,
Berkshire SL6 2YE, England
Telephone (0629) 750015
Fax (0629) 750138



SECTEUR PUBLIC

Collectivités Territoriales - Ministères

KPMG Fiduciaire de France
dans le cadre de son développement
recherche

UN CONSULTANT COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet (lettre manuscrite, CV, photo et présentations) sous réf. JML à : Françoise Larpin, KPMG Fiduciaire de France, Département Collectivités Territoriales, 2 bis rue de Villiers, 92300 Levallois-Perret.

Vous avez :
• le dynamisme pour développer,
• le sens du contact et du travail en équipe,
• des compétences techniques reconnues,
• une bonne expérience du secteur public.

Votre mission :
• devenir le lien entre nos métiers traditionnels et de conseil,
• et les collectivités territoriales,
• servir le développement par la mise en œuvre de vos compétences de conseil.

La large autonomie dont vous bénéficierez, votre intégration dans notre équipe de consultants, et l'appui de notre direction nationale de ce département serviront votre réussite future. Le poste proposé est basé en province dans une région agréée.



Pour passer vos annonces :



44-43-76-03

44-43-76-28

FAX : 44-43-77-32

SECTEURS DE POINTE

Directeur technique Télécom & Réseaux

Parlez-nous
de votre savoir-faire



A 35/45 ans, vous êtes diplômé d'une grande école de Télécoms. Vous avez une expérience technique et managériale dans le domaine des télécommunications. Vous êtes capable de diriger une équipe de techniciens et de gérer des projets complexes. Vous avez une bonne connaissance des réseaux et des équipements de télécoms. Vous êtes motivé et vous aimez le travail d'équipe.

Vous êtes capable de diriger une équipe de techniciens et de gérer des projets complexes. Vous avez une bonne connaissance des réseaux et des équipements de télécoms. Vous êtes motivé et vous aimez le travail d'équipe.

Vous êtes capable de diriger une équipe de techniciens et de gérer des projets complexes. Vous avez une bonne connaissance des réseaux et des équipements de télécoms. Vous êtes motivé et vous aimez le travail d'équipe.

la cité

le plaisir

de

comprendre

La Cité des Sciences, établissement public de 1 000 personnes, est le plus grand centre culturel d'Europe consacré aux Sciences et aux Techniques. Elle recherche pour son département Ingénierie Culturelle, conseil en projets muséologiques, expositions et équipements culturels un

● Ingénieur
● de
● Projet

Ingénieur des Arts et Métiers ou équivalent, débutant ou confirmé avec si possible une expérience de bureau d'études, vous avez une parfaite maîtrise de la mécanique et une bonne connaissance de l'optique, l'électronique et des techniques multimédia.

Vous aurez à mettre en œuvre les opérations nécessaires à l'aboutissement des projets (création de produits muséologiques spécifiques ou adaptation de produits existants) :

• investigation technique sur les

existants en vue de leur adaptation • rédaction des cahiers des charges techniques en fonction des résultats de l'investigation technique • négociation avec les entreprises • assistance à la maîtrise d'œuvre dans le processus de réalisation, de recette et d'intégration des éléments d'exposition.

Rigoureux et organisé, vous faites preuve de beaucoup de professionnalisme et d'envie de réussir.

Adresser lettre manuscrite, CV, présentations et photo sous Réf. 1778 à la Cité des Sciences et de l'Industrie, Département du Personnel, 30 avenue Corentin Cariou, 75930 PARIS Cedex 19.



Important Groupe Pétrolier recherche,
dans le cadre des activités LUBRIFIANTS MARINE
de son CENTRE DE RECHERCHE, un

INGÉNIEUR CHIMISTE

VOTRE MISSION :

Chargé d'études de formulation des lubrifiants destinés à la Marine, vous établirez le programme de travail d'une équipe de mécaniciens et de chimistes, en vue d'atteindre les objectifs de performance techniques et économiques définis pour ces produits. Vous participerez aux actions de communication et de promotion technique sur les produits de la gamme.

VOTRE PROFIL :

Ingénieur diplômé d'une Grande Ecole de Chimie, vous possédez cinq ans d'expérience dans le secteur de la Recherche et du Développement, et de solides compétences dans le domaine des lubrifiants et des additifs. Homme de rigueur et de méthode, vous exercerez votre sens des responsabilités, et votre goût de l'équipe dans un environnement scientifique et technique exigeant.

Votre potentiel, votre réussite dans le poste, votre mobilité vous ouvriront d'intéressantes perspectives d'évolution au sein d'une grande structure.

Le poste, situé en région lyonnaise, nécessite des déplacements.

La pratique de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature, sous la référence 4972, à notre conseil Sylvie LAFON qui l'étudiera en toute confidentialité.

CEPIAD - 44, rue Pasquier - 75008 PARIS.

CONSEIL EN SYSTEMES D'INFORMATION

Un diplôme d'une grande école et 5 à 8 ans d'expérience professionnelle,
une double compétence métier et systèmes d'information,

en systèmes d'information :

- schéma directeur
- conception de système
- mise en œuvre de développement & progiciels

dans un des domaines suivants :

- gestion de production et progiciels GPO
- distribution/logistique
- gestion financière et comptable, progiciels correspondants

font de vous un candidat qui nous intéresse.

Nous vous proposerons de rejoindre notre cabinet pour diriger des équipes de conseil informatique en France et à l'étranger (ce qui requiert une bonne pratique de l'anglais, une autre langue est appréciable). Ces premières missions seront un tremplin.

Ensuite, notre firme, présente dans plus de 100 pays, dans les activités de conseils et d'audit vous offrira des opportunités de carrières certaines.

Votre démarche de recherche mérite la plus grande confidentialité. Le cabinet qui nous aide dans cette recherche, en est le garant. Merci de lui adresser votre candidature sous réf. CIDT :

ARTEMIS, 185, avenue Charles De Gaulle - 92200 Neuilly.

Le marché de la
communication
mobile s'annonce
comme l'un des
plus porteurs de la
décennie.

Pour accompagner notre développement rapide et important, nous étions nos équipes dans nos agences régionales et recherchons :

Responsables du Déploiement des Réseaux Radiotéléphone

pour les Agences de : Lille - Aix - Toulouse - Nantes - Lyon

Au sein d'une agence régionale vous dirigerez le déploiement du réseau GSM avec une équipe dédiée de spécialistes.

Ce projet diversifié dans ses étapes requiert une approche technique pour choisir et déterminer les sites adéquats et pour réaliser l'implantation des stations selon les règles de déploiement définies au préalable.

Homme de management et de gestion, vous supervisez et coordonnez le déroulement sur le terrain des opérations et des travaux d'aménagement en relation avec les équipes de sous-traitance. Vous veillez au respect des dispositions contractuelles en matière de techniques, de coûts et de délais.

Outre ces aspects techniques, cette mission sollicite un réel talent de négociateur auprès des Instances Locales pour assurer tout un travail de lobbying.

Votre aisance relationnelle et votre charisme vous permettent d'établir des relations de qualité auprès de ces interlocuteurs pour obtenir les autorisations nécessaires aux implantations des sites.

Diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieurs, vous avez acquis une expérience d'au moins cinq ans dans la gestion de projets d'ingénierie. (Réf.3035/LM)

Responsables de l'Exploitation des Réseaux Radiotéléphone

pour les Agences de : Metz - Aix - Toulouse - Nantes

Intégré au sein d'une agence régionale vous prenez en charge une équipe dédiée de spécialistes, responsable de l'administration des réseaux numériques GSM et analogique NMT, de leurs outils et de leur évolution.

En cohérence avec la politique définie par le siège, vous assurez une bonne qualité du fonctionnement de l'ensemble en collaboration avec les équipes techniques et les sous-traitants. Homme de projet mais aussi de terrain vous êtes particulièrement attentif aux problèmes de prévention et vous êtes capable d'agir vite face aux incidents pouvant perturber le réseau.

De formation Grande Ecole d'Ingénieurs, vous avez une expérience technique et opérationnelle d'au moins cinq ans dans le domaine de l'exploitation de réseaux de type industriels. (Réf.3036/LM)

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence choisie à notre Conseil :

ALPHA CDI
20, avenue André Malraux - 92300 Levallois-Perret.

SFR
SOCIÉTÉ FRANÇAISE
DU RADIOTÉLÉPHONE

Premier Opérateur Privé en Radiotéléphonie, filiale de la Générale des Eaux, avec un CA de 1300 MF et 340 personnes. SFR s'est engagé depuis 1988 à installer et exploiter les réseaux de radiotéléphonie.

Exigence du N
INGÉNIEUR CHIMISTE

INGÉNIEUR CHIMISTE
CONFIDENTIAL

DASSAULT D

Ingénieurs d'Etude
de et Développement

Ingénieurs d'Etude
Entièrement

Agents Techniciens
Electroniciens

SECTEURS DE
Production
Technique
Haute Technologie
C'est tous les jours
dans le Monde

SECTEURS DE POINTE

L'exigence du Nom

INGÉNIEUR COMMERCIAL

Dans le cadre de notre stratégie commerciale auprès des grands comptes industriels (automobile, transports, énergie, aéronautique et défense), vous serez chargé de prospecter et de développer cette clientèle et de gérer vos actions avec volonté, dynamisme et initiative.

A 30 ans environ, de formation ingénieur ou universitaire, vous êtes très attiré par les technologies de pointe et avez une expérience réussie dans la vente de services, informatiques de préférence. Vous êtes décidé à vous investir dans un véritable challenge commercial et humain.

INGÉNIEUR CHEF DE PROJET CONFIRMÉ

De formation ingénieur avec une expérience confirmée en management de projet, vous avez une connaissance approfondie du monde UNIX, des architectures distribuées, des bases de données et des systèmes embarqués. Une grande rigueur et la pratique des méthodologies de développement vous seront nécessaires pour réussir dans la mission qui vous attend. Des références dans les domaines aéronautiques ou des transports constitueront un plus.

Nous vous invitons à adresser votre candidature en précisant le poste choisi à Dassault Data Services, Service du Personnel, 9 rue Pajot, 92150 Suresnes.



Société de services et d'ingénierie en informatique technique, scientifique et industrielle, reconnue dans ses domaines de compétence, Dassault Data Services est fortement impliquée dans de grands projets industriels ambitieux et innovateurs.

Ingénieurs d'Etudes : Etude et Développement

Vous êtes motivé pour une activité de recherche appliquée orientée vers le développement de produits dans les domaines mentionnés. Vous concevez et mettez au point des équipements en technologie avancée. Pour ce faire, vous possédez des compétences éprouvées en électronique numérique et en techniques du traitement du signal. Réf. 194

Ingénieurs d'Etudes : Traitement du signal

Possédant de solides compétences en théorie du signal, vous étudiez et proposez les algorithmes de traitement numérique de signaux audiovisuels en utilisant de puissants outils de simulation. Vous étudiez et confrontez les résultats de vos études aux besoins spécifiés par les équipes chargées du développement des produits. Vous avez une bonne expérience de la programmation en langage C. Réf. 294

Pour ces postes, vous êtes diplômé d'une grande école (ENST, ESE, INPG), d'une école nationale supérieure d'ingénieurs (ENSERG, ENSIMAG, INSA ...) ou universitaire de haut niveau (Doctorat).

Vous possédez une bonne maîtrise de l'anglais et le goût du travail en équipe.

Vous êtes persuadé que la qualité de rédaction et de communication est un atout indispensable.

Agents Techniques Electroniciens

Vous participez à des études et développements d'équipements (matériels et logiciels) dans un ou plusieurs des domaines suivants : compression, transmission et modulation numériques, réseaux de communication à "Large bande".

Vous êtes titulaire d'un DUT/BTS et possédez une bonne pratique de l'électronique numérique.

La connaissance de l'anglais serait appréciée. Réf. 394

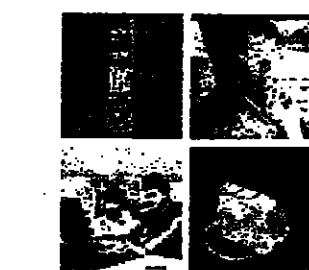
Merci d'adresser votre dossier de candidature, en précisant la réf. choisie à EURO RSCG CARRIERES 10, rue du Plâtre 75004 PARIS, qui transmettra. Merci de ne pas téléphoner.

SECTEURS DE POINTE

Production
Informatique
Haute Technologie

C'est tous les mardis *
dans le Monde Initiatives

* daté mercredi



L'esprit de mobilité

Fort des succès mondiaux d'Alcatel dans le réseau numérique GSM, nous renforçons nos équipes de radiocommunications mobiles. Dans le cadre de notre expansion, notre Direction des Opérations et de la Maintenance dont la mission est l'élaboration des offres et l'exécution des contrats recherche pour notre siège situé en région parisienne (92) plusieurs INGENIEURS RADIO CONFIRMES chargés de traiter nos marchés en France et à l'Export :

INGENIEUR AVANT-PROJET RADIO

Vous êtes responsable de la partie "radio" des offres techniques dans le cadre des réponses aux appels d'offres. Vous participez

à la présentation du projet au client. Par ailleurs, vous développez et faites évoluer les outils de design des réseaux. (Réf. 2560)

INGENIEUR PLANIFICATION RADIO

Responsable des outils de prédiction et de mesure, vous êtes chargé de leur évolution, en liaison avec nos différents centres européens. A la fois homme d'études et de

terrain, vous gérez nos bases de données et assurez la formation de nos équipes opérationnelles. (Réf. 2571)

INGENIEUR OPTIMISATION DE RESEAU

Vous définissez et développez les outils et méthodes de réglage. Vous intervenez dans le cadre de la mise en

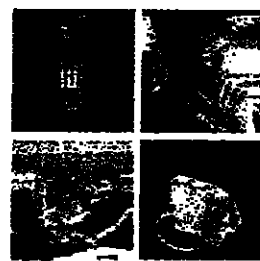
service, puis de la montée en charge des réseaux afin d'optimiser leurs performances. (Réf. 2582)

Ingénieur Télécoms de formation, vous bénéficiez d'une solide expérience (au moins trois ans) en radiocommunications appliquées au déploiement de réseaux de radiotéléphonie (numérique et/ou analogique). Compte tenu de nos contrats à l'export, un bon niveau d'anglais est nécessaire. De courts déplacements sont d'ailleurs à prévoir. Au sein d'une structure matricielle, vous saurez faire apprécier vos qualités personnelles, autant que vos compétences. Votre réussite et la croissance de notre activité sur un marché très porteur sont garants de votre évolution au sein de notre filiale et du groupe Alcatel Alsthom.



La communication au cœur de l'action.

Pour un entretien avec la société, merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à notre Conseil : PREMIERE LIGNE - 31, avenue du Général Leclerc 92100 Boulogne - Fax : 41 41 00 15.



L'esprit de mobilité

Fort des succès mondiaux d'Alcatel dans le réseau numérique GSM, nous renforçons nos équipes radiocommunications mobiles. Nous vous proposons d'intégrer le pôle européen chargé des aspects systèmes de nos infrastructures dans ce domaine.

RESPONSABLE EQUIPEMENT HARDWARE

Au sein de notre centre international d'intégration GSM, vous prenez en charge la gestion de l'ensemble de l'équipement matériel de notre plateforme de tests. A la tête d'une équipe de 7/8 personnes, vous êtes responsable de la mise en place des configurations matérielles, des interventions sur les anomalies hardware, du support technique aux utilisateurs ainsi que des achats d'équipements.

Ingénieur électronicien de formation, vous avez 5 à 10 ans d'expérience dans le développement hardware dans un contexte high-tech. Dans des responsabilités de chef de projet, vous avez déjà révélé vos qualités d'organisation et de management d'équipe. Votre maîtrise de l'anglais est un atout indispensable pour intégrer notre environnement international. Des déplacements en Europe de courte durée sont à prévoir. (Réf. RH351M)

INGENIEURS HARDWARE

Sur notre plateforme d'intégration GSM, vous participez au sein d'une équipe, à l'installation et à la maintenance de l'équipement hardware. Vous mettez à la disposition des ingénieurs d'intégration les matériels dont ils ont besoin (baies de réseau GSM, analyseurs, bancs de tests, ...) dans les configurations souhaitées. Vous intervenez sur les problèmes hardware rencontrés au cours

des tests et assurez le support technique aux utilisateurs. Ingénieur électronicien, vous avez environ 3 ans d'expérience en développement hardware pour des produits high-tech. Vous pratiquez l'anglais (contexte international) et vous êtes disponible pour des déplacements en Europe de courte durée. (Réf. RH361M)

Tous ces postes sont basés à Colombes (92).



La communication au cœur de l'action.

Merci d'adresser lettre de motivation, CV, photo et prétentions en précisant la référence choisie (sur l'enveloppe et la lettre) à : Nicolas PAUGUET Alcatel Radiotelephone - 32 avenue Kléber - 92707 Colombes Cedex.

SFR

SECTEURS DE POINTE

INTERNET

INTERNET est spécialisée dans la réalisation de systèmes intégrés destinés aux banques et permettant d'assurer en temps réel la gestion de leurs activités sur les différents marchés financiers internationaux. Le succès de nos logiciels ATLAS et TRANSACT déjà installés sur plus de 200 sites nous conduit à renforcer nos équipes notamment dans les grandes villes européennes.

UNE REUSSITE INTERNATIONALE

CONSULTANTS BANCAIRES

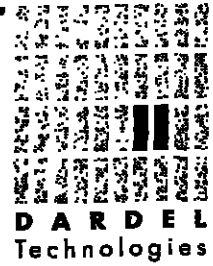
Interlocuteur privilégié de nos clients européens, vous leur apporterez votre savoir-faire et les conseillerez dans l'utilisation de nos logiciels. Vous avez une solide expérience des marchés financiers et des opérations bancaires dans leur ensemble. Une pratique des outils informatiques serait vivement souhaitée.

CONSULTANTS TECHNIQUES

Vous assisterez nos clients dans la mise en place et l'intégration de nos logiciels. De formation supérieure, vous avez au moins deux années d'expérience professionnelle. Une connaissance des environnements Unix, SQL, Sybase serait appréciée.

Pour ces postes, nous offrons de réelles perspectives de carrière et des salaires directement liés à vos compétences et à votre expérience. Nous vous proposons de rejoindre une société à vocation internationale et leader sur son marché.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature en précisant le poste choisi à Marie-Hélène Gigot-Lafond - INTERNET SYSTEMS - 19/29, rue du Capitaine Guynemer - Berkeley Building - 92081 PARIS LA DÉFENSE.



ACHETEUR

INTERNATIONAL

Filière d'un groupe de 450 personnes (300 MF de CA), notre société (160 personnes, 100 MF de CA) spécialisée dans la conception, la fabrication et la vente de matériel de mesure et de gestion de l'énergie électrique recherche un Acheteur international.

Dans le cadre d'une restructuration de portefeuille des fournisseurs, vous serez chargé de négocier les achats de composants mécaniques principalement et de gérer les outillages associés. Vous mettrez en place des relations durables avec les fournisseurs sélectionnés et négociez les marchés et les contrats d'approvisionnement auprès d'interlocuteurs de haut niveau.

Ingénieur généraliste disposant d'une formation complémentaire aux achats, vous justifiez d'une expérience significative (au moins 3 ans) dans le domaine des achats industriels.

Autonome et rigoureux, vos capacités relationnelles et votre aptitude à la négociation seront des atouts pour réussir dans cette fonction.

La maîtrise de l'anglais est nécessaire à ce poste, l'allemand est souhaité.

Poste basé à Montrouge.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. 94/02/348 à : ENERDIS - Direction des Ressources Humaines - BP 675 92542 Montrouge cedex.

ENERDIS



Restez à l'avant-garde des systèmes en informatique bancaire

Chefs de projets

A l'avant-garde des technologies, le groupe Steria (2 100 personnes, CA 1 020 MF) a acquis depuis 20 ans un savoir-faire reconnu dans l'ingénierie de systèmes informatiques.

Au sein de notre branche Banques, vous participerez au développement de grands projets en informatique bancaire.

Diplômé d'une école d'ingénieurs, vous avez environ 5 ans d'expérience, dont 2 ans minimum en tant que chef de projets confirmé dans le secteur bancaire.

Vous maîtrisez les environnements UNIX ou client-serveur et SGBD/R, et votre expérience sur un projet d'intégration sera appréciée.

Votre goût du challenge, votre sens du service et votre esprit d'équipe vous permettront d'être associé à des projets d'envergure en informatique bancaire.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. CPLM à Ségolène Gravier, Steria Banques, 147 rue de Courcelles, 75017 Paris.

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL
Grande Ville Sud-Est
recherche son

Directeur Commercial

chargé

- du suivi des Grands Comptes Nationaux et Internationaux
- de l'animation d'une équipe de 20 Technico-Commerciaux

Rattaché à la Direction Générale, il participe à l'élaboration de la Stratégie du Groupe, à la définition des objectifs et assure la coordination permanente entre le Client, la R.D. et l'engineering.

Une formation technique de haut niveau, une expérience d'une dizaine d'années dans les domaines de l'énergie ou de l'équipement high-tech ainsi que la pratique courante de l'anglais (+ une autre langue souhaitée) sont impératives.

La rémunération est à la mesure de ces exigences.

Ecrire manuscrit (+ CV + photo) à

I. Justet

psychologue

18, rue des Grottes

84000 AVIGNON

Responsable d'Affaires / Ingénieurs Chefs de Projet



Spécialisée en ingénierie de systèmes électroniques temps réel et télécoms, Synaptel Ingénierie a su gagner la confiance des plus grands de l'Aéronautique, du Transport, du Médical et des Télécoms. Pour faire face à sa croissance, Synaptel recherche

Responsable d'Affaires

évoluant vers un poste de Directeur Technique. Vous aurez pour mission de chiffrer et de vendre des ensembles ou projets auprès d'une clientèle existante ou potentielle et d'assurer le suivi des projets en coordination avec les Chefs de Projet. Vous jouerez aussi un rôle moteur entre les équipes commerciales et techniques. Vous serez impliqué dans la démarche qualité et les méthodologies à mettre en place. Pour ce faire, vous avez une bonne connaissance des produits du marché, une grande culture générale ainsi que des compétences professionnelles reconnues. Vous avez également une grande expérience du chiffrage d'affaires et êtes un négociateur de haut niveau.

Chefs de Projet et Ingénieurs Electroniciens

ayant de 1 à 5 ans d'expérience et de bonnes connaissances en :
- électronique numérique rapide et analogique, microprocesseurs, bus VHDL, VME, assembleur,
- traitement du signal, processeur DSP,
- composants programmables, VHDL, ASIC.

Chefs de Projet et Ingénieurs logisticiens

temps réel ou Télécoms ayant de 1 à 5 ans d'expérience et des connaissances dans un ou plusieurs des domaines suivants :
- VRTX 32, RTC, RMK, VME, RNI, TCP/IP, ATM.
Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) à SYNAPTEL, Diane TREMBLAY - 13, avenue Moine Saunier - 78140 VELIZY.



Synaptel Ingénierie

Groupe multinational leader sur son marché recherche pour sa filiale française :

CONTROLEUR DE GESTION

Familier de la comptabilité anglo-saxonne, anglais courant, fort esprit de rigueur, il aime travailler en équipe et sait adapter l'outil informatique. Région parisienne.

INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Région Rhône-Alpes. Possède des connaissances techniques en distribution d'énergie, beaucoup d'agressivité et de ténacité commerciales. Salaire de base, bonus, voiture.

Merci d'adresser vos candidatures (lettre manuscrite, photo, CV) sous réf. MJT à :

ndh conseil

17, place de la Résistance,
92445 ISSY-LES-MOULINEAUX CEDEX

Vous finirez bien
par vous y rendre...

ERICK CHARRIER & BERTRAND JOUSSET



16 RUE BAUDIN
92300 LEVALLOIS-PERRET
TEL (11) 47 15 26 00

CONSEIL EN COMMUNICATION
POUR LES RESSOURCES HUMAINES

Ingénieur pour conditionnement

Upjohn

Les laboratoires Upjohn, filiale française d'un des principaux groupes pharmaceutiques américains reconnus pour la qualité de ses produits, poursuivent leur expansion. Nous recherchons pour nos usines du Val-de-Rueil (27) - 1re unité chimique et 2e unité pharmaceutique du groupe en Europe, 200 personnes, 100 km ouest de Paris - un ingénieur projets conditionnement.

Elisabeth Leymarie vous remercie de lui adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence IPCLM à Laboratoires Upjohn, BP 606, 92106 Val-de-Rueil Cedex.

Sous l'autorité du directeur technique et développement, vous prendrez en charge :

- la conception, la mise en place et le suivi des matières et articles de conditionnement ; la détermination des méthodes et équipements de conditionnement (depuis le cahier des charges jusqu'à la réalisation finale).

Vous représenterez la filiale française dans les groupes inter-familiales de standardisation et transferts de productions.

Ingénieur emballage et conditionnement ou pharmaceutien, vous possédez une première expérience en unité de production pharmaceutique (conditionnement ou fabrication stérile). Vous avez le sens du travail en équipe, maîtrisez parfaitement l'anglais et souhaitez valoriser votre savoir-faire en relevant un nouveau défi.

SECTEURS DE POINTE

REPRODUCTION INTERDITE

mars 1994 III

GRUPE SITAI

Filiale de Lyonnaise des Eaux-Dumez, le Groupe SITA (18 000 personnes, 40 filiales, 5,3 MM FF de CA) est leader dans la collecte et le traitement de déchets ménagers et industriels et dans les opérations de propreté urbaine. Il recherche aujourd'hui pour le siège parisien un

Jeune Informaticien H/F

Rattaché à un Responsable d'Application, vous avez 25/28 ans et êtes au minimum titulaire d'un bac + 4 et d'une ou deux années d'expérience. Vous participez activement au développement des programmes, à l'installation des logiciels dans les filiales du Groupe et à la formation des utilisateurs de ces nouveaux outils. Vous effectuez des missions d'assistance auprès de ces filiales.

Vous savez faire de l'analyse et de la programmation, aimez le contact suivi avec les utilisateurs. Rigoureux, organisé, pragmatique, vous êtes aussi diplomate et homme de terrain : vous rejoignez une direction en croissance rapide qui saura vous offrir des perspectives concrètes d'évolution. La connaissance de l'environnement HP 3000 serait un "plus".

Vous souhaitez pleinement vous investir un Groupe de taille internationale reconnu dans les métiers de l'Environnement. Poste à pourvoir immédiatement.

Merci d'envoyer CV, photo et prétentions à Geoffrey Vieilleux Responsable du Recrutement des Cadres Groupe SITA - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS [Fax 42 67 42 75].

LYONNAISE DES EAUX-DUMEZ

Le centre de recherche international de la branche produits frais souhaite accueillir deux ingénieurs de recherche

Centre International de Recherche
Daniel Carasso

Le CIRDC,

- ce sont des chercheurs
- qui mettent en œuvre
- créativité et moyens
- technologiques puissants
- au service de la branche
- produits frais de BSN.

Responsables de projets de recherche, vous travaillerez en relation avec les équipes de recherche et développement en France et à l'étranger, avec les autres fonctions de l'entreprise et nos sous-traitants externes. Vous coordonnerez également des projets avec des équipes de recherche académiques.

Un microbiologiste

Diplômé d'une thèse ou d'un PhD avec des connaissances particulières en physiologie microbienne, vous évoluerez au sein de l'équipe qui se consacre à la mise au point des fermentations pour les aliments de demain. Armé de bases solides en microbiologie générale, biologie moléculaire et biochimie, une expérience d'environ 5 ans, acquise en centre de recherche industrielle ou dans le public sur des projets appliqués, vous a permis de développer vos compétences dans la caractérisation de micro-organismes, l'étude de leurs activités et leur mise en œuvre industrielle (réf. FBS 1M).

Un chimiste analytique

Spécialiste en chimie analytique (thèse ou PhD), vous avez acquis une bonne maîtrise des techniques HPLC, CPG et éventuellement spectrométrie de masse, FTIR et RMN au cours d'une expérience d'environ 5 ans, dans l'industrie agro-alimentaire, pharmaceutique ou chimique. La maîtrise des outils informatiques et d'analyse de données constitue un atout supplémentaire pour réussir dans ce poste (réf. FBS 2M).

Basés en région parisienne (92), ces deux postes nécessitent une bonne pratique de la langue anglaise. De larges perspectives de carrière sont envisageables au sein du groupe tant en France qu'à l'étranger.

Pour nous rejoindre, vous pouvez adresser votre candidature en précisant la référence du poste choisi, à notre conseil : INFRAPLAN, 83 boulevard Raspail, 75006 Paris.

BSN
PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS
ET TROISIEME EUROPEEN

ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Gestion - Finance - Ressources humaines - Juridique

FILIALE D'UN GRAND GROUPE DE COMMUNICATION

RECHERCHE SON

CONTRÔLEUR DE GESTION RÉGION

Vous devrez mettre en place, développer et faire évoluer le contrôle de gestion de nos structures régionales. Rattaché au secrétariat général, vous aurez à définir et mettre en place des procédures internes, assurer assistance et formation au personnel local et garantir à la direction générale une remontée fiable, rapide et régulière de l'information.

A 30 ans environ, titulaire d'un DESCF et/ou d'un diplôme d'ESCAE ou assimilé, vous bénéficiez d'une expérience d'au moins trois années en cabinet d'expertise-comptable exerçant dans le domaine des PME, ou dans une fonction similaire (audit ou contrôle de gestion franchisés, succursales...). Vous avez de solides notions comptables, fiscales et juridiques et manifestez un goût affirmé pour le « terrain » et les relations humaines. Mobilité, autonomie et implication sont les qualités requises pour ce poste, où de très fréquents déplacements en province sont à prévoir. La maîtrise des tableurs (EXCEL) est un atout supplémentaire.

Envoyez lettre de motivation, CV, photo et prétentions, au Monde Publicité n° 8742 - 133, avenue des Champs-Élysées 75409 Paris Cedex 08.

Futur Associé en Droit Public

Au sein de l'équipe de Droit Public, vous interviendrez en conseil, rédaction d'actes et contentieux en droit public pour le compte d'une clientèle composée de collectivités locales, villes, institutions, etc...

Vous partagerez rapidement, si vous vous êtes imposé, la responsabilité du développement et du management de l'activité Droit Public du Cabinet.

Agé d'environ 35 ans, de formation juridique supérieure (3ème cycle, Doctorat, IEP, ENA, etc...), vous avez acquis une expérience en droit public d'au moins 5 ans au sein

d'un cabinet ou êtes issu d'une juridiction administrative.

Excellent technicien, bon gestionnaire de clientèle et développeur, votre goût du travail en équipe et une importante disponibilité vous permettront de réussir dans une structure souple et évolutive.

Contactez Christophe Duchatellier au (1) 47.57.24.24 ou adressez lettre manuscrite + CV + photo + n° de tél + rémunération actuelle à Michael Page Tax & Legal, 3 boulevard Bineau 92594 Levallois-Perret Cedex sous réf. CD9832MO.



Michael Page Tax & Legal
Spécialiste en recrutement Juridique et Fiscal

Juriste

Responsable d'un service Contentieux

Collaborateur du directeur du Contentieux, votre mission principale consiste à gérer l'ensemble des dossiers contentieux et particuliers d'une des directions régionales. Assisté dans cette fonction par une équipe de 12 personnes, vous possédez un réel sens de l'organisation et un sens de la qualité indispensables pour supporter les sollicitations les plus importantes.

De formation juridique, votre expérience en recrutement - contentieux de 5 ans dans un établissement financier en banque, vous a permis d'acquies une excellente pratique de tous les problèmes liés au recouvrement de créances.

Le poste basé à MARSILLE implique à terme une mobilité en région

Envoyez CV + photo + lettre de motivation, sous réf. MARSILLE, au Credit Universel, 100, 47 bd Diderot, 75578 Paris Cedex 12.



DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Dépendant du directeur général, il sera chargé, avec une équipe d'une dizaine de personnes : des prévisions financières : élaboration, analyse et contrôle (Budget 100 MF) ; du suivi et du contrôle comptable ; de l'organisation des procédures de gestion administrative ; de la supervision des Services généraux ; du suivi des développements informatiques.

Agé de 30 à 35 ans, le candidat aura une formation en Ecole de Commerce ou de Gestion et possèdera une expérience de 5 ans dans un poste similaire, si possible dans un contexte international. L'anglais courant, écrit et parlé, est indispensable.

Rémunération : 235 KF annuels environ. Disponibilité : au plus tard le 1er juin 1994. Adresser CV et lettre de motivation à MSF Logistique, 14, avenue de l'Argonne, 33700 Mérignac.

ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Futur Directeur des Affaires Juridiques

Filiale (1000 personnes - 1 milliard de F. de CA) du groupe américain Warner Lambert (34000 personnes - 30 milliards de F. de CA), nous développons nos activités tant dans le secteur pharmaceutique que dans celui de la grande consommation (hygiène/soin et confiserie). Nous recherchons notre

Rattaché à l'actuel titulaire du poste auquel vous succéderez après une indispensable période de recouvrement et en lien avec nos conseils extérieurs et les services spécialisés de notre maison-mère, vous prendrez progressivement en charge l'ensemble des dossiers juridiques de notre Société.

Vous apporterez ainsi votre assistance et votre conseil à l'ensemble des divisions, services ou filiales de la société en France. Vous serez amené à intervenir dans des domaines très variés qui nécessiteront une très bonne capacité d'adaptation.

Vous interviendrez aussi bien sur des dossiers d'acquisition de sociétés ou de création de filiales communes (joint-ventures) que sur des dossiers relevant plus classiquement du Droit des Affaires.

A 35 ans environ, juriste confirmé, votre formation juridique supérieure (Bac + 5 minimum) orientée droit des affaires (DJCE, DESS...) et votre solide expérience acquise en cabinet et/ou entreprise multinationale font de vous un généraliste de haut niveau.

Vous avez une maîtrise courante de l'anglais.

Si une telle opportunité vous intéresse, merci d'adresser votre dossier de candidature - lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle - sous référence FDJ à René de Calan - 11, avenue Dubonnet 92407 Courbevoie Cedex.

PARKE-DAVIS
GROUPE WARNER LAMBERT
De l'être au bien-être



GE Medical Systems

Compensation and Benefits Manager

GENERAL ELECTRIC (GE) SE SITUE PARMI LES PREMIERS GROUPES MONDIAUX. NOS ACTIVITES SONT TRÈS DIVERSES ET NOTRE SAVOIR-FAIRE EST PARTICULIÈREMENT RECONNU DANS LES DOMAINES DE L'INDUSTRIE, DE LA TECHNOLOGIE ET DES SERVICES. LEADER MONDIAL DE L'IMAGERIE MÉDICALE, LA DIVISION GE MEDICAL SYSTEMS, POSSÈDE UNE GAMME COMPLÈTE DE PRODUITS ET SERVICES DÉVELOPPÉS DANS LE MONDE ENTIER (IMAGERIE MÉDICALE ET RADIOLOGIE). LA FILIALE EUROPÉENNE GE MEDICAL SYSTEMS EUROPE PRÉSENTE EN EUROPE, AU MOYEN-ORIENT ET EN AFRIQUE (4 300 PERSONNES/CA DE PLUS DE 1 MILLIARD DE DOLLARS), RECHERCHE POUR SON SIÈGE SITUÉ À BUC (78), UN(E) COMPENSATION AND BENEFITS MANAGER.

Responsable de la coordination des politiques de rémunération et des avantages sociaux de l'entreprise sur l'ensemble de la zone que nous gérons, votre mission comprend notamment :

- la responsabilité de l'établissement du budget et du plan salarial de la société,
 - le développement et la mise à jour des plans de rémunération variable,
 - l'animation de formations internes.
- De formation supérieure (MBA...), après une expérience de 5 ans minimum au sein d'un groupe international dans l'élaboration et la mise en place de politiques de rémunérations et d'avantages sociaux, vous maîtrisez aussi bien les aspects stratégiques que les problèmes quotidiens de votre fonction et vous souhaitez donner une dimension européenne à votre carrière. Parfaitement bilingue français-anglais (3^e langue appréciée), vous avez une bonne connaissance des systèmes d'information. Merci d'adresser votre candidature : lettre manuscrite, CV, photo et

prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence 4650 à JONCTION, 140 rue Gallieni, 92100 Boulogne, qui transmettra en toute confidentialité.

Ouvrez l'esprit, l'énergie, l'initiative, le goût des défis, tel est le profil des qualités de nos collaborateurs.



SOCIÉTÉ ANONYME D'AVOCATS SPÉCIALISTES EN DROIT FISCAL

Anciens Conseils Juridiques et Fiscaux

RECHERCHE

UN(E) JURISTE EN DROIT DES AFFAIRES

Bénéficiant d'une large expérience acquise en Cabinet, il est âgé de 35 ans environ.

Quel que soit son statut professionnel actuel, ce technicien devra participer activement au développement d'un nouveau département juridique à vocations multiples. A cet effet, il mettra en œuvre une compétence de niveau supérieur et d'excellentes qualités relationnelles.

Devant s'intégrer rapidement dans une équipe de praticiens motivés et dynamiques, avec lesquels il aura par ailleurs à travailler régulièrement, il aura à maîtriser une autonomie qui lui permettra de s'épanouir dans ce poste présentant des perspectives d'évolution intéressantes. De bonnes connaissances en droit fiscal seraient appréciées. Poste en Région parisienne.

Envoyer lettre de motivation manuscrite, C.V. et photo sous référence n° 8745 au Monde Publicité, 133, avenue des Champs-Élysées 75409 Paris Cedex 08.

SOCIÉTÉ ANONYME D'AVOCATS SPÉCIALISTES EN DROIT FISCAL

Anciens Conseils Juridiques et Fiscaux

RECHERCHE

UN(E) FISCALISTE DE HAUT NIVEAU

Bénéficiant déjà d'une solide expérience (Cabinet, Administration ou Entreprise), notamment en matière de vérification de comptabilité, ce technicien, quel que soit son statut professionnel actuel, devra s'intégrer dans une équipe dynamique composée d'avocats installés en Région parisienne. Il assurera les fonctions de conseil auprès d'entreprises de stature nationale, implantées sur tout le territoire métropolitain.

Par nature évolutif, le poste épanouira des prédispositions aux relations humaines.

Envoyer lettre de motivation manuscrite, C.V. et photo sous référence n° 8744 au Monde Publicité, 133, avenue des Champs-Élysées 75409 Paris Cedex 08.

Juristes

Bordeaux (ref. 85)

Nantes (ref. 86)

La Direction Juridique de France Télécom recherche pour ses services régionaux de soutien juridique :

- un attaché de responsabilité du pôle régional, sous réserve d'une assistance et de conseils juridiques auprès des différents services concernés, notamment pour l'établissement des accords et contrats et l'arbitrage des contentieux ; vous assurez également les relations avec les pressions et les autres acteurs ;

- 30 à 40 ans environ, vous êtes titulaire d'un 3^e cycle en droit privé (droit des affaires, la connaissance de l'anglais serait appréciée) ;

- une solide expérience juridique de 3 ans minimum, acquise en cabinet ou en entreprise, vous avez acquis une maîtrise de la rédaction de contrats et d'actes juridiques ; vous avez une expérience opérationnelle en matière de gestion des litiges ; vous maîtrisez les langues étrangères ;

- vous êtes motivé, vous avez une personnalité dynamique et une grande capacité d'adaptation ;

Envoyer lettre de motivation manuscrite, C.V. et photo sous référence n° 8744 au Monde Publicité, 133, avenue des Champs-Élysées 75409 Paris Cedex 08.

France Télécom

RESSOURCES HUMAINES ET DROIT DU TRAVAIL

Engagée dans une stratégie de développement et d'innovation, la Direction des Ressources Humaines d'un des premiers groupes français souhaite renforcer son équipe. Elle recherche

UN JEUNE SPÉCIALISTE DES RELATIONS DU TRAVAIL

qui participera, au niveau du Siège, à la préparation et à la négociation des accords avec l'ensemble des partenaires sociaux.

Dans le cadre de vos solides études supérieures (Bac + 5) et tout au long d'une expérience de 5 ans au moins dans les Ressources Humaines, vous vous êtes passionné pour le Droit du Travail et les Relations Sociales. Vous en connaissez les exigences et les enjeux. Vous en maîtrisez les aspects réglementaires et relationnels.

A 32-35 ans, vous vous sentez prêt à valoriser votre expérience du "terrain" dans un groupe diversifié et de grande envergure, à exercer un plus large rôle d'assistance et de conseil auprès de dirigeants opérationnels, à donner à votre carrière des perspectives plus ouvertes sur des postes de responsabilité dans tous les domaines des Ressources Humaines.

Merci d'adresser votre candidature, sous la référence M 264 / MO, à notre Conseil, qui vous garantit une absolue discrétion.



MILO R.H.
3, avenue des Ternes
75017 PARIS

JURISTE D'AFFAIRES

Filiale du groupe ECCO, ECCO SECURITE réalise un CA de 2 milliards de francs et regroupe une cinquantaine de sociétés en France, mais aussi en Europe.

Plusieurs dossiers d'acquisition sont étudiés chaque année. Pour renforcer notre service juridique, nous recherchons le responsable qui assurera le secrétariat général d'un certain nombre de nos filiales, le suivi des dossiers des sociétés dans toutes les opérations d'acquisitions et de cessions en France et à l'étranger. Il traitera les questions fiscales s'y rapportant.

De formation juridique supérieure (DEA ou DESS), vous avez acquis au moins 3 ans d'expérience au sein d'un cabinet important dans le domaine du droit des affaires. Votre rigueur est reconnue de tous et votre efficacité vous permettra d'évoluer dans une structure dynamique.

Rejoignez le groupe ECCO, qui peut présenter de réelles possibilités d'évolution. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Si vous êtes intéressé, merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous référence 9415 à notre conseil, qui étudiera votre dossier en toute confidentialité.

Ariane search

118 rue de Tocqueville
75017 PARIS.

ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Chef de département comptable synthèses nationales analytiques et réglementaires

France Telecom renforce sa Direction des Programmes et des Finances. Votre mission sera d'organiser, produire et contrôler l'ensemble des synthèses analytiques et réglementaires de France Telecom. De formation ESCA-E, DESCF, âgé d'environ 30 ans, vous avez déjà une bonne expérience de la fonction comptable acquise dans une grande entreprise ou dans un cabinet d'audit notamment en comptabilité analytique et fiscale. Votre esprit de synthèse et votre sens de l'organisation vous permettent d'appréhender et de traiter les problèmes complexes. Pour ce poste basé à Paris (tour Mairie Montparnasse), merci d'adresser votre candidature, sous référence 45252, à Media System, 5 Impasse des Deux Bousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

France Telecom

Apporter un service juridique à nos sociétés de distribution

Jeune juriste



Les Brasseries KRONENBOURG, situées à Strasbourg, numéro 1 français sur le marché de la bière, réalisant un CA de 5,7 MdF avec des marques solidement implantées : Kronenbourg, 1664, Kanterbrau, Gold, Tourtel, Chopp, Force 4, Obernai Village.

Le mode de distribution spécifique au marché de la bière implique pour Kronenbourg la gestion de sociétés de distribution, implantées en France, en Allemagne et en Suisse.

Rattaché à un juriste confirmé, vous êtes chargé de mettre en place et de suivre la gestion juridique des sociétés, en vous appuyant sur un logiciel spécifique que vous enrichissez et faites vivre. Conseil auprès de la Direction de la distribution et des différentes sociétés, vous apportez une assistance permanente aux responsables concernés pour tout ce qui touche à la vie juridique de leur société et gérez les dossiers techniques.

Titulaire d'une maîtrise en droit des affaires, complétée par un DJCE, votre première expérience ou vos stages en entreprise vous ont permis de vous familiariser avec le contentieux. Vous maîtrisez bien l'allemand et vous avez une bonne connaissance de la micro-informatique.

Ce poste, basé à Strasbourg, vous permettra d'évoluer dans une équipe très professionnelle et dans un contexte international. La diversité des contacts de votre mission vous ouvrira à terme des opportunités dans d'autres fonctions.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 191M à HM Partenaire, 39 Champs Elysées, 75008 Paris.



PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS ET TROISIEME EUROPEEN

Conseil en management auprès de Banques Commerciales à réseaux recrute

CONSULTANT BANQUE

A 28/30 ans, diplômé d'une Grande Ecole de Commerce, Bac C et classes préparatoires, vous avez une expérience de 3 à 5 ans en Agence Bancaire, Poste de Gestion ou Audit Bancaire.

Nous intervenons dans les domaines variés du management bancaire, notamment l'Organisation des Agences, la Performance des services du Siège, la Rentabilité, la Réorganisation du Crédit, la Gestion des Ressources Humaines.

Nos collaborateurs sont motivés, ont le goût du contact, de la qualité et du travail bien fait. Ils s'investissent à fond dans les missions que nos clients nous confient. Ils ne craignent pas les déplacements fréquents en province.

Si vous aimez relever les défis, merci d'envoyer votre lettre manuscrite avec CV à : Mme Eva RAYNAL APPOR S.A., 73, bis rue du Maréchal Foch, 78000 Versailles, ou déposer votre candidature par minitel 3617 EUROMES code APPOR.



APPOR S.A.

Conseil en Management Bancaire

DIRECTEUR

du CONTROLE DE GESTION et de la TRESORERIE

Rattaché directement au Directeur Financier,

- vous animerez et contrôlerez les équipes comptables, contrôle de gestion, consolidation et trésorerie regroupant 8 personnes ;
- vous participerez à la mise en place des financements à court et moyen terme, au montage des crédits export...

Pour ce poste évolutif, nous recherchons un professionnel (30 ans environ) de formation Ingénieur complétée d'un troisième cycle financier ou Grande Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP...), ayant acquis une première expérience de 5 à 6 ans au sein d'une Direction Financière d'une société de services ou de BTP de préférence, de taille moyenne. La maîtrise de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) sous réf. 60833 (à préciser sur l'enveloppe) à EURO RSCG Carrières - 10, rue du Plâtre - 75004 PARIS qui transmettra. Merci de ne pas téléphoner.

Directeur Administratif et Financier H/F

N°2 de notre établissement, vous assisterez le Directeur, notamment dans le suivi et la gestion des affaires administratives, budgétaires, comptables et financières. En outre, vous assurerez la responsabilité de la gestion des Ressources Humaines et superviserez l'ensemble des moyens généraux et informatiques.

Justifiant d'une expérience confirmée en entreprise ou dans le secteur Public dans des fonctions aussi opérationnelles que diversifiées, vous êtes prêt à assumer des responsabilités et à encadrer des équipes.

Agé d'environ 30/35 ans, vous avez une formation initiale de type Ecole Supérieure de Commerce ou 3ème cycle, de préférence en gestion ou en administration et disposez d'une expertise complémentaire en droit du travail.

Aujourd'hui, ce que vous recherchez d'abord, c'est de valoriser vos acquis à un niveau proche d'une Direction Générale. A ce poste, ce sont vos qualités d'autonomie, votre capacité de travail, votre rigueur et vos qualités relationnelles qui assureront votre réussite.

Pour ce poste basé à Paris, merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et rémunération actuelle) sous la référence 42111/LM à CAPT CONSEIL, Agnès ARNOULD-PARMENTIER - 72, rue du Fbg Saint-Honoré 75008 PARIS.

CAPT
CONSEIL

LE DÉVELOPPEMENT DES MARCHÉS

Marketing et encadrement commercial

Nous sommes une société de conseil en MANAGEMENT accompagnant les DIRECTIONS DE GRANDES ENTREPRISES dans leurs projets de DÉVELOPPEMENT au plan Stratégique et Organisationnel, Commercial et de Dynamique des Hommes. Nous recherchons deux

CONSULTANTS

- juniors
- seniors

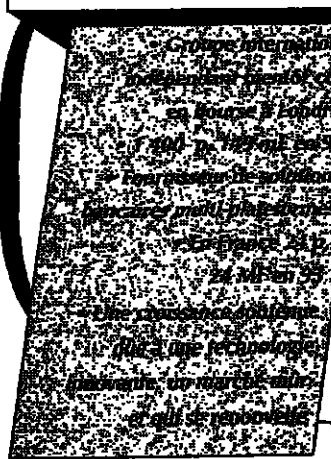
Vous avez entre 28 et 35 ans environ, une formation de Grande Ecole, une ou plusieurs expériences opérationnelles ou de conseil en Commercial, Planification Stratégique, responsabilité d'un centre de profit...

Vous souhaitez enrichir vos expériences par des interventions dans des domaines variés : prospection et élargir votre capacité d'analyse, de préconisation, de persuasion et de mise en oeuvre à haut niveau.

Nous vous offrons cette opportunité.

ORA consult

Merci d'adresser votre candidature sous référence JVS à ORA consult, 43, rue Vimeux - 75118 PARIS



COMMERCIAL GRANDS COMPTES BANQUES 500 KF

Vous développez et suivez une clientèle de banques et de services financiers de grandes entreprises : initiateur du contact vous organisez et contrôlez l'avancement du projet en liaison avec notre avant-vente technique et fonctionnelle. Interlocuteur privilégié des utilisateurs et des DSI, vous proposez la solution la plus adaptée aux besoins et menez la négociation jusqu'à son terme.

A 30/35 ans de formation ESC ou école d'ingénieurs, vous justifiez déjà d'une expérience de la vente de solutions aux banques. Votre expérience des mécanismes de décision, votre connaissance de l'univers bancaire (salles de marchés, commerce international et crédit) et votre capacité à gérer des ventes stratégiques longues et importantes vous poussent à relever un nouveau challenge. Vous êtes autonome, tenace et avez le sens du travail en équipe.

Nous vous offrons le soutien d'une petite équipe soudée au sein d'un groupe international dynamique, une rémunération très motivante, la possibilité de vous développer en fonction de votre potentiel.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 95 avenue Victor Hugo, 92563 Rueil Malmaison Cedex, sous la référence 58.0941/LM portée sur lettre et enveloppe.

Mercuri Urval

LE DÉVELOPPEMENT DES MARCHÉS

LES INGENIEURS DE L'INNOVATION



Leader en Ingénierie et Conseil en Hautes Technologies, ALTRAN, 1300 ingénieurs consultants (40 % de croissance de l'effectif en 1 an), est le partenaire privilégié des grands groupes dans la maîtrise des techniques de pointes. ALTRAN recrute pour ses activités de conseil auprès de grandes entreprises des secteurs de Hautes Technologies et de la Finance des :

3/5 ANS D'EXPERIENCE

Ingénieurs d'affaires

qui prendront en charge le développement de nouveaux marchés.

Vous avez une expérience confirmée dans la vente de services : Conseil, Ingénierie, Prestations intellectuelles.



Vous avez démontré une réelle capacité à développer de nouvelles activités par vos qualités commerciales et votre ténacité.

Nous vous proposons d'évoluer au sein d'une structure souple et performante qui vous permettra de prendre des responsabilités de management de centre de profil autonome.

Pour un premier contact, adresser votre candidature sous la référence IA/03, à Jean-Michel MARTIN
ALTRAN - 58 Bd Gouvion St-Cyr - 75858 PARIS Cedex 17

PARIS - TOULOUSE - RENNES - LYON - AIX - BRUXELLES - MADRID

Délégué Export Europe du Nord

Au sein de notre Direction Export Europe, vous prendrez en charge avec un Attaché Commercial et une assistante, notre implantation dans les pays suivants : Danemark, Finlande, Islande, Norvège, Suède.

Tout en assurant notre développement dans le cadre de notre politique commerciale, vous veillerez au respect de notre image de marque. Responsable du suivi commercial, vous réaliserez la gestion des budgets de ces marchés. Vous prendrez également en charge le suivi des agents locaux et la mise en place de nouvelles structures de vente.

De formation Ecole de Commerce, vous justifiez d'une expérience de l'export, si possible des produits de luxe. A vos qualités d'animateur et votre capacité d'intégration s'ajoute une grande disponibilité : ce poste exige bien sûr de nombreux déplacements. Vous parlez couramment anglais et maîtrisez si possible une autre langue. Une connaissance de l'informatique serait un plus. Dès votre intégration, vous bénéficierez d'une solide formation à nos spécificités.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, rémunération actuelle) à Nadia Botondo - CHANEL DGRH - Recrutement Cadres - 135, avenue Charles de Gaulle - 92521 Neuilly sur Seine Cedex.

CHANEL

PARIS-BANLIEUE NORD

Filière d'une importante société anglo-saxonne, nous sommes en pleine expansion sur un marché à fort potentiel, nous offrons une gamme de services logistiques complexes à nos clients, sur la France et sur l'Europe. Dans le cadre de notre expansion un poste est à pourvoir :

Directeur des Ventes

Dépendant du Directeur Commercial, vous serez responsable de l'expansion commerciale d'une des divisions de l'entreprise et de l'animation d'une équipe de vente nationale, en collaboration étroite entre les fonctions Marketing et Gestion. L'accent est particulièrement mis sur l'amélioration de la qualité et sur les résultats de l'équipe de vente. Directeur des ventes confirmé, vous avez animé une équipe de vente régionale ou nationale avec succès, si possible dans le domaine de la maintenance industrielle ou du matériel de stockage. Mais votre personnalité et votre charisme feront la différence. L'anglais sera un atout supplémentaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence WAS 3971 (CV + prétentions en anglais) à N. SABA - 12, rue Alasseur - Boite 17 - 75015 PARIS ou par Télécopie 1.42.73.28.80.

Hoggett Bowers
EXECUTIVE SEARCH & SELECTION

Service Resist

RECRUTEMENT D'UN RESPONSABLE MARKETING

Rattaché(e) au directeur commercial, le (la) responsable du marketing a pour mission de :

- Contribuer à la définition de la politique commerciale.
- Créer des outils de gestion et des instruments de mesure adaptés à l'activité.
- Définir et de gérer les moyens à mettre en oeuvre pour recruter et fidéliser les abonnés.
- Proposer une politique de communication et d'en suivre l'exécution.

Ce poste conviendrait à une personne d'environ 30 ans, disposant d'une première expérience professionnelle, ayant un fort potentiel de développement et une bonne connaissance des outils de marketing direct.

La priorité sera donnée à des candidat(e)s capables de faire preuve d'initiative et d'autonomie au sein d'une petite équipe, et de participer à des relations de haut niveau avec les partenaires de l'entreprise.

Adresser CV, photo et lettre manuscrite à Service Resist, 24, rue des Jeûneurs 75002 Paris.

PARIS-BANLIEUE NORD

Filière d'une importante société anglo-saxonne, nous sommes en pleine expansion sur un marché à fort potentiel, nous offrons une gamme de services logistiques complexes à nos clients, sur la France et sur l'Europe. Dans le cadre de notre expansion un poste est à pourvoir :

Directeur Marketing

Dépendant de notre Direction Commerciale, votre mission :

- Mettre en place et assurer des fonctions de marketing afin de soutenir et de maintenir notre position de numéro Un au sein de nos marchés.
 - Développer et mettre en application des stratégies marketing.
 - Jouer un rôle important au niveau des études de marchés, du développement des nouveaux produits, et de la communication externe.
- Entre 28 et 42 ans, diplômé d'une école de commerce, vous maîtrisez l'anglais. Une expérience réussie de la fonction Marketing et Commerciale dans une société prestataire de services, dans un environnement où le développement de nouveaux produits est commandé par un marché concurrentiel ainsi qu'une expérience managériale sont vos atouts pour réussir et évoluer dans notre société.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence W 12194 (CV + prétentions en anglais) à N. SABA - 12, rue Alasseur - Boite 17 - 75015 PARIS ou par Télécopie 1.42.73.28.80.

Hoggett Bowers
EXECUTIVE SEARCH & SELECTION

Important promoteur-construteur, adossé à un puissant groupe financier, recherche pour la région Ouest son

Directeur des Ventes

Nantes ± 350 KF

Rattaché au Directeur Général, vous commercialiserez une offre complète, sur l'Ouest de la France, en immobilier résidentiel groupé (maisons et immeubles). Vous animerez une équipe de conseillers commerciaux en accession à la propriété, serez responsable du développement, de la formation, de l'animation et de la motivation de cette équipe et évoluerez rapidement au sein d'un groupe riche d'opportunités multiples.

A 30/35 ans, de formation supérieure, vous avez acquis une solide expérience d'au moins cinq ans en vente et en accession à la propriété dans le secteur de l'immobilier résidentiel groupé.

Très dynamique et mobile, vous justifiez idéalement d'une première expérience d'encadrement acquise dans la vente.

Veuillez adresser CV + photo + rémunération actuelle à Antoine Goldschmidt, Michael Page Commercial, 3 bd Bineau 92594 Levallois Perret Cedex, sous réf AGI0001MO.

MP
Michael Page Commercial
Spécialiste en recrutement Commercial

RHONE-ALPES

FABRICANT FRANCAIS DE MATERIEL ELECTRONIQUE GRAND PUBLIC

Dans le cadre de notre expansion rapide, notre Direction Marketing recherche

2 RESPONSABLES DE GAMMES H/F

En liaison étroite avec nos différentes forces commerciales européennes et nos équipes R et D industrielles, vous réunirez et synthétiserez l'ensemble des informations nécessaires à la définition de nos futurs produits en fonction des attentes consommateurs, opportunités technologiques, études de l'environnement concurrentiel et des stratégies commerciales et de communication.

Vous êtes une force concrète de proposition, de suivi de développement et de gestion de nos gammes de produits en cohérence avec la stratégie marchés multinationaux de l'entreprise.

Curieux, vous avez des idées et une attitude certaine à les concrétiser. Vous avez un goût prononcé pour le travail en équipe et une personnalité qui mobilise les énergies.

Idéalement titulaire d'une double formation (Ingénieur et Marketing/Commercial), vous bénéficiez d'une expérience de 8 à 10 ans dans un environnement similaire de produits Grand Public. Vous pratiquez parfaitement l'anglais et si possible une autre langue européenne.

Si vous souhaitez participer pleinement à l'essor d'une entreprise de dimension humaine, nous vous remercions d'adresser vos lettres manuscrites, CV et photo à notre Conseil :

CP Cabinet Vitto & Mossan S.A.
15 bd Maréchal Leduc
Tour Mont-Blanc - 38000 GRENOBLE

FENWICK Distributeur d'équipements d'assemblage et de contrôle de cartes électroniques

FLM ELECTROVERT SVS FOUR PI

recherche un ingénieur technico-commercial

- A 28 - 32 ans, ingénieur diplômé, vous possédez déjà une première expérience dans un service production de cartes électroniques.
- Vous analyserez les besoins de notre clientèle essentiellement constituée de grands comptes, proposerez les solutions techniques appropriées et en assurerez le suivi.
- Parallèlement, vous développerez notre marché en prospectant les PME.
- Pour ce poste basé au siège social de Saint-Ouen la connaissance de l'anglais est nécessaire.
- Salaire : fixe + intéressement.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo à notre conseil OSWALDT ET ASSOCIES - 54, rue d'Assas 75006 PARIS, ou s'il vous plaît directement votre CV sur 3617 FLASHCV code OSWALDT.

Oswaldt & Associés
CONSEILS EN RECRUTEMENT

LE MONDE DES CADRES

AL CŒUR
DE L'ÉCONOMIE
TOIT UN
UNIVERS DE
MÉTIER

2 DIRECTEURS ÉTABLISSEMENTS TECHNIQUES & PROFESSIONNELS

La Chambre de Commerce
et d'Industrie de Paris
représente, conseille
et informe les
270 000 entreprises de
Paris, des Hauts-de-Seine,
de la Seine-Saint-Denis
et du Val de Marne.
Elle participe à
l'aménagement et à
l'équipement de Paris et de
sa région. Chaque année,
12 000 étudiants et
40 000 adultes suivent
des formations dans
ses établissements
d'enseignement.
De ces multiples activités
au cœur de l'économie
découle tout un univers de
métiers qu'elle vous
propose de partager !

Dans le cadre de notre groupe
d'enseignement technologique et en
relation avec son responsable, vous
définissez la politique et assurez la
mise en œuvre d'un établissement
technique et professionnel. Vous en
proposerez les développements et innovations
et assurez la coordination pédagogique tant
en formation initiale (à plein temps ou en
alternance), qu'en formation continue. Vous
coordonnez et gérez l'ensemble des moyens
humains, matériels et financiers. Vous
représentez votre école et la Chambre de
Commerce et d'Industrie de Paris auprès de
ses partenaires en France et à l'étranger.
Diplômé(e) de l'enseignement supérieur
(2ème cycle ou plus), vous avez une
expérience confirmée du management d'un
organisme de formation (expérience
indispensable dans le secteur de la
restauration ou métiers de l'alimentation
pour le premier poste - [réf. AIMO3400]
et diplôme d'ingénieur agronome
ou horticole pour le second poste -
[réf. AIMO3489]).
Pratique d'une langue étrangère souhaitée.
Merci d'adresser votre candidature en
indiquant la référence choisie à la CCIP
DRH - 8, rue Chateaubriand -
75008 PARIS.



CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS
Au plus près des entreprises

FBO
CONSULTANTS

Finance Bourse Organisation

Nous sommes le plus important cabinet de
conseil en organisation uniquement dédié
aux établissements financiers (20 MF de CA,
20 consultants).
Pour poursuivre le fort développement de
nos activités de conseil en systèmes
d'information banque et bourse,
nous recherchons des professionnels ayant
une expérience réussie de plus de 3 ans au
sein de la DOI d'un établissement financier,
d'un cabinet de conseil ou d'audit.

CONSULTANTS

X, Centrale, Télécom, HEC, ESSEC, ESCP

Pour participer à des missions de stratégie informatique au sein des établissements
financiers les plus performants, nous recherchons des spécialistes possédant une réelle
expérience dans les domaines fonctionnels et techniques suivants :
- étude stratégique et choix de solutions de sous-traitance ou facilities management,
- élaboration de schémas directeurs,
- diagnostic et recommandation d'architecture fonctionnelle,
- maîtrise d'ouvrage ou maître d'œuvre de projets importants,
- choix et mise en place de réseaux et bases de données,
- étude d'amélioration de la productivité et réduction des coûts.

Nous vous offrons :
- une implication sur des missions qui vous permettra d'affirmer rapidement vos capacités
techniques, managériales et commerciales.
- un environnement stimulant auprès d'associés et de consultants praticiens du conseil issus
des plus grandes écoles et spécialisés dans le domaine financier.

Merci d'adresser lettre manuscrite référencée C30, c.v. et prétentions à Bernard NICOLAS,
FBO CONSULTANTS, 15 rue de la Banque, 75002 PARIS.

FBO Consultants, l'alternative en matière de conseil

Consultant Ressources Humaines

Important Groupe français de services, d'envergure
internationale, exerçant ses activités dans le
domaine de l'environnement.

Dans un contexte très concurrentiel, nous affichons
croissance et rentabilité. Ces bons résultats sont dus bien
sûr aux techniques que nous maîtrisons, mais aussi et
surtout aux femmes et aux hommes de notre Groupe
capables de relever les défis du 21ème siècle dans ces
métiers d'avenir. Aussi, la fonction Ressources Humaines
prend-elle toute son importance... A 30-35 ans environ,
vous souhaitez évoluer vers un poste de consultant senior.
La perspective de rechercher, choisir et accompagner
celles et ceux qui animeront nos multiples activités, et de
conseiller les opérationnels en matière de ressources
humaines, vous motive tout particulièrement. Diplômé
d'Etudes Supérieures (une formation d'ingénieur serait
appréciée) et désireux d'accéder à des responsabilités
implicant de solides qualités personnelles : intuition et esprit
de décision, capacité d'écoute et d'expression, aisance
relationnelle, aptitudes rédactionnelles..., vous avez une bonne
faculté d'adaptation. Ouvert et enthousiaste, vous intégrerez
une équipe pour qui efficacité et qualité vont de pair.

Si cette proposition vous intéresse, veuillez envoyer votre
candidature, sous la référence 1588.94 M (à préciser
sur l'enveloppe), à notre conseil, Chantal Baudron s.a.
61, boulevard Haussmann - 75008 Paris.



Chantal Baudron. s.a.

Membre de Syntec

Le Groupe Flammarion

RECHERCHE UN

ASSISTANT D'ÉDITION H/F

Au sein du Département Savoir Grand Public, sous
la responsabilité de l'éditeur et en relation avec le
directeur de collection, vous assurerez le suivi
éditorial d'ouvrages de la nouvelle collection
"Dominos".

- travail sur le texte et l'iconographie en relation
avec l'auteur
- rédaction des 4^e de couvertures et des argumentaires
- suivi de la réalisation.

De formation supérieure BAC + 4/5, vous possédez
une première expérience dans l'édition à un poste
similaire, une excellente culture générale, le sens
des relations et le goût du travail en équipe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite,
CV, photo et prétentions) à : Librairie Ernest
FLAMMARION - Direction des Ressources
Humaines - 26, rue Racine - 75006 PARIS.

Responsable Editorial H/F réf. B/1003/RE

En charge du développement et de la réalisation de la nouvelle
collection, vous animez et contrôlez l'équipe de rédacteurs, de
spécialistes, d'iconographes et ceux qui assurent en interne la
production PAO.
Doté(e) d'une solide formation supérieure, vous avez une bonne
pratique du processus éditorial. L'aisance rédactionnelle, la rigueur
allée à la créativité sont vos atouts essentiels.

Editeur Assistant H/F réf. B/1003/ED

Vous secondez le responsable éditorial dans l'ensemble de ses
tâches : réalisation (préparation des textes, suivi de fabrication),
suivi des plannings et des budgets, coordination des rédacteurs
et des fournisseurs.
De formation supérieure, une première expérience significative
dans l'édition, même de courte durée, vous permettra de vous
investir dans la création d'un projet d'envergure.

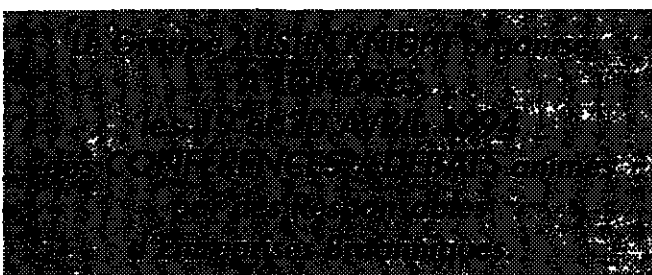
Le projet, actuellement en phase de test, l'environnement de
travail, un fort esprit d'équipe sont mobilisateurs pour des
candidats à bon potentiel, motivés par l'édition.

Le contexte exige une très bonne pratique de l'anglais.
Ces postes, basés à Paris, sont dans un premier temps à pourvoir
en CDD d'un an mais fortement susceptibles de déboucher sur
une intégration.

Merci d'adresser votre dossier de candidature,
en indiquant la référence du poste choisi
sur l'enveloppe, à notre Conseil : ORNICAR
92 rue Joffroy d'Abbeville - 75017 PARIS.

ornicar
GROUPE H&C CONSEIL

POLITIQUE DE RESSOURCES HUMAINES : RADIOSCOPIE D'UNE REPRISE, LE MODÈLE BRITANNIQUE



19 avril

20 avril

- De la récession à la reprise
économique, l'exemple du BTP
- Les privatisations et leurs
conséquences sur la gestion
de l'emploi
- Politiques salariales en
Grande-Bretagne
- Aspects juridiques de la
gestion du personnel
- Recrutement et méthodes
de sélection

* Traduction simultanée

Pour obtenir de plus amples informations sur
ces conférences ou les modalités d'inscription,
merci de nous contacter au (1) 48 04 78 78 ou
télécopier au (1) 48 04 53 78.

CLUB
EUROPEAN HUMAN RESOURCES

Austin
Knight

Sud, plein sud ...bien au sec

passer la Seine....

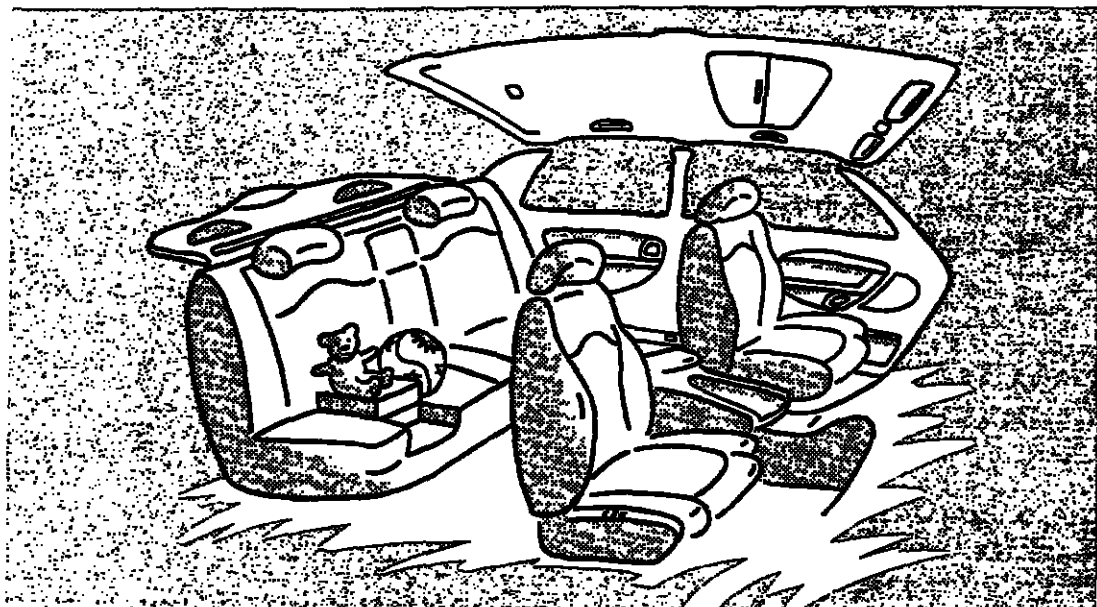
LBW

Agence Conseil en Communication

Nouvelle Adresse à partir du 21 Mars :

51-59 rue Ledru-Rollin
94200 Ivry-sur-Seine
Tél. 45 15 23 50
Fax. 45 15 01 56

**Faire route
avec nous,
le plus court chemin
vers la réussite...**



Equipementier automobile, spécialiste des intérieurs à vivre où confort, élégance, personnalité et harmonie en font un lieu d'épanouissement.

Venez partager notre volonté de dépasser les frontières et de participer à cette réussite humaine qu'est

- le développement de nos métiers :
- la gestion de projets complexes
- la conception et la fabrication de produits de technologie avancée
- la logistique en flux tendus

qui font de notre Société un partenaire des plus grands et des plus prestigieux constructeurs automobiles.

Fondée sur le développement des compétences et des performances de nos collaborateurs, notre gestion des carrières s'inscrit dans une dynamique d'expansion à l'international. Alors, si vous êtes mobile géographiquement, si vous maîtrisez l'anglais et/ou l'allemand, si vous êtes prêt à participer à nos challenges, venez nous rejoindre.

Roth Frères

Faites nous part de votre candidature en adressant lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à notre siège à Strasbourg en précisant les références du poste qui suscite votre intérêt.

Nous vous adresserons avec plaisir un dossier détaillé pour vous permettre de mieux nous connaître : M. Rémi BOHNET - Directeur des Ressources Humaines Société ROTH FRÈRES - BP 13 - 67023 Strasbourg Cedex 1.

سكرا من الاصل

... par la création de postes à Bursa (Turquie)

Notre conquête des marchés internationaux nous a amenés hors de l'Europe et passe aujourd'hui par la Turquie à Bursa ... Venez nous y rejoindre si de langue maternelle turque, vous pratiquez le français et l'anglais.

RESPONSABLE ACHATS LOGISTIQUE

Au cœur de l'équipe de Direction, vous apportez votre savoir-faire pour faire vivre une dynamique de progrès. Manager d'une équipe, vous organisez et supervisez les approvisionnements et la livraison en flux tendus vers le site d'un grand constructeur automobile européen. Rapportant à notre Direction Achats située à Strasbourg, vous négociez les achats de fournitures pour notre usine de sièges complets. (Réf. Bursa RAL/M)

CONTRÔLEUR DE GESTION

En relation avec le siège de notre Groupe situé à Strasbourg, et pour lequel vous assurez le reporting, vous ferez vivre le système de contrôle de gestion afin d'apporter une assistance à l'équipe opérationnelle pour améliorer sans cesse la maîtrise des coûts. Vous disposez d'une formation supérieure en gestion et d'une expérience réussie en milieu industriel. (Réf. Bursa CG/M)

... mais aussi à Strasbourg et près de Paris

CHEFS DE PROJET Sièges complets

De l'évaluation de la demande client et au-delà du démarrage série, vous assurez la gestion d'un projet appliqué à l'équipement de nouvelles voitures. Manager, vous organisez et dirigez une équipe pluridisciplinaire (Etudes, Achats, Prix, Qualité, Usine, Méthodes) en concertation avec les responsables de service. Vous pilotez les relations avec un constructeur automobile et les fournisseurs.

Ingénieur généraliste, à 30/40 ans, vous avez une expérience de la gestion de projets et/ou une formation complémentaire en gestion confortée par une expérience réussie dans l'industrie de grande série.

La maîtrise de l'anglais est impérative, celle de l'allemand souhaitée. (Réf. Strasbourg CP/M)

INGENIEURS ACHATS Sièges complets

Au sein d'une équipe Achats et en collaboration avec elle, vous négociez les contrats de fournitures pour nos usines, suivez les plannings et les budgets pour les produits en cours de développement.

De formation technique, ingénieur ou équivalent, fort d'une expérience significative dans le domaine des achats de fournitures industrielles, vous êtes à l'aise dans les relations d'affaires internationales de haut niveau, compétent dans les négociations d'achat de composants de technologie avancée.

La maîtrise de l'anglais est indispensable, celle de l'allemand souhaitée. (Réf. Strasbourg IA/M)

INGENIEURS COMMERCIAUX

Responsable Grands Comptes France, Responsable Grands Comptes Europe, Responsable Suivi de Projet

Responsable Grands Comptes en France comme en Europe, vos missions sont identiques. Anticiper les besoins de nos clients, définir leurs projets, assurer le suivi de la livraison du produit et la qualité du service, telles sont les missions dont vous aurez la charge en tant qu'interface avec les constructeurs.

Votre expérience chez un équipementier, chez un constructeur ou dans la vente de produits techniques auprès de grands comptes sera un atout primordial.

La maîtrise de l'allemand et de l'anglais est impérative pour le poste "Europe" (Réf. Strasbourg ICE/M), celle de l'anglais est souhaitée pour le poste "France" (Réf. Saint Germain en Laye - 78 - ICF/M)

Responsable Suivi de Projet, vous représenterez le service Commercial au sein de nos cellules projets et auprès de nos clients. La maîtrise de l'anglais est souhaitée. (Réf. Saint Germain en Laye - 78 - RSP/M)

INGENIEUR SERVICE PRIX

Vous supervisez l'élaboration des prix de revient et présentez des argumentations technico-économiques. Professionnel de la fonction issu de l'industrie de grande série, vous êtes ingénieur mécanicien avec une formation complémentaire en gestion. Vous maîtrisez l'anglais et pratiquez idéalement l'allemand. (Réf. Strasbourg ISP/M)

JEUNE INGENIEUR CHIMISTE

Au sein de notre service Recherche et Développement, vous assurez la mise au point de nouvelles formulations, vous jouez un rôle d'assistance technique pour leur industrialisation et vous participez aux plans de progrès en relation avec les autres services. Si vous n'avez pas l'expérience de notre métier, nous prendrons en charge votre formation à la chimie des polyuréthanes. (Réf. Strasbourg JIC/M)

RESPONSABLE DES AFFAIRES JURIDIQUES

Vous assurez la gestion des problèmes juridiques du Groupe, la rédaction et la surveillance des contrats, le droit des sociétés et l'assistance dans l'acquisition ou la création de nouvelles sociétés dans un contexte national et/ou international. Vous prenez également en charge le contentieux, la gestion des risques assurance et parc immobilier. Vous serez en relation avec les administrations, les cabinets conseil et les organismes professionnels. Diplômé d'une maîtrise en droit des affaires, DEA, DESS... vous justifiez d'au moins 5 ans d'expérience dans ce domaine, en cabinet ou en entreprise.

Vous maîtrisez l'anglais et avez de bonnes connaissances en allemand. (Réf. Strasbourg RAJ/M)

Roth Frères

Arts e

L

Deux Français as
dans la banlieue

Michel No

Carte

